

سكنا على الامم

FRANCE

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 9
LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 7

Le Monde

CINQUANTE ET UNIÈME ANNÉE - N° 15813 - 7 F

MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI



1995 / 15

Algérie : Liamine Zeroual propose une réconciliation sans hâte

ONZE JOURS après son élection, le président Liamine Zeroual a prêté serment, lundi 27 novembre, à Alger. Dans son discours d'investiture, il s'est engagé à continuer la lutte contre les « résidus du terrorisme » et a lancé un nouvel appel aux « enfants » de l'Algérie, « égarés » sur les voies de l'islamisme. Il a rappelé sa volonté d'ouvrir un « dialogue national » avec l'ensemble des forces politiques, sur la base du « rejet de la violence », mais n'a pas annoncé de date pour les élections municipales et législatives.

Les dirigeants de l'ex-FIS semblent ne pas rester sourds à ses appels. Chacun souhaite apparaître comme le seul interlocuteur valable. Dénoncée par les signataires du « contrat national » signé en janvier à Rome, la bipolarisation du conflit risque d'accroître la marginalisation des forces « démocrates ».

Lire page 2

Une manifestation nationale le 17 décembre pourrait fédérer les mécontentements sociaux

L'Etat apporterait entre 90 et 135 milliards de francs pour alléger la dette de la SNCF

LE TRAFIC FERROVIAIRE était quasiment nul, mardi 28 novembre, au cinquième jour de la grève lancée par les fédérations de cheminots à la SNCF. Le premier ministre a décidé, mardi, d'accorder une forte contribution à l'allègement de la dette de la SNCF (175 milliards de francs). L'Etat apportera 37 milliards en capital en 1996 et liera sa contribution pour les années suivantes du contrat de Plan (1996-2000) aux résultats de l'entreprise ferroviaire, par un mécanisme de « donnant-donnant ». Au total, si la SNCF améliore de 5 à 7 milliards ses résultats, conformément aux souhaits du gouvernement, l'Etat apporterait entre 90 et 135 milliards.

Le mouvement, lancé contre le plan d'Alain Juppé sur les retraites des fonctionnaires, prend de l'ampleur, au moment où Force ouvrière organise, mardi, une grève interprofessionnelle, marquée notamment par une manifestation nationale à Paris qui a reçu le soutien de la CGT et de la FSU. A la RATP, le trafic était perturbé, notamment sur le réseau des autobus. Un mou-



vement de grève a démarré, lundi soir, à La Poste dans plusieurs centres de tri. Une journée d'action est également prévue à EDF-GDF le 30 novembre. Plusieurs syndi-

cat, parmi lesquels la FSU, SUD et l'UNSA, envisagent, pour prolonger l'action contre le plan du gouvernement sur la Sécurité sociale, d'organiser une grande manifestation na-

tionale à Paris, regroupant les salariés, les retraités, les chômeurs voire les étudiants, un dimanche avant Noël. La date retenue pourrait être le 17 décembre.

Le principal syndicat de médecins, la CSMF, se montre très critique sur le plan Juppé mais n'a pas appelé les praticiens à fermer leurs cabinets. Alors que le premier ministre devrait s'exprimer rapidement, Alain Lamassoure, ministre du budget et porte-parole du gouvernement, a affirmé, mardi sur France-Inter, que « le gouvernement s'est lancé dans une politique de réforme qui interdit tout retour en arrière » sur la Sécurité sociale.

Les étudiants préparent leur manifestation du jeudi 30 novembre à Paris. La conférence des présidents d'université n'a pu rallier aucun des principaux syndicats étudiants à sa plate-forme, établie pour négocier avec le ministre de l'éducation nationale. Une seconde plate-forme a été élaborée par l'UNEF-ID, la FSU, la FEN et le SGEN mais sans l'UNEF.

Lire pages 6, 7 et 11

Bernard Tapie a été condamné en appel à huit mois de prison ferme

BERNARD TAPIE a été condamné, mardi 28 novembre, par la cour d'appel de Douai, à deux ans de prison dont huit mois ferme, trois ans d'indéfinissabilité et 20 000 francs d'amende pour corruption et subornation de témoin dans l'affaire du match truqué Valenciennes-OM. En première instance, il avait été condamné à deux ans de prison dont un an ferme. M. Tapie a annoncé son intention de se pourvoir en cassation. Protégé par son immunité parlementaire, il n'ira pas en prison jusqu'à la décision de la Cour de cassation.

La cour d'appel a aggravé la peine de Jacques Mellick, député (PS), maire de Béthune. Condamné en première instance à six mois de prison avec sursis et deux ans d'indéfinissabilité pour subornation de témoin, il s'est vu infliger une peine d'un an de prison avec sursis et deux ans d'indéfinissabilité.

Lire page 32

Le journal intime d'une photographe



NAN GOLDIN

PERSONNE n'a jamais mieux photographié un homme, une femme, un couple, le matin au réveil, après l'amour, que Nan Goldin. Sans doute parce que les personnes qui hantent l'intimité de son cadre aux couleurs douces ou agressives sont des proches. L'Américaine Nan Goldin, rousse explosive et rayonnante de quarante-deux ans, raconte sa vie, qui passe, depuis plus de vingt ans, dans une sorte de journal en images, qu'elle enrichit sans cesse. Défilent sous nos yeux ses parents, amants et amis, des reporters, mais aussi une certaine Amérique en marge et sans tabou, le sexe, la drogue, la violence dans le couple... L'amour d'abord, même si tout n'a pas été rose dans la vie de Nan Goldin. Sa sœur s'est suicidée, beaucoup de ses amis sont morts du sida, elle-même a été sauvagement frappée par son compagnon et a dû subir une cure de désintoxication pour se détacher de l'alcool et de la drogue. Révélée en France, lors des rencontres photographiques d'Arles, en 1987, Nan Goldin revient à la galerie Yvon Lambert, dans un accrochage qui mêle les folles années 80 à l'innocence des adolescents dans le Japon des années 90.

Lire page 27

Allemagne, 3 DM ; Autriche, 8 F ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,35 \$ CAN ; Côte d'Ivoire, 800 F CFA ; Danemark, 14 KSD ; Espagne, 220 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 350 DR ; Irlande, 140 E ; Italie, 2700 L ; Luxembourg, 40 FL ; Maroc, 9 DM ; Norvège, 48 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 200 Esc ; Espagne, 16 Ptas ; Suède, 10 KSE ; Suisse, 2,50 Sfr ; Tunisie, 1 Din ; USA (NY), 2 \$; USA (autres), 2,30 \$.

M 0147 - 1129 - 7,00 F

La réhabilitation posthume du commandant Paul Grüninger

BERNE

de notre correspondant

Dans une Suisse frileuse et recroquevillée sur elle-même, le seul tort de Paul Grüninger avait été de faire passer la dignité humaine avant les ordres. Alors qu'en 1938 Berne avait décidé de fermer ses portes aux réfugiés juifs fuyant les persécutions nazies, cet officier de police du canton de Saint-Gall n'avait pas hésité à braver la loi pour porter secours aux fugitifs et permettre à quelque trois mille d'entre eux de passer à travers les mailles du filet. Dénoncé par la Gestapo, il fut d'abord destitué, puis condamné en 1940 à une amende pour « violation de prescription de service et falsification de documents », avant d'être mis au ban de la société et de mourir en 1972 dans le dénuement et l'indifférence.

Cinquante-cinq ans après le premier jugement, c'est dans la même salle que le tribunal de district de Saint-Gall, en Suisse orientale, s'est réuni à réexaminer, lundi 27 novembre, le cas de Paul Grüninger. La décision n'interviendra pas avant jeudi. Alors que, il y a une année encore, les autorités écartaient une

éventuelle réhabilitation juridique de l'ancien commandant pour des « raisons techniques », la réouverture même du dossier illustre l'évolution des mentalités. La voie est ainsi libre pour la réhabilitation de Paul Grüninger. Apparemment, le tribunal s'est rangé à l'avis de la famille de l'officier de police et du comité Justice pour Paul Grüninger qui avaient fait valoir qu'il était « contraire au droit international de renvoyer des réfugiés suisses en Allemagne sur la base de critères raciaux ».

Ce revirement donne également satisfaction aux nombreuses personnes sauvées par Paul Grüninger. Des dizaines d'entre elles étaient venues, parfois de Paris, de Jérusalem, de Vienne, de Genève ou d'ailleurs, apporter leur témoignage, estimant que « lui rendre justice était la moindre des choses ».

Cette démarche est l'aboutissement de longs et patients efforts pour honorer la mémoire de ce Suisse ordinaire que rien ne prédisposait à pareil destin. Entre 1968 et 1989, cinq demandes de réhabilitation avaient vainement été adressées aux autorités. Ce n'est

qu'en 1993 que le gouvernement de Saint-Gall avait enfin consenti à réhabiliter politiquement l'ancien officier de police, sans toutefois vouloir s'engager dans le domaine judiciaire. A son tour, le gouvernement fédéral devait prendre acte, une année plus tard, que Paul Grüninger « mérite le respect pour le comportement désintéressé dont il a fait preuve ».

Cette révision s'inscrit enfin dans le contexte de l'examen de conscience auquel s'est livrée la Suisse officielle, en cette année de commémoration de la fin de la seconde guerre mondiale. Ainsi, pour la première fois, le président de la confédération, Kaspar Villiger, a présenté des excuses aux Suisses pour l'attitude de son pays pendant le conflit. A l'époque, l'une des initiatives les plus infamantes prises par Berne avait été de demander au Reich hitlérien d'apposer le tampon « J » sur les passeports des Juifs allemands, afin de refouler plus aisément ceux qui tentaient de gagner la Suisse.

Jean-Claude Bührer

Bosnie : divergences euro-américaines

BILL CLINTON l'a dit sans ambiguïté, lundi soir 27 novembre, dans son « discours à la nation » sur la Bosnie : l'intervention de troupes américaines dans les Balkans « correspond » aux « intérêts stratégiques » des Etats-Unis. Il s'agit à la fois de « rétablir la stabilité en Europe centrale », a dit le président américain, et de « maintenir un leadership actif » dans le monde. Mais, parce qu'ils prennent des risques, les Etats-Unis veulent aussi imposer leur « marque ». Et si au bas de l'accord de Dayton figurent les paraphe des membres du Groupe de contact sur l'ex-Yougoslavie - Allemagne, Etats-Unis, France, Grande-Bretagne et Russie -, c'est bien l'Amérique qui a laissé la plus forte empreinte sur le document. Sur la base aérienne de Wright-Patterson, dans l'Ohio, la Russie a été marginalisée et, pendant les vingt jours que durèrent la négociation, les représentants de l'Union européenne ont dû lutter pied à pied pour se faire entendre. Il n'y aurait là qu'anecdote si cette prépondérance de l'influence américaine n'avait orienté le contenu de l'accord dans un sens qui augure mal de la coopération entre Américains et Européens quand il

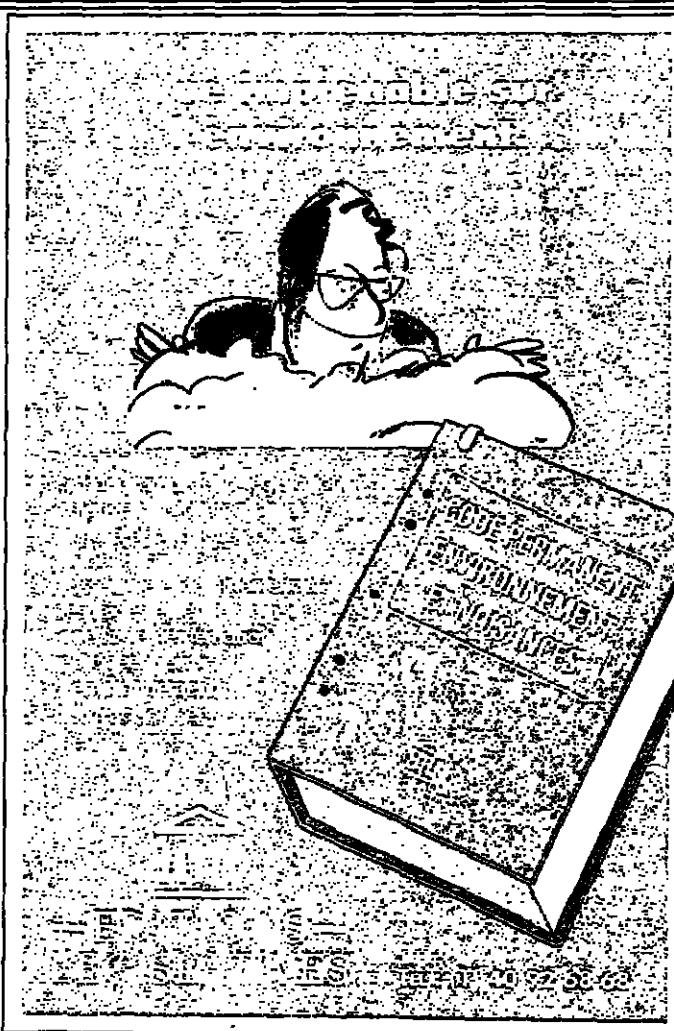
faudra passer au stade de l'application au sol, en Bosnie.

La délégation des Etats-Unis, que dirigeait Richard Holbrooke, a négocié avec, en toile de fond, de très fortes contraintes de politique intérieure. En gros, elle savait qu'il lui faudrait l'agrément, au moins implicite, du Congrès pour dépêcher quelque 20 000 soldats américains sur le terrain. Et elle savait que ce feu vert - que le président Clinton va maintenant s'efforcer d'obtenir - supposait que les élus soient rassurés sur un point : l'opération devra représenter le moins de risques possible pour les GI et leur permettre de quitter les lieux avant l'élection présidentielle de novembre prochain.

Cette préoccupation n'a cessé de peser sur les choix faits par l'équipe Holbrooke à Dayton. Elle les a conduits à faire prévaloir une approche essentiellement sécuritaire. Les cartes que les Américains sortaient de leurs ordinateurs, a expliqué une source française, obéissaient à des paramètres bien particuliers.

Alain Frachon

Lire la suite page 15
et nos informations page 5



Le mark à la baisse

Le deutschemark a cédé du terrain, lundi 27 novembre, face au dollar, au yen et aux monnaies européennes. Les opérateurs anticipent sur une baisse prochaine des taux directeurs de la Bundesbank.

p. 18

Monnaie unique

Réunis en conseil à Bruxelles, les ministres de l'économie et des finances des Quinze se sont déclarés convaincus qu'un accord sur le scénario de passage à la monnaie unique est « imminent ».

p. 4

Jean-Claude Trichet gouverneur du franc

Avocat de la rigueur, incarnation de la « pensée unique », le gouverneur de la Banque de France est un bouc émissaire idéal pour la classe politique.

p. 14

La santé de l'air

Conne Lepage, ministre de l'environnement, prépare un projet de loi pour limiter les nuisances des véhicules à moteur. Mais les arbitrages sont difficiles entre elle et ses collègues de l'industrie et des transports.

p. 22

Goûts

La marmite diapoïse, le lancement d'une pomme de terre dénommée « sambla », la spéculation sur le vin, thèmes cette semaine de notre nouvelle page « Goûts » (chaque mardi daté mercredi).

p. 24

Rock à Rennes

Nôvô dub, électro-funk, ethno techno, trip hop, la musique en laboratoire impose son style aux 17^{es} rencontres Transmusicales de Rennes, à partir du 29 novembre.

p. 26

| | | | |
|------------------|----|------------------|----|
| International | 2 | Agenda | 25 |
| France | 6 | Annuaire | 25 |
| Société | 12 | Météorologie | 25 |
| Carnet | 10 | Mots croisés | 25 |
| Horizons | 14 | Culture | 26 |
| Entreprises | 18 | Guide culturel | 29 |
| Finances/marchés | 20 | Communication | 30 |
| Aujourd'hui | 22 | Radio-télévision | 31 |

les toutes
t pour les
de cent à
actés d'in-
Les em-
es et plus
des so-
es dans
Allemagne,
ennes en-
s impres-
rent pour
it destiné
pas aux
créateurs

ain sur la
1 lui de-
s sur les
rme mais
tique au
voulait
être ex-
des pro-
als aussi
accueilli,
te et so-
ée.

hfeld

17

icains et
res de la
s ont dé-
lendant
que offi-
est pro-
séra l'un
le prési-
Robert
à au Sé-
rme que
ment de
semble.
nent qui
est une
liberté,
acum de
x.

3NE

uverne-
hirc de
s les six
n prés-
ut faire
chemi-
à voir
rés so-
dicats
avec la
s. Mais
même
a qu'à

es so-
maine,
as mé-
er qu'il
mes. Il
n plus
ci ne
apure-
icits fi-
la mo-
que, la
aide à
ités et

INTERNATIONAL

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995

DIALOGUE Après avoir prêté serment comme sixième chef de l'Etat, lundi 27 novembre, Liamine Zeroual, qui a remporté l'élection présidentielle du 16 novembre, avec 61,01 %

des suffrages exprimés, a reconduit Mokdad Sifi dans ses fonctions de premier ministre « jusqu'à la fin de l'année en cours ». • **DANS UN DISCOURS A LA NATION**, le « nouveau »

président s'est engagé à « continuer la lutte contre les résidus de la violence terroriste », et a souligné, une fois encore, la nécessité d'un dialogue national avec tous ceux qui font leur

« le rejet de la violence ». • **LES DIRIGEANTS DE L'EX-FIS**, qui ont reconnu la légitimité du pouvoir, tentent de mettre au point une stratégie dans la perspective de discussions qu'ils ap-

pellent de leurs vœux. • **EN KABYLIE** la population paraît impatiente de retourner aux urnes pour compléter le processus électoral en se choisissant des députés.

Le président algérien s'engage timidement sur la voie de la réconciliation

Après avoir prêté serment, lundi 27 novembre, Liamine Zeroual a reconduit le premier ministre dans ses fonctions, jusqu'à la fin de l'année. Dénonçant les « hégémonies extérieures », il s'est engagé à « poursuivre la lutte contre les résidus de la violence terroriste »

C'EST AU PALAIS du peuple, qui fut la résidence officielle des présidents Ahmed Ben Bella et Houari Boumediène, que le « nouveau » chef de l'Etat, Liamine Zeroual a prêté serment, lundi 27 novembre, la main sur le Coran. En civil, le visage détendu, il a ensuite adressé son premier discours à la nation, en tant que président élu. Discours lisse et sans surprise. Ni mesures d'apaisement, ni réformes radicales n'ont été annoncées. Seul élément concret : le maintien du gouvernement de Mokdad Sifi, nommé premier ministre en avril 1994 et appelé à le rester jusqu'à la fin de 1995.

« L'Etat poursuivra sa lutte contre les résidus de la violence terroriste (...) contre laquelle vous venez de proclamer une condamnation nationale impitoyable », a déclaré M. Zeroual, à propos de l'élection présidentielle du 16 novembre. Ce qui ne l'a pas empêché de lancer un nouvel appel paternel aux « enfants » de l'Algérie, « égarés » sur les voies de l'islamisme et sommés de « se ressaisir » - au nom de l'islam et de la patrie. Dénonçant les « complots » dans lesquels « des hégémonies étrangères »

tenteraient d'entraîner la jeunesse, le chef de l'Etat a fustigé les « criminels », les « traîtres » et les « mercenaires », dont les « actes barbares » sont « autant de débris des préceptes de notre religion commune sacrée ». Réaffirmant ses orientations depuis sa désignation à la tête de l'Etat, en janvier 1994, le président a enfin souligné la nécessité d'un « dialogue national », ouvert à tous ceux qui font leur « le rejet de la violence, le respect de la Constitution et des lois de la République ». Il a appelé la classe politique à se « mettre au service de la démocratie pluraliste authentique ».

Prudent, M. Zeroual s'est toutefois gardé de fixer les modalités concrètes de son projet. Si les élections municipales et législatives, censées « parachèver » le processus de normalisation, ont été évoquées, aucune date n'a été fixée. L'unique échéance officielle est donc la fin décembre, qui pourrait être l'occasion d'un changement de gouvernement. D'ici là et, surtout, d'ici aux prochaines élections législatives - que d'aucuns, à Alger, prévoient pour le mois de mars -, bien des choses de-



voient avoir changé, car chaque faction joue sa propre survie. C'est « pour la paix » que les électeurs ont voté massivement. Et c'est sur sa capacité, ou son impuissance, à remplir ce mandat que sera jugé

M. Zeroual. Par la population, mais aussi par ses pairs de l'armée. Cette double pression devrait le conduire à se hâter avec lenteur. Se hâter de « rétablir la sécurité », s'il veut garder la confiance populaire, atout nou-

veau mais volatil - le seul qui lui permette de résister aux appétits et aux rancœurs de ses pairs. Mais avec lenteur, s'il veut éviter tout faux pas.

La reconnaissance d'une forte composante islamiste, légitimement incarnée par Cheikh Mahfoud Nahnah et ses 25,58 % de suffrages, comme les promesses de clémence adressées aux maquisards de l'ex-FIS n'augurent que faiblement de la souplesse nécessaire à la « réconciliation nationale ». Militairement et politiquement, M. Zeroual est en position de force pour entamer des négociations. Mais il devra faire vite, s'il tient à les conclure à son avantage.

La mouvance islamiste, elle aussi, a intérêt à ne pas manquer le virage. La direction de l'ex-FIS, discréditée par les débordements de son aile radicale, est désormais concurrencée par Cheikh Nahnah et ses partisans. Les vainqueurs des élections de décembre 1991 savent que leur temps est compté. Et ils l'ont fait savoir, dès le lendemain de l'élection présidentielle. En se disant prêts au dialogue avec le pouvoir, ils ont certes baissé la garde mais ils ont aussi trahi leurs engagements vis-à-vis de leurs part-

naires du « contrat national », signé, le 13 janvier, à Rome.

L'un des objectifs essentiels du pacte romain, conclu entre l'ex-FIS, le FLN et le Front des forces sociales (FFS), était de briser toute tentative de bipolarisation du conflit, en clair, d'empêcher qu'une « paix des braves » ne soit scellée exclusivement entre islamistes et militaires. C'est pourtant ce qui semble se des-

siner. Le FLN pourrait, comme d'habitude, réussir à tirer son épingle du jeu. Organiquement lié au pouvoir, l'ancien parti unique, qui a dirigé le pays pendant plus de trente ans, demeure un maillon indispensable à toute recomposition politique. Tel n'est pas le cas de la mouvance dénommée. Le FFS, de Hocine Ait Ahmed, comme le Rassemblement pour la culture et la démocratie (RCD), de Saïd Sadi, risquent d'être les « dinosaures de la paix ». Le premier, pour s'être lié aux promesses de ses partenaires romains, le second pour avoir cru, trop vite, qu'il pourrait s'affirmer sous l'aile de l'armée.

Catherine Simon

Au lendemain de l'élection présidentielle, la Kabylie se déclare prête à retourner aux urnes

ALGER
correspondance

Moins de deux semaines après l'élection présidentielle, la fièvre électorale reste vivace en Kabylie. Fièvre savamment entretenue par les membres du comité de soutien à l'ex-candidat Saïd Sadi, secrétaire général du Rassemblement pour la culture et la démocratie (RCD), qui a obtenu ici, le 16 novembre, son meilleur score avec plus de 60 % des suffrages. Depuis plusieurs jours, les militants sillonnent la région, organisant des conférences-débats, afin de mobiliser leurs troupes en vue du scrutin législatif qui pourrait être organisé en mars 1996.

Le but de cette campagne, expliquent-ils, est de créer un « pôle démocratique », groupant le RCD, le Front des forces socialistes (FFS), les communistes du mouvement Ettahadi, mais aussi les associations de femmes, de jeunes, voire les associations sportives. L'idée n'est pas nouvelle. Le fait que le FFS ne se soit pas encore prononcé sur sa participation aux

élections législatives ne semble pas décourager les militants kabyles. Les conférenciers étaient, vendredi 24 novembre, à Azazga, bourgade de quelque vingt mille âmes totalement acquise à l'« enfant du pays », Saïd Sadi. Dans l'ancienne église convertie en salle de réunion, deux cent cinquante hommes environ sont rassemblés devant les nouveaux apôtres du « pôle démocratique », qui prêchent moitié en français, moitié en tamazigh (langue berbère). En Kabylie, « les femmes ne vont pas dans les lieux réservés aux hommes », explique un participant, encore moins un jour de congé !

La foule écoute religieusement chaque orateur avant d'intervenir. On s'interroge sur la faible taux d'abstention, lors du scrutin du 16 novembre. Sur l'éventualité d'une alliance entre le pouvoir et les islamistes. En aparté, un jeune militant du Mouvement culturel berbère (MCB) critique le secrétaire général du FFS, Hocine Aït Ahmed, qui s'est « discrédité » en « composant avec les islamistes ». D'autres

osent s'exprimer à haute voix : « C'est un plaisir de voir les militants du FFS et du RCD soutenir Sadi », ironise un syndicaliste qui croit déceler, dans cette campagne unitaire, des relents de « clientélisme » et d'« opportunisme politique ».

RATISSAGES

« Il faut toucher d'autres régions. La nôtre est acquise depuis longtemps aux démocrates », estime un jeune homme. Un autre suggère la création d'un Etat fédéral kabyle « pour redonner sa juste place à la région ». Le débat continue sur le parvis : « Je ne comprends pas ce qui se passe entre arabophones et berbérophones, dit un étudiant. Entre nous, le fossé ne cesse de creuser. Je me sens de plus en plus rejeté. Si Sadi n'avait pas été kabyle, il aurait gagné l'élection. » Autour de lui, beaucoup acquiescent. « En Kabylie, notre niveau politique est plus avancé qu'ailleurs », résume un fonctionnaire.

Mais le moral des troupes est atteint, quoi qu'en disent les conférenciers, par le

faible pourcentage de M. Sadi qui, avec moins de 10 % des suffrages nationaux, est loin de la deuxième place escomptée. « Tout le monde savait que la première place reviendrait à Liamine Zeroual, affirme le responsable d'une clinique de Tizi-Ouzou. Mais nous, nous nous sommes dit : seconde, là où se jouait la lutte entre islamistes et démocrates ».

Certains tentent de minimiser la défaite. A Redjaoua, près de Tizi-Ouzou, les membres du « groupe d'autodéfense » se rengorgent : « Seize millions de personnes ont voté contre le terrorisme », répètent-ils à l'envi. « Avant l'élection du 16 novembre, nous pensions être une minorité. Le FIS disait avoir la légitimité populaire depuis les législatives de 1991 », explique un ancien moudjahid. La forte participation, lors du scrutin présidentiel, l'a convaincu du contraire. A ses yeux, les 25 % de suffrages recueillis par l'islamiste « modéré » Mahfoud Nahnah, sont aussi un gage, puisque « l'électorat de Nahnah est opposé au GIA ». Les miliciens de Redjaoua n'hé-

sitent donc pas, désormais, à mener des opérations de ratissage en dehors de leur territoire. Avec la bénédiction des autorités.

A Tizi-Ouzou, le propriétaire d'un magasin de vêtements, sympathisant du RCD, résume crûment sa position : « Il nous faut un régime militaire qui tienne le coup au moins dix ans. Le tour de Sadi vient d'être plus tard. Les législatives doivent se tenir rapidement, afin que le pouvoir consolide sa position. Je me sentirai obligé de voter pour les candidats de Zeroual. » A l'entreprise nationale des industries d'électroménager (Eniem), considérée comme un fief du FFS, les ouvriers sont eux aussi pressés de retourner aux urnes : « L'euphorie de la présidentielle pourrait retomber si on tardait trop à organiser les législatives, estime un militant de ce parti. Dans mon unité, où nous sommes près de quatre mille, nous ne parlons que de cela. D'ailleurs, j'ai déjà acheté de la colle ! ».

Véronique Hayoun

Les islamistes à la recherche d'une nouvelle stratégie

Les dirigeants de l'ex-Front islamique du salut restent divisés

L'ATTITUDE à adopter face au pouvoir en place, après la victoire électorale sans ambiguës du président Liamine Zeroual et la forte participation populaire malgré les appels au boycott lancés par l'opposition et par eux-mêmes, divise les dirigeants de l'ex-Front islamique du salut (FIS). Sans véritable autorité, leurs deux représentations en exil - l'instance exécutive, dirigée de Bonn, en Allemagne, par Rabah Kéfir que l'on dit proche du chef du parti dissous Abassi Madani, et la délégation parlementaire présidée à Washington par Anouar Haddam, fils d'un ancien ministre du culte - servent cependant de relais importants entre le mouvement et les capitales occidentales.

De là, peut-être, l'importance qu'a prise la soudaine polémique entre ces deux personnalités islamistes, au lendemain du scrutin du 16 novembre. M. Haddam a vivement reproché sa « trahison » à M. Kéfir qui reconnaissait, dans une lettre ouverte au ton très conciliant, écrite « au nom du FIS », la légitimité du président élu et lui lançait un appel pressant à la réouverture du dialogue.

Les relations tendues entre les deux hommes, alimentées par de permanents conflits de représentativité et des personnalités diamétralement opposées, sont un secret de polichinelle. Les positions toujours plus nuancées et politiques de M. Kéfir se démarquent souvent du « jusqu'au boutisme » fracassant de M. Haddam, qui n'a cessé de fusti-

ger la « junte » au pouvoir et de justifier la lutte des groupes armés, notamment du GIA.

Mais cette animosité reflète-t-elle les luttes sourdes qui n'ont cessé d'opposer sur le terrain les différentes tendances de la mouvance islamiste, et les politiques aux « militaires » ? Ou entre djazairistes - partisans d'un islamisme aux couleurs nationales - et salafistes - adeptes de l'unité de la communauté musulmane sous la bannière d'un hypothétique khalifat - comme s'est souvent plu à l'affirmer la presse algérienne ? Cependant, selon les islamistes eux-mêmes, les camps ne sont pas aussi nettement partagés entre ces deux tendances idéologiques dont les frontières sont suffisamment floues pour que chacun y trouve, au gré de ses humeurs, matière à conviction.

Si, au lendemain de l'interruption du processus électoral, en janvier 1992, le recours ou non à la lutte armée a provoqué les premiers véritables clivages - les politiques se ralliant, bon gré mal gré, à la nécessité de la « violence légitime » contre un pouvoir oppresseur, de peur de se couper de leur base - un éventuel appel à l'arrêt des violences, préalable exigé par M. Zeroual pour l'ouverture de négociations véritables avec les islamistes, risque, une fois encore, d'attiser les passions. Il ne manquera pas, aussi, de provoquer les surenchères des uns et des autres pour apparaître comme interlocuteurs valables face au « nouveau » chef de l'Etat.

C'est peut-être dans ce sens qu'il faut interpréter l'appel téléphonique non authentifié au quotidien privé *La Tribune*, dans lequel Youcef Boubrar et Abdelrazak Redjam, se présentant comme membres de la direction provisoire de l'ex-FIS, ont annoncé que l'Armée islamique du salut (AIS) pourrait prochainement annoncer une « trêve unilatérale totale » si « la borne fin des dernières déclarations du président Zeroual n'est pas démentie ».

Pris au dépourvu, ils s'essaient au pragmatisme politique et veulent apparaître comme les seuls dépositaires de l'orthodoxie

Or M. Boubrar serait passé au GIA avec armes et bagages. Il figurait dans l'organigramme du gouvernement du khalifat, rendu public, en mars 1995, par l'émir Abou Abderrahmane Amine, alias Djamel Zkouni. *La Tribune* assure avoir contacté plusieurs dirigeants de l'ex-FIS en liberté qui ont déclaré

« ne pas être au courant » de cette démarche, et les deux chefs reconnus de l'AFIS, MM. Benaïcha et Merzak, n'ont encore publié, quant à eux, aucun communiqué.

En l'absence des deux chefs charismatiques de l'ex-FIS, Abbassi Madani et Ali Benhadj, les personnalités islamistes, prises au dépourvu par la nouvelle donne politique issue de l'élection présidentielle, s'essaient au pragmatisme politique et veulent apparaître comme les seuls dépositaires de l'orthodoxie, défendue par les deux « stars » encore incarcérées. Les conflits de personnes, toujours latents, vont donc vraisemblablement s'exacerber. La recherche d'une nouvelle stratégie à opposer à la présidence en sera d'autant plus difficile à trouver. Ce qui ne peut que profiter à M. Zeroual.

Mais la base acceptera-t-elle les inévitables compromis que devra faire la direction politique de l'ex-FIS pour s'adapter à la nouvelle situation et entamer d'éventuels pourparlers avec le pouvoir, désormais aux conditions de ce dernier ? Encore faut-il que cette direction réussisse, très vite, à retrouver son homogénéité et surtout à apaiser les réactions de jeunes militants qui ont émergé au cours de la lutte armée, et à faire rentrer dans le rang, des « émirs » locaux, notamment ceux du GIA, de moins en moins enclins à faire allégeance à qui-conque.

Ali Habib

Des ouvrières marocaines en grève contre le harcèlement sexuel

RABAT
correspondance

Pour la première fois au Maroc et dans le monde arabe, un mouvement féministe, l'Association démocratique des femmes marocaines (ADFM), a décidé d'alerter l'opinion pour dénoncer, lors d'une réunion publique, samedi 25 novembre, à Rabat, le harcèlement sexuel dont les femmes - qui représentent près de 30 % de la population salariée - sont victimes sur leur lieu de travail. Cette réunion a été organisée en solidarité avec les 450 ouvrières de la Manufacture du Maroc (MDM), une usine textile de la banlieue de la capitale, en grève depuis le 10 novembre pour protester contre les violences qu'a subies l'une de leurs camarades.

Cette dernière, Khadija Khairredine, secrétaire générale du syndicat des travailleuses de la MDM, affilié à l'Union marocaine du travail (UMT), après avoir été « révoquée arbitrairement » par la direction de la MDM, a été violée par un chef d'atelier, Lahcen Plija, devant le siège de l'usine. M^{me} Khairredine, qui a obtenu un arrêt de travail de vingt jours, a immédiatement porté plainte contre son agresseur. Les ouvrières, dont beaucoup ont été insultées ou harcelées sexuellement, se sont aussitôt mises en grève, pour que cesse « le comportement inqualifiable » du chef d'atelier, à l'encontre duquel elles exigent des sanctions. Elles réclament aussi la réintégration inconditionnelle de leurs camarades,

M^{me} Khairredine et dix-sept ouvrières qui lui ont apporté leur soutien.

L'ADFM estime que le harcèlement sexuel est « un phénomène hélas très répandu » au Maroc. Selon la secrétaire générale de l'association, Rabia Naciri, « le fait d'en parler est un début ». La plupart des victimes de harcèlement sexuel « n'ont malheureusement pas le choix : ou elles quittent le travail et se retrouvent au chômage, ou elles s'accrochent au travail, pour ne pas perdre leur travail, et si elles sont mariées, pour ne pas risquer d'être répudiées ».

La direction de la MDM a été convoquée à la wilaya (préfecture) avec une délégation de l'UMT, en présence d'un inspecteur du travail. Selon l'UMT, la rencontre n'a rien donné, la direction exigeant, préalablement à toute discussion, que les ouvrières cessent leur grève et mettent fin à leur sit-in devant l'usine. Quant au comportement du chef d'atelier, la direction a estimé « impensable » qu'un homme de quarante-cinq ans, père de famille, puisse se comporter de cette manière.

L'ADFM est décidée à « mobiliser les organisations de droits de l'homme et toutes les associations féministes ». « Nous devons aider ces femmes qui sont trop démunies pour porter plainte », insiste M^{me} Naciri. Il y a un vide juridique qu'il est temps de combler. »

Mouna El Banna

صوتنا من الداخل

1501

FRANCE

INTERNATIONAL

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 9

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 7

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 3

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 3

RE 1995 / 15

Israël et la Syrie échangent des propos conciliants à la Conférence euroméditerranéenne de Barcelone

La réunion devait s'achever par le lancement d'un « partenariat global »

La Conférence euroméditerranéenne de Barcelone devait achever ses travaux, mardi 28 novembre, par l'adoption d'une déclaration finale

et d'un programme politique qui permettrait le lancement d'un « partenariat global ». La séance d'ouverture avait été marquée, lundi, par un

échange de propos conciliants - du moins dans la forme - entre les ministres israélien et syrien des affaires étrangères.

BARCELONE

Certains diplomates européens craignaient qu'une rencontre éventuelle entre les ministres syrien et israélien des affaires étrangères, en marge de la Conférence euroméditerranéenne de Barcelone, ne ravisse la vedette à ce forum. Or, non seulement une telle rencontre n'est pas prévue mais c'est le contraire qui s'est produit dès l'ouverture, lundi 27 novembre, de la conférence. Israéliens et Syriens ont en quelque sorte valorisé une journée toute en formalisme institutionnel et en difficiles négociations de couloir, en choisissant la tribune de Barcelone pour faire des ouvertures réciproques.

Tout était dans le ton, bien que les divergences entre Syriens et Israéliens continuassent en coulisse de miner les discussions entre les futurs partenaires euroméditerranéens à propos de la formulation de la déclaration finale qui mettra en route le partenariat euroméditerranéen.

« Permettez-moi de vous adresser ce message », a dit Ehoud Barak, le chef de la diplomatie israélienne, à

son homologue syrien, Farouk El Chareh, auquel il s'adressait les yeux dans les yeux. « Nous étions en état de guerre et avons perdu nombre de nos courageux soldats en Syrie et en Israël. Faisons à présent la paix. La paix est stratégique pour Israël comme pour la Syrie. » Et d'ajouter : « J'adhère à présent à un nouveau club, celui de la paix, après avoir été soldat pendant trente-cinq ans et avoir eu l'honneur de commander les forces de défense israéliennes. »

DISCUSSION « ÉMOUVANTE »

Saisissant la balle au bond, M. El Chareh a rétorqué : « Si les propos du ministre israélien des affaires étrangères constituent un engagement pris devant la conférence et traduisent une volonté de les mettre en pratique, la Syrie est disposée, dans un esprit positif, à conclure une paix totale en échange d'un retrait total [du plateau du Golan occupé et du Liban sud], consolidé par des mesures garantissant une égale sécurité pour les deux parties. » « On pourra alors parvenir, a-t-il ajouté, à un accord de paix dans les tout prochains mois. » Qualifié d'« assez ému » par

par Hervé de Charette, l'échange était parfait, l'entrée en politique étrangère du nouveau chef de la diplomatie israélienne réussie et rassurante pour la Syrie. Et s'il faut une autre preuve de l'engagement de M. Barak en faveur de la paix, elle allait être administrée tard dans la soirée, lors d'une rencontre avec le chef de l'Autorité palestinienne, Yasser Arafat.

Si importante soit-elle, cette prise de contact devant témoins entre les responsables de la politique étrangère des deux pays les plus intransigeants du processus de paix au Proche-Orient n'a pas modifié les positions respectives sur le fond de leur conflit. Elle n'a pas non plus levé les difficultés qui entravaient toujours, lundi, la rédaction de la déclaration finale. Les hauts fonctionnaires des Quinze de l'Union européenne et de leurs treize vis-à-vis du sud de la Méditerranée essayaient d'aplanir les divergences qui opposent Israël à la Syrie à propos du terrorisme, du droit à l'autodétermination ou de l'élimination des armes de destruction massive.

Les ministres des affaires étrangères des huit pays arabes et de

l'Autorité palestinienne candidats au partenariat euroméditerranéen se sont réunis, lundi, pour adopter une position commune, mais si tous étaient d'accord sur la nécessité de ne pas assouplir le terrorisme et la résistance à l'occupation, de soutenir le droit des Palestiniens à l'autodétermination et d'obtenir d'Israël la signature au moins du traité de non-prolifération nucléaire, ils divergeaient sur la manière de le dire.

Mardi, le ministre français des affaires étrangères, M. de Charette, devait, comme il l'avait fait la veille, à l'ouverture de la conférence, proposer la conclusion à terme d'un « pacte pour la Méditerranée » dont il faudra « inventer les formes juridiques et les modalités pratiques, adaptées aux caractéristiques de la région et les mieux à même de conjurer les menaces pesant sur sa stabilité ». La conférence devait s'achever, mardi, par l'adoption de la « déclaration de Barcelone » et d'un programme politique qui mettront en route le partenariat euroméditerranéen.

Michel Bole-Richard et Mouna Naim

Les élections législatives en Egypte ne modifieront guère la majorité au pouvoir

LE CAIRE

Hosni Moubarak n'a pas grand-chose à redouter des élections législatives du mercredi 29 novembre. Ses adversaires en conviennent eux-mêmes, la majorité écrasante - plus de 85 % des députés sortants - dont il dispose à l'Assemblée du peuple ne risque, au pire, que d'être écornée. Le seul critique de deux tiers des sièges nécessaires pour la désignation du candidat à la magistrature suprême, ainsi que pour toute révision constitutionnelle, sera atteint et largement dépassé par le Parti national démocrate (PND), au pouvoir.

Le président n'a, de toute manière, pas attendu la campagne pour désigner ses adversaires, les Frères musulmans, contre lesquels, depuis avril 1994, il livre une bataille méthodique dans laquelle il n'entend pas « faire de quartier ». Après avoir commencé, à la fin de 1992, par réprimer violemment les groupuscules extrémistes du Jihad et de la Djamaa islamiya, M. Moubarak a décidé de s'en prendre à la confrérie, jusqu'alors tolérée, la présentant comme une menace pour le pays. Les vicissitudes de ce mouvement islamiste épousent les aléas de l'histoire égyptienne. Fondé en 1928, impitoyablement écrasé par Nasser, puis revenu progressivement sur la scène politique après l'arrivée au pouvoir d'Anouar El Sadate, il n'a toutefois jamais recouvré de statut légal.

Depuis le début de l'année, le président a mis en pratique son nouveau discours, qui associe les Frères à « terroristes » extrémistes, ce que les premiers démentent vivement. Les arrestations,

les procès sans appel devant les tribunaux militaires chargés au départ de poursuivre les membres du Jihad et de la Djamaa, les tracaseries contre les actions sociales, sur lesquelles comptent les Frères pour mobiliser les sympathisants, se sont multipliées.

Six jours avant le premier tour, cinquante-quatre condamnations à des peines de prison et la fermeture de leur quartier général, situé dans le locaux de la revue *Al Dawa* qui ne paraissait plus depuis une douzaine d'années, ont perturbé davantage la confrérie. Dernier coup de boutoir : l'interpellation d'un millier de scrutateurs désignés pour les élections de mercredi. « Cette agression inique démontre que le gouvernement et la police ne peuvent pas se targuer d'être neutres dans la bataille électorale », a déclaré, lundi, Maamoun El Hodeibi, porte-parole de la confrérie.

TEMPS D'ANTENNE

Arrêté à deux reprises au cours des dernières semaines, Seif El Islam Hassan El Banna, fils du fondateur des Frères musulmans, n'a pu organiser la moindre réunion publique, malgré un jugement en sa faveur de la Cour administrative du Caire. Les Frères n'en réaffirment pas moins leur détermination. « Nous continuerons, malgré tout ce qui se passe, à essayer de trouver pour nos idées par des voies légales », a assuré, lundi, un autre candidat du mouvement, Abdel Hamid el Ghazali, au cours d'une conférence de presse réunie au siège du parti libéral Wafd.

Car les Frères musulmans ne sont pas les seuls à protester contre les agissements du pouvoir. Le

Wafd, le plus ancien parti d'Egypte, a dénoncé, cette fois encore, la fraude qui, selon ses dirigeants, a commencé bien avant le scrutin. La Cour administrative a condamné le transfert de 15 000 électeurs, supposés favorables à un ministre candidat dans le quartier Medinet Nasr, au Caire, afin de faciliter son élection. Des listes comportent des électeurs décédés. On retrouve les mêmes noms dans plusieurs bureaux de vote. Et l'opposition dénonce le fait que le PND bénéficie du soutien des grands médias publics, télévision et radios, ainsi que de vingt-deux journaux et magazines « officiels ».

Le ministre de l'Information, Safouat El Chérif, s'est réjoui de constater que le temps d'antenne - 40 minutes - accordé aux partis était à ce jour « inégalé ». « Sur cinq ans, cela fait moins de cinq secondes par jour à l'opposition », a répliqué un candidat du Wafd, Mohamed Nohi, auteur-compositeur à succès. Le Wafd sera sans doute le premier parti de l'opposition au Parlement. Il se promet d'être une minorité combative.

La participation des Frères et du Wafd, qui avaient boycotté le scrutin du 29 novembre 1990, suffira-t-elle à mobiliser des électeurs habitués, ces quarante dernières années, à voir le pouvoir triompher systématiquement à toutes les élections, dans un pays où l'état d'urgence est en vigueur depuis 1952 ? Depuis la restauration du multipartisme en 1976, le taux de participation aux élections législatives a toujours été extrêmement faible. Reflet d'une opinion désabusée.

Alexandre Buccianti et Gilles Paris

Le Tribunal international a commencé à dresser la liste des personnes impliquées dans le génocide rwandais

NAIROBI

Plusieurs dizaines de réfugiés rwandais ont été interpellés depuis le 25 novembre à Nairobi par la police kenyane, mais aucun motif ne leur a été donné. Muet pendant trois jours, le gouvernement s'est contenté de publier, lundi 27 novembre, un communiqué dans lequel il rappelle que certains réfugiés abusent de l'hospitalité du pays, réaffirmant que « tous les étrangers en situation irrégulière, quel que soit leur pays d'origine, doivent quitter le pays ou rejoindre les camps de réfugiés ».

L'avocat kényan du Rassemblement pour le retour des réfugiés et la démocratie au Rwanda (RDR), un mouvement d'exilés rwandais, assure pourtant que « (ses) clients ont des papiers en règle ». Plusieurs responsables du gouvernement rwandais intermédiaire, au pouvoir pendant le génocide de l'an dernier, se trouveraient parmi les personnes arrêtées. Mais les interpellations visent non seulement les réfugiés hutus arrivés après la prise du pouvoir par le Front patriotique rwandais (FPR), en juin 1994, mais aussi les anciens réfugiés, d'origine tutsie. Selon certains exilés, ceux qui ont tenté de soudoyer les poli-

ciers pour éviter d'être emmenés se sont entendus répondre que les ordres venaient d'en haut.

« RADIO LA MORT »

Quelques personnalités de l'ancien régime, comme la veuve du président Habyarimana ou encore Félicien Kabuga, le financier de la Radio des Mille-Collines - surnommée « Radio La Mort » - à cause de son rôle actif pendant le génocide -, auraient toutefois quitté Nairobi ces derniers jours, peut-être avertis de l'imminence d'une rafle.

A en croire certains observateurs, le gouvernement kényan chercherait, par cette « opération de consommation externe », à démontrer sa volonté de collaborer avec le Tribunal pénal international sur le Rwanda (TPR). Après les déclarations malheureuses, en octobre, du président Daniel arap Moi, qui voulait interdire aux juges du TPR d'enquêter au Kenya, Nairobi se réhabiliterait ainsi aux yeux de la communauté internationale. Le ministre kényan des affaires étrangères, Kalonzo Musyoka, a déclaré mercredi que son pays était disposé à « coopérer pleinement » avec le TPR.

Basé à Arusha en Tanzanie, le

TPR a commencé, lundi, l'étude d'une première liste de mises en accusation et publiera, le 12 décembre, le noms des personnes incriminées, si les mises en accusation sont confirmées par les juges du TPR. Le procureur du tribunal, le juge sud-africain Richard Goldstone, estime que les premiers procès devraient commencer six à huit semaines après.

Les erreurs d'appréciation des Nations unies, qui n'ont pas su prévoir l'imminence du génocide, sont une nouvelle fois mises en lumière. L'hebdomadaire britannique *The Observer* du 26 novembre affirme avoir pris connaissance d'un message confidentiel envoyé, en janvier 1994 - trois mois avant le génocide - au siège de l'ONU, à New-York, par le général canadien Roméo Dallaire, commandant des forces de la Mission des Nations unies pour l'assistance au Rwanda (Minuar) et dans lequel celui-ci faisait état de l'existence de camps d'entraînement pour les miliciens hutus, de caches d'armes et d'un recensement de tous les Tutsis de la capitale. Des informations identiques étaient parvenues au gouvernement belge de l'époque, selon le ministre belge des affaires étrangères, Eric Derycke.

Mais, selon *The Observer*, les autorités onusiennes ont refusé à la Mission des Nations unies pour l'assistance au Rwanda (Minuar) la permission de confisquer ces armes et de démanteler les camps d'entraînement, estimant que cela dépassait le cadre de son mandat. D'après le général Dallaire, son informateur, un officier de l'armée rwandaise, n'obtenant pas la protection qu'il réclamait, a alors préféré disparaître.

Jean Hélène

■ L'ancien premier ministre rwandais, Faustin Twagiramungu, démis de ses fonctions en août, a affirmé, lundi 27 novembre, « détenir des preuves irréfutables de massacres de plus de 250 000 personnes » par l'Armée populaire rwandaise, depuis la prise du pouvoir par le FPR, en juin 1994. Quant à l'ancien président américain Jimmy Carter, il a rencontré, lundi, au Caire, le président zairais Mobutu Sese Seko, à la veille de la conférence qu'il a organisée dans la capitale égyptienne, pour discuter du retour des réfugiés de la région des grands lacs, conférence qui doit réunir les chefs d'Etat rwandais, burundais, zairais, ougandais et tanzaniens. - (AFP, Reuters)

Robert Hue

ROBERT HUE



Communisme: La Mutation

Stock

348 p.
120 F

Il y a incontestablement un ton qui est nouveau. Robert Hue écrit à la première personne du singulier, de façon naturelle, directe, joviale.

Alain Duhamel, *Europe 1*

Le livre de Robert Hue sera une précieuse source de réflexion pour les membres du Parti : il apporte aussi une grande espérance.

Albert Jacquard, *Humanité Dimanche*

Communisme : la mutation est tout sauf un livre contraint ; il vient de loin... C'est un langage neuf : tout n'est pas pourri au royaume de France. Il s'agit d'indiquer la direction vers un nouveau communisme, à l'opposé du parti-guide.

Jean-Louis Saux, *Le Monde*

L'implacable analyse proposée par Robert Hue de la formidable et cruelle dérive qui, de l'intérieur, transforme le rêve socialiste en son contraire, est à la fois forte, dense, claire, nouvelle et directe.

Jean-François Kahn, *Humanité Dimanche*

Stock

les toutes t pour les de cent à acité d'in : Les em- es et plus x des so- est dans llemagne, ennes en- s impres- rent pour it destiné , pas aux créateurs

ain sur la 1 lui dé- s sur les me mais ilque au vouloir implot et être exi- des pro- als aussi 'accuell- ie et so- ée.

hfeld

37

icains et res de la s ont dé- l'tendant que offi- est pro- sera l'un ne prés- . Robert i au Sé- rme que ment de rsemble- dent qui est une i liberté, acun de x.

EINE

uverme- hirc de s les six o prési- ut faire chemi- à voir rité so- ndicats avec la s. Mais même 'a qu'à

es so- maine, as mé- er qu'il mes. Il n plus ci ne apure- ics fi- la mo- que, la 'aide à tés et

Les Quinze sont proches d'un accord sur le scénario de passage à la monnaie unique

Les discussions sur le « pacte de stabilité » demandées par l'Allemagne auront lieu en 1996

A l'issue de la réunion des ministres des finances des Quinze à Bruxelles, quelques points techniques restaient en suspens quant au scénario

de passage à la monnaie unique. Un accord définitif est attendu pour le conseil européen de Madrid, les 15 et 16 décembre. Les discussions

sur le « pacte de stabilité » demandées par l'Allemagne sont programmées pour le premier semestre de 1996.

BRUXELLES
(Union européenne)
de notre correspondant

Personne ne s'attendait à ce que, à l'issue de la réunion, lundi 27 novembre à Bruxelles, des ministres des finances des Quinze, que les chefs d'Etat et de gouvernement seraient en mesure, à Madrid les 15 et 16 décembre, de s'entendre sur le scénario de passage à la monnaie unique. Jean Arthuis, le ministre français, se disant « confiant », a parlé de « l'imminence d'un accord ». A Madrid, les chefs d'Etat et de gouvernement devront s'entendre sur le nom de cette monnaie unique. Les ministres n'en ont pas parlé lundi. Selon un haut fonctionnaire de la Commission, la « livre » aurait actuellement la cote. Peut-être une incitation supplémentaire pour que les Anglais rejoignent rapidement le club !

Quelques points techniques restent encore en suspens et devront donc être réglés avant le conseil européen de Madrid des 15 et 16 décembre ou pendant la réunion elle-même. Il s'agit de définir avec précision, afin de faciliter la tâche de l'ensemble des opérateurs, l'enchaînement des décisions à prendre et des mesures à mettre en œuvre entre le moment où le conseil, fin 1997 ou début 1998 - la date exacte étant un des points qui posent un problème -, établira la liste des pays remplissant les critères fixés par le traité de Maastricht et celui, courant 2002, où les pièces et billets libellés en monnaie unique auront rem-

placé les signes monétaires nationaux. L'adoption de ce scénario de passage représentera indéniablement une étape importante dans le processus devant conduire à l'Union monétaire. Une étape d'autant plus significative que les Quinze ont rapproché leurs points de vue sur le travail qu'il leur faudra accomplir le semestre prochain, autrement dit sur les objectifs et principales modalités du « pacte de stabilité », proposé par Théo Waigel, le ministre allemand, dont personne ne conteste le bien-fondé.

ANTICHAMBRE

Durant ce même premier semestre 1996, il leur faudra aussi réfléchir sur l'organisation des relations, en matière de politique monétaire et de taux de change, entre les pays participant à la monnaie unique et ceux faisant encore antichambre. L'idée est de préserver le marché unique, d'encadrer suffisamment les pays se trouvant en dehors de l'Union monétaire pour se garantir contre la tentation d'éventuelles dévaluations compétitives.

Bref, même si des escarmouches peuvent encore survenir entre les Quinze, le sort de la monnaie unique ne se trouve plus suspendu à un arrangement plus ou moins hypothétique entre les Etats membres. La voie réglementaire, celle de la décision politique, est dégagée. L'aboutissement du projet, dans les temps prévus par le traité de Maastricht, dépend davantage de la conjoncture, des

réactions des marchés financiers et de la bonne volonté des citoyens, là où le respect des critères de convergence implique, en termes de niveau de vie, des efforts jugés à la limite du supportable.

Si une solution n'a pas été trouvée dans l'intervalle, il faudra décider à quelle date le conseil européen devra, sur rapports de la Commission et de l'institut monétaire européen (IME), établir la liste des pays prêts à passer à la troisième étape de l'UEM. « Le plus tôt possible », demandent les Français, qui souhaitent que la décision puisse encore être prise fin 1997, conformément à la volonté des banquiers centraux. Ceux-ci affirment avoir besoin d'une phase de préparation d'un an avant de faire le grand saut, le 1^{er} janvier 1999. Or cette date-là, chacun en convient, est intangible. « Nous sommes persuadés qu'en décembre nous disposons des données fiables qui traduisent bien l'évolution des budgets en termes de recettes et de dépenses. Il faut donner le temps aux banquiers centraux pour que le mécanisme s'enclenche avec une précision d'horloge », a expliqué M. Arthuis.

A l'évidence, la France a surtout le souci que ces décisions sensibles entourant la mise en place de la monnaie unique n'interfèrent pas avec la campagne électorale des législatives du printemps 1998. Or nos partenaires demandent qu'elles soient prises « le plus tôt possible en 1998 ». L'Allemagne, qui mène le jeu, entend que le conseil dispose de données tout à

fait fiables avant de se prononcer. Il ne s'agit pas de manifester la moindre légèreté par rapport au sacro-saint respect des critères ! Mais comme pas ailleurs personne ne songe à trop écarter la durée de la phase de mise en place réclamée par les banques centrales, on peut parier sans grand risque d'erreur sur un conseil européen extraordinaire début février 1998. C'est alors qu'on saura si la France compte, comme elle l'espère, parmi les hussards de la monnaie unique.

« GARANTIES »

L'idée, présentée par M. Waigel, d'un pacte de stabilité à respecter par les pays participant à la monnaie unique a été accueillie favorablement par le Conseil, mais de sérieuses nuances sont apparues quant à ses modalités d'application. « Nous avons tous intérêt à ce que la monnaie unique soit effective dans un cadre budgétaire stable et crédible. Nous devons offrir des garanties non équivoques. La monnaie unique doit être un gage absolu de stabilité », a commenté M. Arthuis. Cependant ni l'objectif de limiter en période normale le déficit public à 1 % du PIB ni les sanctions prévues en cas de défaillance (dépot d'une caution égale à 0,25 % du PIB) ne font l'unanimité. Des solutions de compromis devront être trouvées, mais, ce point ne figurant pas à l'ordre du jour de Madrid, ce sera pour le premier semestre 1996.

Philippe Lemaître

La Russie va déployer un porte-avions nucléaire en Adriatique

LA RUSSIE a prévu de déployer, en décembre, son porte-avions nucléaire *Admiral Kourznetsov* en mer Adriatique dans le cadre du soutien apporté à l'installation d'une force de paix internationale en Bosnie. C'est la première fois que la marine russe remplit une mission à côté de porte-avions américains, britanniques ou français, au profit de l'OTAN. Avec à son bord vingt-quatre avions Sukhoï et dix hélicoptères Kamov, l'*Admiral Kourznetsov*, 67 000 tonnes, devrait rester sur zone une certaine période d'affilée, escorté de navires logistiques des flottes du Nord et de la mer Noire.

Le déploiement de ce porte-avions intervient à un moment où, par manque d'argent, la marine russe reste souvent bloquée au port, à l'exception, peut-être, des sous-marins lance-missiles stratégiques. Selon des informations recueillies par la France et dont fait état le dernier numéro de la revue *Cols bleus*

de la marine nationale, les grands bâtiments russes de surface n'ont pratiquement plus navigué en 1995 et sont mal entretenus. Ainsi le porte-aéronefs *Kiev* a été retiré du service et il sert de magasin de pièces de rechange pour son frère jumeau, le *Gorshkov*, affecté à la flotte du Nord, que la Russie cherche à vendre à l'Inde depuis qu'on l'a débarrassé de ses Yak-38 à décollage vertical. Deux autres porte-aéronefs, le *Minsk* et le *Novorossiysk*, ont été vendus à des démolisseurs asiatiques. Le porte-hélicoptères *Moskva* a été désarmé.

Cols bleus constate que les trois croiseurs nucléaires lance-missiles, de la classe du *Kirov*, n'ont pas pris la mer depuis fort longtemps. La Russie n'a plus les moyens financiers de changer leur réacteur nucléaire, arrivé à bout de souffle. D'autres croiseurs lance-missiles, des types *Kresta* et *Kara*, qui ont été parmi les plus récents à être construits, ont été désarmés. Des croiseurs de

la catégorie du *Slova* ne naviguent plus du tout. Le destroyer lance-missiles *Admiral Zakharov* a dû être désarmé : un incendie l'a rendu irréparable.

Si le manque de crédits d'entretien, la pénurie de combustible et les problèmes d'effectifs sont devenus son lot quotidien, il n'empêche que la marine russe continue de faire construire de nouveaux navires par des chantiers qui, de la sorte, occupent leurs personnels sans être toujours en état de pouvoir les rémunérer. Ainsi, un croiseur nucléaire, le *Petr Velikiy*, est en achèvement à Saint-Petersbourg. Il sera opérationnel en 1996. La construction de l'*Admiral Panteleyev*, un destroyer de lutte anti-sous-marin, est sur le point d'être terminée. De même, deux frégates lance-missiles du type *Neustrashimyy* devraient être bientôt prêtes.

Jacques Isnard

Ottawa propose la reconnaissance du Québec comme « société distincte »

Un mois après la courte victoire des fédéralistes (par 50,6 % des voix) au référendum sur la souveraineté du Québec, le premier ministre du Canada, Jean Chrétien, a déposé, lundi 27 novembre, à la Chambre des communes d'Ottawa, une motion reconnaissant le Québec comme « société distincte », une initiative immédiatement qualifiée d'insuffisante par les indépendantistes.

« Une fois adoptée, cette motion constituera un engagement solennel de la part de la seule chambre élue qui puisse parler au nom de tous les Canadiens (...) et signalera sa volonté de voir le caractère distinct de la société québécoise reconnu », a précisé M. Chrétien. Ce caractère est ainsi défini dans la motion : « Une majorité d'expression française, une culture unique et une tradition de droit civil ».

Le premier ministre canadien a déclaré qu'il était favorable à l'inscription de cette notion de « société distincte » dans la Constitution - l'une des revendications traditionnelles du Québec depuis des lustres - bien que cela lui semble impossible pour le moment. Le gouvernement (souverainiste) du Québec refuse, a-t-il dit, « de participer à des discussions constitutionnelles ». Les premiers ministres de plusieurs provinces importantes du Canada (Ontario, Alber-

ta, Colombie-Britannique) s'opposent par ailleurs à cette reconnaissance constitutionnelle, de crainte que le Québec ne se voie conférer trop de pouvoirs particuliers.

DROIT DE VETO

M. Chrétien a d'autre part annoncé que sera déposé un projet de loi accordant un droit de veto au Québec, à l'Ontario, aux provinces maritimes (Nouveau-Brunswick, Nouvelle-Ecosse, Ile du Prince-Edouard et Terre-Neuve) ainsi qu'aux provinces de l'Ouest (Manitoba, Saskatchewan, Alberta et Colombie-Britannique) sur tout changement constitutionnel. Enfin, le premier ministre a indiqué qu'un projet de réforme de l'assurance-chômage sera soumis aux députés, afin de déléguer aux provinces plus de pouvoirs en matière de formation de la main-d'œuvre.

Ces mesures, qui « donnent suite aux engagements pris par Ottawa durant la campagne référendaire », ont été considérées comme « insuffisantes ou inacceptables » par le Parti québécois (au pouvoir à Québec), par le Bloc québécois (son allié séparatiste à la Chambre d'Ottawa) et par le Reform Party, la seconde formation de l'opposition au Parlement fédéral. - (AFP, Reuters.)

Le CICR lance une nouvelle campagne contre les mines antipersonnel

GENÈVE

de notre correspondante

Le Comité international de la Croix-Rouge (CICR), qui réclame l'interdiction totale de la production, du stockage, du transport, de l'exportation et de l'utilisation des mines antipersonnel, vient de lancer une nouvelle campagne mondiale de sensibilisation contre ces armes « barbares et perfides ». Cette initiative a déjà obtenu le soutien de sept lauréats de prix Nobel : Aung San Suu Kyi (Birmanie), Oscar Arias Sanchez (Costa Rica), Elie Wiesel (Etats-Unis), Mairead Maguire (Irlande du Nord), le dalaï-lama (Tibet), Lech Walesa (Pologne) et Desmond Tutu (Afrique du Sud), de Boutros Boutros-Ghali, secrétaire général de l'ONU, du pape Jean Paul II, du Parlement européen et de l'Organisation de l'unité africaine (OUA).

La « pression des intérêts commerciaux et militaires nationaux » expliquerait, selon Camello Sommaruga, président du CICR, les résultats décevants de la conférence de Vienne sur les mines antipersonnel, qui s'est tenue du 22 septembre au 15 octobre. Le CICR demande, dans un premier temps, la création de zones exemptes de mines. Selon ses experts, plus de 110 millions de mines sont disséminées dans 64 Etats. Les arsenaux de divers pays en-

cèlent au moins autant. On estime à 33 milliards de dollars le coût d'un déminage mondial qui prendrait onze siècles si la situation actuelle perdurait. En 1994, 100 000 mines ont pu être éliminées, mais 2 millions d'autres ont été posées. Tout déminage d'environ 5 000 de ces engins aveugles coûte la vie d'un démineur et en mille deux autres. Le prix d'une mine se situe entre 3 et 30 dollars, mais sa neutralisation nécessite de 300 à 1 000 dollars (1 dollar vaut environ 5 francs).

Le CICR rappelle que les mines ne présentent qu'un intérêt minime sur le plan des opérations militaires et qu'elles sont destinées avant tout à terroriser les populations civiles. Elles tuent et mutilent davantage après un cessez-le-feu que pendant les hostilités. Un exemple entre tant d'autres : certaines villes tchétchènes, où le déminage n'a pas encore débuté, sont « truffées » d'une quantité énorme de mines dont la population ne soupçonne même pas l'existence. Le CICR parle d'une « épidémie mondiale de blessures », en précisant que 30 % des victimes doivent être amputées. Jusqu'à présent, une vingtaine de pays (mais pas la France) se sont engagés dans la voie tracée par le CICR.

Isabelle Vichniac

Washington est « très inquiet » de la situation en Haïti

WASHINGTON. La Maison Blanche, « très inquiète » de la situation en Haïti, a rappelé avec force, lundi 27 novembre, qu'elle attendait du président Jean-Bertrand Aristide, qu'il tienne ses promesses et quitte ses fonctions en février 1996, comme prévu par la Constitution du pays. « Nous pensons qu'une transition pacifique » entre M. Aristide et son successeur, dont l'élection est prévue pour le 17 décembre, « constitue un élément important de l'engagement pris par Haïti vis-à-vis de la communauté internationale qui a restauré la démocratie en Haïti », a déclaré le porte-parole du président américain, Michael McCurry. Le président Aristide a laissé entendre, vendredi 24 novembre, qu'il pourrait accepter de rester trois ans de plus au pouvoir, pour compenser ses trois années d'exil, comme ses partisans le réclament. Il devait consulter mercredi à ce sujet le président de la Cour suprême, des membres du Parlement et son conseil des ministres.

Par ailleurs, quarante-sept boat-people haïtiens ont péri en mer dans le naufrage de leur petit voilier, a-t-on appris lundi. La veille, la garde-côtière américaine avait intercepté un bateau transportant plus de 300 réfugiés haïtiens tentant de gagner la Floride. - (AFP, Reuters.)

La République tchèque devient le 26^e membre de l'OCDE

PARIS. L'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) devait accueillir, mardi 28 novembre, la République tchèque, qui devient son 26^e membre, le premier issu de l'ex-bloc communiste. Les documents devaient être signés à Paris, siège de l'OCDE, par le ministre des affaires étrangères Josef Zelenka. L'OCDE, « club des pays riches » créé en 1960, rassemble les principaux Etats industriels, et s'est élargi en 1994 au Mexique. La République tchèque devrait connaître en 1995, selon l'OCDE, une croissance de l'ordre de 4 % de son produit intérieur brut, à quelque 45 milliards de dollars (225 milliards de francs), soit un niveau un peu inférieur à celui de l'Irlande.

EUROPE

■ GRÈCE : l'état de santé du premier ministre, Andreas Papandréou, soixante-seize ans, hospitalisé depuis une semaine pour une pneumonie, s'est aggravé, lundi 27 novembre dans la soirée. « Le fonctionnement des voies respiratoires du premier ministre s'est aggravé avec des conséquences pour le fonctionnement renal » du patient, indique le bulletin du centre cardiologique Onassis où est hospitalisé M. Papandréou. - (AFP)

■ ITALIE : le procès de l'ex-président du conseil, Giulio Andreotti, accusé d'association avec la Mafia sicilienne, a repris, lundi 27 novembre, en l'absence de l'accusé, à Palerme, où les mesures de sécurité ont été renforcées. Au cours de cette onzième audience très technique, le tribunal devait décider quels documents de preuve, déposés par l'accusation et contestés par les avocats de Giulio Andreotti, seront retenus pour le procès qui devait entrer dans le vif du sujet mardi. - (AFP)

■ RUSSIE : l'ancien président de l'Union soviétique, Mikhaïl Gorbatchev, n'a pas exclu, lundi 27 novembre, de briguer la présidence russe en juin prochain. « Je n'exclus pas de poser ma candidature à l'élection présidentielle, mais je veux attendre d'avoir pris ma décision avant d'en dire plus », a déclaré M. Gorbatchev, soixante-quatre ans, à la presse. - (AFP)

AMÉRIQUES

■ ÉTATS-UNIS : le président de la Chambre des représentants, Newt Gingrich, a confirmé, lundi 27 novembre, qu'il ne solliciterait pas l'investiture du Parti républicain en vue de l'élection présidentielle de 1996. M. Gingrich a indiqué qu'il préférerait se consacrer à son rôle de *speaker* et à son objectif d'un équilibre du budget d'ici sept ans. - (AFP)

■ CUBA : le président Fidel Castro a quitté, lundi 27 novembre, La Havane pour la Chine, où il effectuera pour la première fois une visite officielle de dix jours. Il doit aussi se rendre au Vietnam « fin décembre ». Par ailleurs, la France a accordé à Cuba un don de 10 millions de francs pour financer des travaux de développement dans l'île ainsi qu'une aide alimentaire de 1 million de francs. - (AFP.)

PROCHE-ORIENT

■ LIBAN : deux salves de roquettes Katoucha ont été tirées sur Israël, mardi 28 novembre, à partir du Liban. Ces tirs, provenant d'un fief du Hezbollah, ont fait quatre blessés légers, a-t-on indiqué de source israélienne. La veille des roquettes s'étaient déjà abattues sur la Galilée, ne faisant ni victime ni dégâts. L'aviation israélienne est entrée en action, mardi, bombardant notamment la maison d'un cadre du Hezbollah, qui a été tué sous les décombres. - (AFP)

■ IRAK : maintenir « des relations privilégiées » avec la France, tel est le souhait que vient d'exprimer Saddam Hussein en recevant une délégation de six parlementaires français, présidée par Serge Mathieu, sénateur (UDF) du Rhône, a rapporté, lundi 27 novembre, l'agence irakienne INA. Le président irakien a ajouté que « les efforts visant à lever l'embargo qui frappe l'Irak serviront non seulement les intérêts irakiens, mais aussi ceux des pays qui se soucient de préserver leur indépendance de décision ». - (AFP)

AFRIQUE

■ NIGER : l'Organisation de résistance armée (ORA), la principale formation de la rébellion touarègue au Niger, a annoncé, lundi 27 novembre, qu'elle suspendait l'application de l'accord de paix signé en avril avec le gouvernement. L'ORA accuse les forces armées d'avoir rompu le cessez-le-feu en attaquant ses combattants. Selon Niamey, l'armée nigérienne serait intervenue contre une « compagnie de lutte contre l'insécurité » mise en place par l'ORA. Une délégation du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale est arrivée lundi à Niamey afin d'étudier le déblocage d'un crédit de 51,5 milliards de francs CFA (515 millions de francs). - (AFP)

■ TCHAD : les partis politiques ne participeront pas à la table ronde qui doit réunir les mouvements politico-militaires et le gouvernement à Franceville au Gabon, a annoncé lundi 27 novembre le président Idriss Deby. Les formations politiques avaient exigé de participer à cette réunion qui doit avoir lieu du 13 au 20 décembre. - (AFP)

ÉCONOMIE

■ JAPON : la proportion de personnes à la recherche d'un emploi s'est maintenue au niveau record de 3,2 % de la population active en octobre et ce pour le cinquième mois consécutif, ont annoncé mardi 28 novembre à Tokyo les pouvoirs publics. En chiffres bruts, le nombre de chômeurs est passé de 2,19 millions de personnes en septembre à 2,14 millions en octobre. - (AFP)

■ IRAN : le déficit pour le budget correspondant à l'année 1996-1997 devrait augmenter de 44 % par rapport à celui de 1995-1996, du fait de recettes pétrolières moindres et de dépenses militaires plus élevées que prévu. C'est un budget d'austérité qu'a présenté au Parlement le président Ali Akbar Hachémi-Rasfandjani, au cours du week-end : la hausse des recettes (44 %), notamment, reste inférieure à l'inflation (50 % minimum). - (AFP, Reuters.)

مكتبة المجلد

سكراية الجاهل

INTERNATIONAL

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 9
LE MONDE / MERKREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 9

L'Amérique doit « montrer le chemin » en Bosnie, déclare M. Clinton

Le président des Etats-Unis a rallié une partie de l'opinion à l'envoi de 20 000 GI en ex-Yougoslavie, en répétant que leur mission serait « claire, limitée et réalisable »

WASHINGTON
de notre correspondant
Si l'Amérique doit prendre le risque d'envoyer 20 000 soldats dans l'ex-Yougoslavie pour y rétablir la paix, c'est pour des raisons à la fois stratégiques et morales, et parce qu'il y va de l'affirmation de son « leadership ». Tel est en substance le message que Bill Clinton a adressé à ses concitoyens, lundi 27 novembre, dans une allocution d'une vingtaine de minutes, retransmise par toutes les chaînes de télévision et présentée par la presse comme l'une des plus importantes de son mandat.

Avec gravité, répétant à plusieurs reprises que cette mission sera « claire, limitée et réalisable », le chef de la Maison Blanche s'est efforcé d'éloigner le spectre d'un éventuel « enlisement » de troupes américaines dans un conflit lointain, qu'il ait présent à l'esprit de ses concitoyens depuis la guerre du Vietnam et, plus récemment, depuis le fiasco de l'intervention en Somalie, en 1993. M. Clinton a ainsi multiplié les assurances destinées à convaincre l'Amérique, et tout d'abord les membres du Congrès (dont il espère un vote de soutien), que toutes les précautions ont été prises pour « minimiser » les risques.

Faisant allusion aux partisans de l'isolationnisme, Bill Clinton s'est fait l'avocat d'un « leadership actif » des Etats-Unis dans le monde : « Si l'Amérique ne montre pas le chemin, trop souvent le travail ne sera pas fait. (...) Il y a des moments

où l'Amérique - et l'Amérique seule - peut et doit faire la différence pour la paix. » Insistant sur les horreurs de la guerre en Bosnie auxquelles les téléspectateurs américains ont assisté depuis quatre ans, Bill Clinton a souligné qu'avec le temps, il est devenu clair que l'Europe seule ne pouvait mettre fin au conflit. Aujourd'hui, a-t-il déclaré, alors que « la guerre est finie », l'Amérique a la responsabilité de répondre à la demande qui lui a été adressée de « faire appliquer la paix », en veillant à la mise en œuvre de l'accord conclu à Dayton le 21 novembre. « Des générations d'Américains ont compris que la liberté et la stabilité de l'Europe sont vitales pour notre propre sécurité nationale, a-t-il insisté, c'est pourquoi nous avons livré deux guerres en Europe », mis en place le plan Marshall puis l'OTAN.

DANGERS
« Si nous n'y allons pas, a encore dit Bill Clinton, l'OTAN n'ira pas. La paix sera balayée, la guerre reprendra, le massacre d'innocents recommencera » et le conflit risquerait alors de s'étendre à toute la région. Insistant sur le fait que les soldats américains n'obéiront qu'aux ordres du général américain commandant l'OTAN (le général George Joulwan), le président a indiqué : « Contrairement aux forces des Nations unies, ils auront l'autorité pour répondre immédiatement, l'entraînement et l'équipement pour répondre avec une force écrasante à toute menace à leur propre sécurité et à toute violation des dispositions militaires de l'accord de paix. »

Leur mission, a-t-il précisé, « devrait prendre et prendre environ un an ». M. Clinton a brièvement évoqué la question de l'entraînement et de l'armement des Musulmans bosniaques, en déclarant que les Etats-Unis « veilleront à ce que la Fédération bosniaque ait les moyens de se défendre par elle-même » après le départ de la force multinationale. Le chef de la Maison Blanche a ensuite insisté sur les dangers d'une telle intervention : « Aucun déploiement de troupes américaines n'est sans risque, et celui-ci peut très bien se traduire par des victimes. Je prendrai toutes les mesures possibles pour les minimiser, mais nous devons être préparés à cette éventualité. »

Ajoutant qu'il assumait « l'entière responsabilité » des dommages que pourraient subir les soldats américains, M. Clinton a lancé une mise en garde aux éventuels

agresseurs : « Quiconque envisage une telle action doit savoir ceci : l'Amérique protège les siens. Quiconque attaquera nos troupes en subira les conséquences. Nous combattrons le feu par le feu. » En conclusion, le chef de l'exécutif a indiqué : « Le peuple de Bosnie, nos alliés de l'OTAN, et les peuples du monde attendent le leadership de l'Amérique. Laissez-nous montrer le chemin. C'est notre responsabilité en tant qu'Américains. »

Avec ce discours, M. Clinton a franchi une étape sans doute déterminante de la campagne lancée par la Maison Blanche pour gagner à la fois la bataille de l'opinion et celle du Congrès. Selon les résultats de deux sondages réalisés juste après ce discours, le pourcentage des Américains hostiles à l'envoi de troupes en Bosnie était tombé de 58 à 40 %. Alors que les nouveaux élus de la Chambre des représentants - ceux que l'on appelle les « freshmen » - sont notablement opposés à toute intervention mettant en jeu la vie de soldats américains, les chefs de file du Parti républicain ont nettement atténué leurs critiques depuis quelques jours.

Robert Dole, le chef de la majorité sénatoriale, a estimé lundi soir que les propos de M. Clinton constituaient « un pas dans la bonne direction » et s'est déclaré prêt à « trouver un moyen, si c'est possible, pour appuyer le président ». Un vote devrait avoir lieu dans une dizaine de jours.

Laurent Zecchini

Belgrade exclut toute modification de l'accord de Dayton

LE MINISTRE yougoslave des affaires étrangères, Milan Milutinovic, a affirmé lundi 27 novembre qu'« il n'y a aucune possibilité de révision » de l'accord conclu à Dayton. M. Milutinovic exprimait ainsi la fin de non-recevoir opposée par Belgrade aux revendications de Radovan Karadzic, « président » des Serbes de Bosnie, qui avait réclamé une modification au sujet de Sarajevo. La perspective de la réintégration de quartiers serbes dans la capitale « réunifiée » de la Bosnie a provoqué des manifestations de protestation dans ces quartiers en fin de semaine dernière.

« Nous pourrions discuter à Paris d'autres questions, mais en aucun cas des documents paraphés à Dayton », a ajouté M. Milutinovic, à propos de la cérémonie de signature de l'accord qui doit avoir lieu à Paris. La date de cette cérémonie n'est pas encore fixée, mais elle doit se situer entre le 11 et le 15 décembre, nous rapportent nos envoyés spéciaux à Barcelone, où les quinze ministres européens des affaires étrangères ont consacré lundi une réunion à la Bosnie, en marge de la conférence euro-méditerranéenne. Deux autres réunions doivent avoir lieu en décembre à propos de l'ex-Yougoslavie, l'une à Londres, au niveau des ministres, qui concernera les aspects civils du rétablissement de la paix, et l'autre à Bonn, qui donnera le coup d'envoi de pourparlers régionaux sur le contrôle des armements.

A propos des Serbes de Sarajevo, le président bosniaque, Alija Izetbegovic, a déclaré lundi : « Notre message est que nous assurerons une sécurité totale aux civils et poursuivrons aussi les gens coupables. » Le ministre français Hervé de Charette a mis l'accent, à Barcelone, sur la volonté de « tout faire pour rassurer la population des quartiers serbes de Sarajevo afin d'éviter un exode qui porterait atteinte à la crédibilité du processus de paix ».

Les 20 Jours des Dictionnaires Le Robert

Du 18 novembre au 9 décembre 1995

Achetez les
dictionnaires Robert & Collins.*
Economisez 100 francs
et enrichissez-vous de :

300 000 mots et expressions,

550 000 traductions,

une grammaire active de 76 pages,

9 façons d'accommoder le mot sauce,

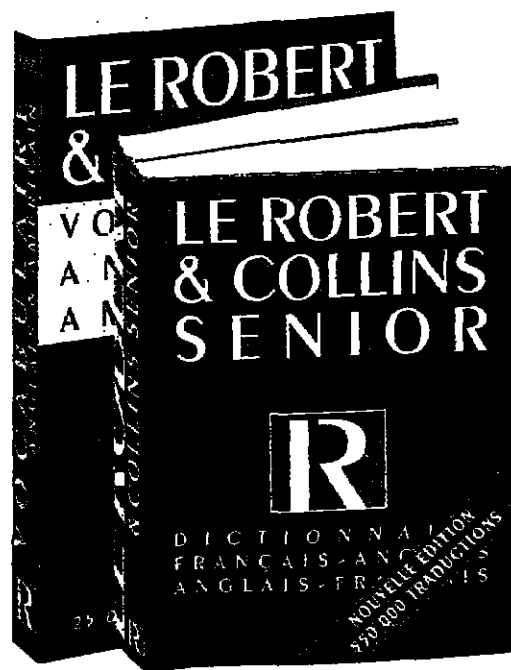
7 manières de traduire :

it's raining cats and dogs,

5 niveaux de langue pour parler

de nanas entre gentlemen,

1 cock-a-doodle-do...



*100F remboursés sur tout achat d'un ou plusieurs dictionnaires Le Robert d'une valeur de 300F minimum. Modalités de remboursement dans les bulletins disponibles sur le point de vente ou en téléphonant au 16 (1) 40 52 26 66.

LE ROBERT & COLLINS SENIOR

Cette offre a été étudiée dans le respect de la loi Lang

La commune et ses finances

de René Dosières



COMPLET

À JOUR

PRATIQUE

L'ouvrage de référence sur les finances communales



Editions locales de France
tél. 43 92 79 13

Diffusion Actes Sud

RE 1995 / 15

les toutes
t pour les
de cent à
acté d'in-
Les em-
es et plus
ix des so-
est dans
Bemagne,
ennes en-
s impres-
rent pour
rt destiné
, pas aux
créateurs

ain sur la
1 lui de-
s sur les
rne mais
lique au
vouloir
emploi et
être exi-
des pro-
ais aussi
'accueil,
je et so-
ée.

hfeld

37

icalins et
res de la
s ont dé-
tendant
que offi-
pro-
séra l'un
le prési-
Robert
5 au Sé-
me que
ment de
semble.
nent qui
est une
liberté,
acun de
x.

EINE

uverne-
hirc de
s les six
o prési-
ut faire
chemi-
à voir
rité so-
ndicats
avec la
s. Mais
même
a qu'à

es so-
maîne,
as mé-
er qu'il
mes. Il
n plus
ci ne
apure-
lits fi-
la mo-
que, la
akie à
rités et

FRANCE

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995

SOCIAL La grève interprofessionnelle organisée par FO et par la CGT, mardi 28 novembre, et les manifestations auxquelles appellent aussi la FSU et le Syndicat des médecins libéraux,

pourraient n'être que le prélude à une grande démonstration de protestation contre la réforme de la Sécurité sociale préparée par Alain Juppé. Plusieurs dirigeants syndicaux envisagent

de fédérer tous les mécontentements en un vaste cortège le 17 décembre à Paris. ● A LA SNCF, où la grève continue contre le projet de contrat de plan et contre la réforme des retraites, les syn-

dicats se disent déçus par leur entrevue, lundi 27 novembre, avec Jacques Barrot, ministre du travail et des affaires sociales. ● LES SERVICES PUBLICS sont au cœur des problèmes que

doit résoudre le gouvernement, alors que sa majorité est divisée sur le sujet entre partisans de l'ouverture à la concurrence et défenseurs d'un « modèle français » menacé par l'Europe.

L'idée d'une manifestation nationale prend corps dans les syndicats

Le premier ministre avait fixé à « deux millions de personnes dans la rue » le seuil à partir duquel son gouvernement ne pourrait plus faire face aux mécontentements. Plusieurs organisations envisagent de relever le défi par un grand cortège à Paris le 17 décembre

« SI DEUX MILLIONS de personnes descendent dans la rue, mon gouvernement n'y survivra pas », avait lancé Alain Juppé dans un entretien accordé au quotidien *Sud-Ouest*, le 16 novembre. « Chiche ! » sont en train de lui répondre une partie des organisations syndicales, extrêmement remontées contre le plan de sauvetage de la Sécurité sociale et les projets de réforme de la retraite des fonctionnaires.

L'idée d'organiser une grande manifestation nationale, de préférence un dimanche, avait déjà circulé après la journée d'action réussie du 10 octobre. Les syndicats FSU, SUD, le « groupe des dix », la Fédération des mutuelles de France (FMF) sont à l'origine du projet. Il s'agit de rééditer le coup d'éclat syndical et politique réussi à propos de l'école, le 16 janvier 1994, contre la révision de loi Falloux.

Selon des indices concordants, la date la plus plausible avant Noël serait le dimanche 17 décembre. L'objectif poursuivi serait

non pas de tout miser sur une hypothétique grève générale, coûteuse pour les salariés. La journée du 24 novembre a déjà montré certains signes d'essoufflement : les fonctionnaires n'ont été que 37 % à faire grève, selon le ministère de la fonction publique, au lieu de 57 % le 10 octobre. « On ne fait pas la grève du siècle tous les mois », indique Jean-Paul Roux, de l'UNSA. Nombre de fonctionnaires n'ont pu se permettre de perdre deux journées de salaire, à six semaines d'intervalle, et à l'approche des fêtes. »

POURPARLERS

Le choix du dimanche permet de ne pas gêner les usagers, notamment ceux des transports publics, et d'associer l'ensemble des catégories sociales touchées par le plan Juppé, telles que les retraités et les chômeurs. Certains rêvent même d'une participation du mouvement étudiant, pour fédérer l'ensemble des mécontentements qui s'expriment contre la politique du gouvernement. Les

mêmes se félicitent qu'à l'instar des cheminots, un début de grève reconductible touche plusieurs centres de tri de La Poste : Rouen, Caen, Grenoble, Saint-Brieuc, Paris Austerlitz, Creil et Issy-les-Moulineaux. Des pourparlers sont déjà engagés. Une réunion devrait se tenir à la Bourse du travail, le 29 novembre, avec les fédérations de fonctionnaires, au lendemain de la journée d'action interprofes-

sionnelle organisée mardi par FO et la CGT. Guy Le Néouannic, secrétaire général de l'UNSA, a pris l'initiative, dans une lettre datée du 27 novembre, d'inviter les responsables des fédérations de fonctionnaires (CFDT, FO, CGT, FSU, CGC, CFTC), à « tirer les enseignements de la journée d'action du 24 novembre et (...) examiner ensemble des suites à lui donner ». M. Le Néouannic ajoute : « Il ap-

paraît que le gouvernement continue à faire la sourde oreille. » « La poursuite de l'action nous semble indispensable », indique-t-il encore, en précisant : « Notre propre réflexion nous conduit à envisager comme étape suivante une manifestation nationale dans les toutes prochaines semaines. »

Parmi les syndicalistes les plus radicaux, la démarche de l'UNSA, limitée aux seuls fonctionnaires, est jugée quelque peu réductrice, mais elle présente l'avantage de prendre appui sur une initiative qui fédère de nombreuses catégories, pour ensuite chercher à élargir autour d'un mot d'ordre très général portant sur « la défense de la Sécurité sociale et le retrait du plan Juppé ».

LA CFDT HOSTILE

Des inconnues demeurent toutefois sur l'attitude des trois principales confédérations. La CGT, qui réunit son congrès du 3 au 8 décembre, est prête à se joindre à toutes les actions unitaires, mais reste extrêmement hésitante sur

la date retenue. De toute façon, pour Louis Vianney, à chaque jour suffit sa peine. La CGT ne se prononcera qu'à l'issue de la mobilisation de mardi. La confédération pencherait même plutôt pour une action en janvier.

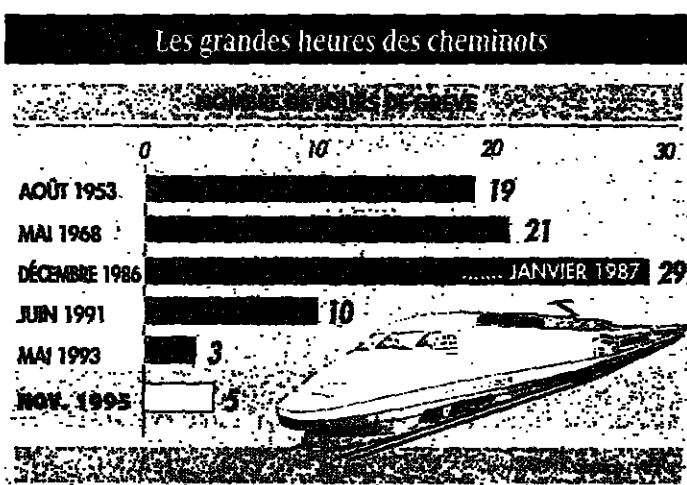
A Force ouvrière, les opposants à Marc Blondel, fédération des PTT en tête, sont prêts à emboîter le pas, mais le coup de théâtre pourrait venir du secrétaire général lui-même, qui ne verrait pas d'un mauvais œil un grand rassemblement unitaire des mécontents de la politique de M. Juppé. A la CFDT, il est clair que la confédération n'appellera pas à rejoindre un rassemblement aux mots d'ordre aussi hétéroclites. En revanche, la fédération des transports et de l'équipement, ainsi qu'un certain nombre d'unités départementales, beaucoup plus perméables aux mots d'ordre interprofessionnels, sont prêtes à manifester.

Alain Beauvieux-Méry
et Raphaële Rivais

L'Etat devrait apporter de 90 à 135 milliards de francs pour alléger l'endettement de la SNCF

LE PREMIER MINISTRE, Alain Juppé, a décidé, mardi 28 novembre, un allègement considérable de l'endettement de la SNCF. L'Etat versera dès 1996 37 milliards de francs, dont 25 milliards au 1^{er} janvier et 12 milliards au 31 décembre. La SNCF est handicapée par une imposante dette de 175 milliards de francs. Pour les années ultérieures du contrat de Plan (1996-2000), l'Etat a choisi de lier son aide aux résultats de l'entreprise. Pour un franc de redressement du résultat d'exploitation chaque année, l'Etat allégera d'un franc les frais financiers de l'entreprise ferroviaire. De plus, pour un franc de plus-value de cession, l'Etat allégera d'un franc la dette. Le gouvernement souhaite une amélioration de 5 à 7 milliards de francs sur la durée du plan. Dans ce cas, l'Etat apportera au total entre 90 et 135 milliards de francs.

La SNCF a perdu 8,1 milliards de francs en 1994 et devrait perdre 11 ou 12 milliards cette année une fois pris en compte environ 14 milliards de francs de charges financières. Cet arbitrage gouvernemental attendu pourrait contribuer à ébranler l'unité syndicale, au moins sur le dossier du contrat de plan. Lundi soir, Bernard Bondu, secrétaire fédéral de la CFDT cheminots, expliquait au *Monde* qu'« une contribution substantielle de l'Etat et des assurances sur la préservation des régimes de retraite pourraient permettre de dénouer le conflit ». A l'inverse, Bernard Thibault, secrétaire général de la FÉ-



En 1953 et en 1968, la SNCF a participé fortement à des mouvements sociaux dont elle n'était pas à l'origine. La plus longue grève de son histoire a eu lieu du 18 décembre 1986 au 15 janvier 1987.

dération des cheminots de la CGT, exige une complète révision de l'avant-projet de contrat de plan « afin d'affirmer clairement les priorités de l'Etat en matière de service public et d'investissement ferroviaire ».

En revanche, sur le dossier du régime de retraite spécifique des cheminots, la situation devrait rester bloquée. Le gouvernement est décidé à poursuivre les réflexions d'ensemble sur les régimes de retraite des fonctionnaires, confiées à une commission présidée par Dominique Le Vert. Jacques Barrot, le ministre du Travail et des Affaires sociales, qui a rencontré

les sept principales organisations lundi, et Anne-Marie Idrac, le secrétaire d'Etat aux Transports, avaient assuré les syndicats, non sans quelque ambiguïté, « du maintien de la spécificité du régime de retraite des cheminots ». Mais il est apparu, après précisions ministérielles, que ces garanties ne signifiaient pas un maintien des régimes en l'état. Il appartient à la commission Le Vert de faire ses propositions « compte tenu des spécificités de chacun des métiers ».

Mardi matin, le porte-parole du gouvernement, Alain Lamassoure, renchérisait sur France Inter. « La réforme de la Sécurité sociale, c'est

un tout. Si on remet en cause l'un de ses éléments, c'est toute l'équité du système qui serait compromise et donc l'ensemble de la réforme qui s'effondrerait. Nous ne remettons pas en cause le fait que des régimes spécifiques puissent être régis par des caisses particulières mais nous voulons poser le principe qu'à cotisations égales, à sacrifices égaux, correspondent des prestations égales », a-t-il expliqué.

DÉTÉMINATION

Les syndicats devraient donc appeler à la poursuite de la mobilisation. A la SNCF, la journée de mardi devait ressembler aux quatre jours précédents. Le trafic ferroviaire était paralysé mardi matin sur la banlieue Ile-de-France et quasiment inexistant sur les grandes lignes et les services régionaux de voyageurs, a-t-on appris auprès de la SNCF. Pour les grandes lignes, y compris TGV, la SNCF prévoyait pour toute la journée 9 allers et retours sur Paris-Lille, quelques allers et retours TGV sur Paris-Lyon, ainsi que 2 allers et retours sur Paris-Montpellier et Paris-Clermont-Ferrand. Bruno Dalberto, secrétaire général de la CFDT cheminots, estimait mardi matin « qu'après cinq jours de grève il est probable que les cheminots seront plus déterminés que jamais. On n'abandonne pas un conflit et on ne cède pas sur ses revendications après une période aussi longue ».

Christophe Jakubyszyn

Les bleus à l'âme des « hommes en bleu »

CHAMBERY

de notre envoyé spécial
Avec 529 votants et 462 voix pour la reconduction de la grève (soit 84 %), l'assemblée générale du dépôt SNCF de Chambéry reflétait bien, lundi 27 novembre, le durcissement d'un mouvement qui essaime et s'enracine à la fois. Dans la même région SNCF, les « AG » d'Ambrérieu, Annemasse, Bellegarde, Grenoble ou Saint-Jean-de-Maurienne se sont prononcées pour la poursuite dans des proportions plus fortes encore, parfois à 100 % des votants.

Il faut dire que les représentants syndicaux des différentes organisations étaient quasiment sur la même longueur d'onde pour diffuser un appel à la mobilisation, qui se nuance tout juste, pour la FMC (cadres et agents de maîtrise), d'une « solidarité avec l'action » assortie de la « liberté individuelle ». Même si la CGT reste la locomotive du mouvement, c'est sans ambiguïté apparente que FO, qui utilise les termes de « grève illimitée », ou la CFTC, qui se déterminera mercredi à 9 heures sur un éventuel « durcissement », font désormais partie du convoi. Les autonomes de la Fédération générale des agents autonomes de

conduite (FGAC) pourraient passer pour les plus politiques dans leur volonté de « rester sur le plan Juppé, afin de ne pas courir deux lièvres à la fois » et d'élargir l'action aux autres fonctionnaires, voire aux autres salariés, pour obtenir son retrait.

« TROP DE CHÔMEURS, TROP D'EXCLUS »

Au-delà des arbitrages financiers de l'Etat dans le cadre du contrat de plan et des incertitudes concernant leur système de retraite, beaucoup de cheminots, surtout parmi les plus jeunes, paraissent habitués par la colère contre une société « à très petite vitesse » pour le plus grand nombre et qui, selon la remarque lâchée au détour de l'intervention plus technique d'un responsable syndical, génère « trop de chômeurs, trop d'exclus ».

Parmi la quarantaine de contrôleurs qui, dès 6 h 30, lundi, ont occupé les locaux du service des trains de la gare de Chambéry, beaucoup souffrent de voir leur mouvement caricaturé, disent-ils, par certaines télévisions.

Ils ne supportent plus d'être traités de « pre-neurs d'otages » à longueur de micros-trottoirs,

alors qu'ils ont le sentiment de se battre pour le service public. « Les fonctionnaires, sur lesquels on tape tant, sont parmi les derniers, dans cette société où chacun tremble pour son emploi, à pouvoir faire grève, observe Gilbert, trente-six ans, quatorze ans d'ancienneté, salaire de base inférieur à 8 000 francs. D'une certaine manière, notre ras-le-bol concerne tous les salariés. Ce n'est pas parce qu'on a un boulot qu'on est un nanti ou un privilégié. Et ce n'est pas pour le plaisir qu'on vient assurer un piquet toute la journée en sachant que son salaire va être amputé ».

Les « hommes en bleu » n'oublient pas les horaires contraignants, qui les amènent parfois à rester trente-six heures loin de chez eux, à enchaîner du Modane et du Toulon avec un RHR (repos hors résidence) et pas mal de nuits blanches. Ils n'oublient pas les primes parfois dérisoires, ni les indemnités de déplacement qui gonflent artificiellement leurs bulletins de paye. Ils pensent, surtout, que le salaire qu'ils rapportent au foyer est souvent le seul, et que la grève est partie pour durer.

Robert Belleret

UN SILENCE INTÉRESSANT

Alors que la SNCF est en grève, que France Télécom s'apprête à changer de statut, que la première vient même, discrètement, de concurrencer la seconde en permettant à d'autres entreprises d'utiliser son réseau de télécommunications interne, le silence des hommes politiques sur ces sujets n'est plus tenable ; le débat à l'Assemblée nationale, jeudi 30 novembre, autour d'une proposition de résolution sur les services publics, sera l'occasion d'en sortir. Rédigé en octobre par Franck Borotra (RPR), alors député, ce texte prend d'autant plus de valeur que son auteur, devenu ministre de l'Industrie, exerce la tutelle de la plupart des services publics.

Dans ce rapport d'une centaine de pages, réflexion la plus aboutie

de l'actuelle majorité sur ce thème, M. Borotra tente de défendre le service public à la fois contre le statu quo et contre « une Europe de plus en plus libérale ». Il veut protéger « le » service public, mais pas forcément « les » services publics.

Si l'on convient de privatiser rapidement toute entreprise publique qui relève du secteur concurrentiel et dont le statut public n'est pas indispensable à l'exercice d'une mission de service public, comme Air France ou Air Inter, le ministre estime qu'une déréglementation à la britannique n'est pas opportune. Selon lui, le service public repose sur l'attachement des Français au respect de certains principes, « que le seul jeu des lois de marché ne garantit pas » : l'égalité d'accès, la pérennité tarifaire, la continuité de la fourniture de services, la contribution à l'aménagement du territoire et à la cohésion sociale du pays, l'adaptabilité, l'intérêt à long terme de la nation, la gestion de ressources rares, le respect du pluralisme.

LA POSTE, NOYAU DUR

Aussi M. Borotra suggère-t-il une distinction entre les différents secteurs. Noyau dur du service public : La Poste. De la pérennité tarifaire à la cohésion sociale, en passant par la distribution de la presse, tout justifie que La Poste reste un service public. Même analyse pour EDF, dont la mission relève, sous de nombreux aspects, du service public : universalité de la desserte, continuité de la fourniture, égalité de traitement pour les consommateurs domestiques, indépendance énergétique et maîtrise des choix technologiques. Pour la SNCF, certaines de ses tâches relèvent du secteur public, mais d'autres, comme le fret, pourraient être confiées à des sociétés privées.

France Télécom, de son côté, est un véritable service public, mais l'inévitable ouverture à la concurrence impose qu'elle se transforme en société anonyme. Enfin, si l'Etat doit rester majoritaire dans Gaz de France, son statut doit évoluer pour ouvrir son capital « à des partenaires comme Elf ou Statoil ».

Ces positions prennent le contre-pied de la plupart des analyses de la Commission de Bruxelles. Fallait-il interpréter la nomination de Franck Borotra au ministère de l'Industrie comme un geste politique ? La discrétion d'Alain Juppé sur ce sujet est une preuve supplémentaire du malaise de la majorité sur ce dossier.

Frédéric Lemaître

صكرا بن الامين

55/1

Les professions de santé embarrassées par la réforme de la protection sociale

Leurs liens avec la majorité leur interdisent une opposition systématique

Les grands syndicats de médecins n'ont pas donné de consigne de grève aux professionnels de santé, alors que ceux-ci sont largement mis à contribution par le plan Juppé. Pourtant, ces mêmes organisations avaient durement pris position contre les réformes proposées, en leur temps, par les gouvernements socialistes.

« députés-médecins » ont tous voté, le 15 novembre, la confiance au gouvernement.

DIVISIONS

La faible mobilisation tient également aux divisions de leurs syndicats. Les organisations de praticiens hospitaliers ont globalement bien accueilli la réforme, tout en prévenant les pouvoirs publics qu'ils se montreraient vigilants. Les divergences sont plus marquées au sein de la médecine de ville, notamment entre la CSMF et MG-France (généralistes). M. Juppé en a joué habilement : il a su obtenir un appui, même critique, de MG-France en affichant sa volonté d'expérimenter « un dispositif incitant à passer par un généraliste avant de consulter un spécialiste ».

IL N'Y A PAS si longtemps, les professionnels de santé seraient descendus dans la rue pour moins que cela ! Est-ce la gravité de la situation ? Leur incapacité à se mobiliser ? La fermeté affichée par Alain Juppé ? Ou la volonté de ne pas ajouter aux difficultés de Jacques Chirac, pour lequel ils ont massivement voté le 7 mai dernier ? Toujours est-il que, à l'exception du Syndicat des médecins libéraux (SML), les médecins n'ont pas l'intention, dans l'immédiat, de fermer leurs cabinets et de battre le pavé pour dénoncer une réforme qui, pour nombre d'entre eux, remet pourtant en cause les principes de la médecine libérale.

Les médecins vont eux aussi payer leur écot au redressement de la « Sécu » : suspension partielle de la prise en charge des cotisations d'allocations familiales par les caisses d'assurance-maladie en 1996 (6 000 francs de charges supplémentaires en moyenne par an pour les médecins appliquant les tarifs de la Sécurité sociale) ; affiliation obligatoire au régime maladie des salariés pour les 23 000 praticiens pratiquant des honoraires libres (+19 000 francs en moyenne par an) ; prélèvement de un franc par feuille de soins pour financer l'informatisation des cabinets ; sans parler de la contribution qu'ils devront payer, comme tout le monde, pour rembourser la dette de la Sécurité sociale. « Au total, le plan Juppé nous coûtera entre 15 000 et 60 000 francs l'an prochain, selon notre situation », résume un médecin.

Pour une majorité de professionnels de santé, il y a plus grave : le vote chaque année par le Parlement d'un taux d'évolution des dépenses

Quand M. Juppé manifestait...

Le 17 novembre 1991, Alain Juppé manifestait avec les professionnels de santé contre le rationnement des soins. Il était notamment accompagné d'Anne-Marie Couderc et de Roger Romani, tous deux, aujourd'hui, membres de son gouvernement. A l'époque, Edith Cresson avait signé avec la Caisse nationale d'assurance-maladie un accord prévoyant que les pouvoirs publics fixeraient un taux annuel d'évolution des dépenses médicales. Quatre ans après, le plan Juppé prévoit sensiblement le même dispositif.

de médecine de ville, qu'ils devront respecter sous peine de voir leurs honoraires bloqués. Pour 1996, ce taux a été aligné sur l'inflation prévue (2,1 %), très en deçà des 6 à 7 % qu'ils réaliseraient cette année en dépit de leur engagement à ne pas dépasser la barre des 3,5 %. « On nous impose une maîtrise comptable avec un taux directeur opposable fixé unilatéralement, sans tenir compte des besoins réels », regrette Claude Maffioli, le président de la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF). C'est la voie du rationnement des soins.

Mais M. Maffioli « ne désespère pas de faire comprendre au gouvernement qu'il fait fausse route ». La CSMF a annoncé son intention de mener une campagne d'affichage dans les cabinets médicaux pour avertir l'opinion. Dans quelques régions, tous les syndicats souhaitent des actions pour protester contre certains aspects du plan Juppé. Mais de grève nationale et de manifestations, point. Ni la CSMF ni la très conservatrice Fédération des médecins de France n'ont appelé leurs adhérents à descendre dans la rue, comme elles l'avaient fait - avec un réel succès - en 1991 et en 1992.

Le manque de combativité des médecins peut s'expliquer par l'absence de véritables relais au Parlement et dans l'opposition. Bernard Pons, Bernard Debré ou Elisabeth Hubert, qui avaient freiné les réformes proposées par les gouvernements socialistes, ne sont plus au Palais-Bourbon pour soutenir la cause médicale et les nombreux

En 1980, la CSMF s'était ouvertement alliée à la CGT et à la CFDT pour s'opposer au « rationnement des soins ». L'évolution des esprits et l'ampleur des déficits rendent cette voie difficilement praticable. En outre, les médecins ne pourront guère compter sur le soutien de l'opinion au moment où des retraités et des chômeurs modestes vont être mis à contribution. Enfin, la fermeté affichée par Jacques Barrot peut les inciter à la réflexion. « Ne croyez pas que nous allons naviguer entre les lobbies ! », a récemment lancé le ministre des affaires sociales à ceux qui espèrent que le gouvernement reculera. L'avertissement s'adressait aussi aux médecins.

Jean-Michel Bezat

Cinq ordonnances sont prévues pour l'application du plan Juppé

Les mesures relatives au remboursement de la dette sociale et à l'équilibre financier pour 1996 et 1997 seront prises au début de l'année prochaine

LA TRADITION instaurée par Valéry Giscard d'Estaing, en 1974, au profit de Jacques Chirac - six mois après son entrée en fonctions, le chef du gouvernement est élevé à la dignité de grand-croix dans l'ordre national du Mérite - tombe à un moment difficile pour l'exécutif. Le chef de l'Etat et le premier ministre ont moins la tête aux remises de décorations qu'à la gestion d'une situation sociale explosive. Dirigeant une nouvelle équipe, Alain Juppé tente de mettre en route un projet politico-économique dont l'étape actuelle s'attache à réformer le système de financement de la protection sociale.

Pour mettre le plan « Sécu » en œuvre, M. Juppé devait présenter au conseil des ministres, mercredi 29 novembre, un projet de loi d'habilitation autorisant le gouvernement à légiférer par ordonnances. Elles seront au nombre de cinq. Deux d'entre elles seront prises dès le début 1996 : l'une concernera la nouvelle cotisation, baptisée Remboursement de la dette sociale (RDS) et assise sur tous les revenus, ainsi que la mise en place de la caisse d'amortissement de la dette de la Sécurité sociale (230 milliards de francs) ; la deuxième aura trait aux mesures nécessaires pour l'équilibre financier de 1996 et 1997, notamment la fixation d'un taux d'augmentation des dépenses sociales.

Les trois autres ordonnances entreront en vigueur avant le mois d'avril : l'article 38 de la Constitution précise que le gouvernement peut légiférer ainsi « pendant un délai limité », fixé par la loi d'habilitation.

Elles toucheront la réforme hospitalière, la gestion des caisses et la maîtrise des dépenses (codage des actes, etc.).

M. Juppé prévoit d'associer les députés et les sénateurs, via les commissions parlementaires, à la rédaction de ces ordonnances. Il doit se rendre, mercredi, devant la commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale pour présenter le projet de loi d'habilitation. Comme le firent, avant lui, Georges Pompidou en 1967 et Pierre Mauroy en 1982, le chef du gouvernement sera accompagné par le ministre du travail, Jacques Barrot. Enfin, un projet de loi sera déposé pour l'instauration progressive d'un régime universel d'assurance-maladie.

Olivier Biffaud

Dans quelques jours, vous prendrez peut-être part au développement de Pechiney.

Groupe industriel, Pechiney a décidé de se recentrer sur ses deux grands métiers : l'aluminium et l'emballage. Son programme de désendettement lui donne de nouvelles marges de manœuvre. Ces choix stratégiques se traduiront également par une nouvelle politique d'investissement.

Pourquoi acheter du Pechiney ?

Deux métiers

Pechiney occupe sur ses deux grands métiers des positions de tout premier plan : 1^{er} producteur européen d'aluminium et 4^e mondial, il est aussi l'un des premiers industriels mondiaux de l'emballage. La recherche et le développement, indispensables au maintien de la compétitivité, sont au cœur de la stratégie du Groupe.

Désendettement

Pechiney a décidé de céder quatre activités de grande qualité mais sans synergie avec le reste du Groupe : Boitage Métal et Spécialités Amérique du Nord, Boisson Verre Amérique du Nord, Composants et Systèmes, Éléments de Turbomoteurs. Ce programme de cessions, qui porte sur environ 10 milliards de francs, est réalisé. Il va permettre à Pechiney de retrouver les marges de manœuvre nécessaires à son développement. Elles seront accrues par l'augmentation de capital qui accompagne la privatisation.

Investissement

La nouvelle stratégie, en favorisant un choix sélectif d'investissement, va permettre d'améliorer les positions concurrentielles de Pechiney et d'orienter la politique de croissance, tant interne qu'externe, sur les secteurs en forte progression. Dans l'aluminium, les applications se multiplient : automobile, bateaux, aéronautique... Dans l'emballage, des marchés s'ouvrent dans de nouvelles zones géographiques comme l'Amérique latine et l'Extrême-Orient.

Privatisation. La dernière cession qui concerne les Éléments de Turbomoteurs, annoncée le 13.10.1995, est soumise à l'approbation des autorités nationales compétentes. Des mandats d'achat d'actions sont disponibles auprès de votre banque, des Caisses d'épargne, de la Poste, du Trésor Public et de votre société de bourse. Ils sont révisables à tout moment jusqu'à la fin du quatrième jour de bourse de l'offre publique de vente. Un document de référence enregistré avec un avertissement et une note d'opération préliminaire visée par le CQB sont à votre disposition auprès des différents intermédiaires financiers et de Pechiney. Une note d'opération définitive sera disponible le jour de l'ouverture de l'offre publique de vente dans les mêmes lieux. Pour toute information sur Pechiney, adressez-vous à votre intermédiaire privilégié ou appelez le 01 69 20 10 10 (appel gratuit) ou composez le 3616 CBF (1,29 F la minute). Adresse Internet : <http://www.pechiney.fr>

Vous n'investirez pas sans raisons.

PECHINEY

les toutes t pour les de cent à acité d'in : Les emes et plus ux des so-est dans liemagne, ennes ens-impres-vent pour it destiné , pas aux créateurs

ain sur la i lui des- sur les rue mais lique au- vouloir mploy et être exi- des pro-ais aussi 'accuell, ie et so-ée.

hfeld

37

icains et res de la sont dé- i tendant que offi- est pro- sera l'un le prési- : Robert é au Sé- rme que ment de ssemble. nent qui est une i liberté, acum de x.

31NE

uverne- hirc de s les six n prési- ut faire chemi- à voir rité so- ndicats avec la s. Mais même 'a qu'à

es so- maine, as mé- er qu'il mes. Il n plus -ci ne apure- icts fi- la mo- que, la 'aide à rtes et

La conférence annuelle des PME suivra le modèle de celle de l'agriculture

M. Juppé érige en « enjeu national » le sort des petites entreprises

Le premier ministre a présenté, lundi 27 novembre, à Bordeaux, devant la convention nationale de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises (CGPME), son plan « PME pour la France », destiné à venir en aide à ce type d'entreprises. Alain Juppé a annoncé que la si-

tuation de celles-ci fera l'objet d'une conférence annuelle, sur le modèle de celle qui va réunir les représentants des agriculteurs.

BORDEAUX

de notre correspondant
Alain Juppé a reçu un accueil poli de la convention nationale de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises (CGPME), devant laquelle il est venu présenter, lundi 27 novembre, les trente-quatre mesures de son plan « PME pour la France » (Le Monde du 28 novembre). Le premier ministre a souligné « l'enjeu national que constitue la bonne santé de nos petites et moyennes entreprises ». Il a annoncé le principe d'une conférence annuelle des PME, qui « ne sera ni un simple rendez-vous médiatique, ni une nouvelle occasion d'arbitrages budgétaires », mais, à partir du printemps 1996, un « examen de conscience annuel » et « un moyen de mieux nous organiser pour défendre notre cause auprès des institutions de Bruxelles ».

Pour corriger le manque de fonds propres des PME, le premier ministre a décidé l'augmentation des possibilités d'intervention de la société à capital risque Sofaris, ainsi que son rapprochement avec le CEPME (Crédit d'équipement aux PME), qui « cessera de s'épuiser dans une concurrence stérile qui a été voulue au nom d'un libéralisme trop doctrinaire » (lire ci-dessous). Le taux minimum des prêts des régions aux entreprises sera abaissé de 1,5 %.

L'annonce d'une réduction de 33,33 % à 19 % de l'impôt sur les bénéfices réinvestis dans l'entre-



prise a été très applaudie, mais l'enthousiasme est retombé quand M. Juppé a précisé que cette mesure n'interviendra qu'en 1997, et il a diminué plus encore à propos de la taxe professionnelle : « Je ne vous promets pas sa suppression l'année prochaine, a dit M. Juppé, mais nous la réaménagerons de façon à ne pas pénaliser l'emploi ».

Le réaménagement des droits de succession (50 % d'abattement si le chef d'entreprise donne son entreprise avant soixante-cinq ans et dans la limite de 100 millions de francs) était attendu, tout comme les

simplifications administratives en matière de fiscalité ou l'annonce d'un report des effets de seuil pour les entreprises dépassant dix salariés (et non cinquante). M. Juppé a retrouvé un meilleur accueil sur les relations avec l'administration et sur la simplification du bulletin de salaire, des déclarations fiscales et des procédures d'embauche. Les Urssaf devront payer des pénalités sur le trop-perçu lorsqu'elles auront commis des erreurs au détriment des entreprises. L'administration sera obligée de motiver ses refus et de respecter les délais.

Le premier ministre a annoncé

une modernisation du droit des marchés publics. « Nous nous orientons vers des mesures qui permettront de privilégier l'offre mieux-disante et non plus, presque mécaniquement, la moins-disante. » Il faudra aussi mettre en place un système pour « écarter, en fonction de critères objectifs et simples, les offres anormalement basses ». Les congressistes ont plébiscité l'obligation faite au comptable public d'être bon payeur et la baisse de 1 %, à compter du 1^{er} décembre, des tarifs d'EDF pour les PME.

Le retour à « un exercice sain et loyal de la concurrence économique » doit être assuré par l'interdiction des détournements arbitraires, la révision des règles de facturation et la sanction des prix de vente abusifs. La réforme de l'urbanisme commercial a été présentée par le premier ministre comme le cinquième pilier de son plan. « Je lancerai une politique contractuelle tournée vers l'aménagement des centres-villes et le respect de l'environnement, grâce à la généralisation des schémas directeurs d'urbanisme commercial », a-t-il déclaré. Le seuil au-delà duquel une autorisation préalable sera requise en cas de nouvelle implantation commerciale sera abaissé de 1 000 m² à 300 m², et une enquête publique préalable sera obligatoire pour les implantations de plus de 6 000 m².

Pierre Cherruau

M. Giraud préconise une hausse de 15 % des impôts en Ile-de-France

LE BUDGET de l'Ile-de-France pour 1996 prévoit une diminution en francs constants par rapport à 1995 mais n'évite pas un relèvement sensible (15 % à 17 %) des impôts régionaux, indique le rapport que Michel Giraud, président (RPR) du conseil régional, présentera les 7 et 8 décembre devant l'Assemblée francilienne. Lors de ce débat, M. Giraud proposera trois hypothèses budgétaires : l'une, « haute » (avec fiscalité directe accrue de 35 %), une autre, « basse » (inférieure aux engagements de la région), et un « scénario de rigueur », que lui-même préconise. Ce recul du budget de l'Ile-de-France, pour la première fois dans l'histoire de la région, est dû essentiellement au mauvais rendement de la fiscalité indirecte, dont le produit a baissé de plus de 1 milliard de francs par rapport aux prévisions.

DÉPÊCHES

■ **SOCIALISTES** : François Hollande, porte-parole du Parti socialiste, a estimé, lundi 27 novembre, que le gouvernement devait prendre la mesure des mouvements sociaux et ne pas attendre que « la vague grossisse pour revoir ses propositions et ouvrir des discussions ». « Nul ne peut se réjouir de la multiplication des grèves et des conflits », a ajouté M. Hollande qui a invité le gouvernement à engager des négociations « sur le plan SNCF, les retraites (des fonctionnaires) et les universités », tout en exprimant la « solidarité » du PS avec les manifestants.

■ **UDF** : Pierre Lequiller, secrétaire général du Parti populaire pour la démocratie française (PPDF), composante giscardienne de l'UDF, a préconisé, lundi 27 novembre, « la disparition des six composantes de l'UDF au profit d'un seul et même grand parti ». « Rien ne s'oppose (...), sinon des problèmes de personnes qu'il faut surmonter, à la réalisation d'une UDF unitaire », a-t-il ajouté.

■ **FÉDÉRALISME** : selon un sondage réalisé par l'institut CSA pour le Parti fédéraliste, les 15 et 16 novembre auprès d'un échantillon représentatif de 1 002 personnes, 51 % des Français sont favorables à la création d'un « noyau dur » entre la France, l'Allemagne et le Benelux comme « prélude à une Europe fédérale ». 25 % sont assez ou très opposés et 24 % ne se prononcent pas. Pour Jean-Philippe Alenbach, président du Parti fédéraliste, « preuve est faite que l'euro-simisme en France est une pure invention idéologique ».

■ **ÉCOLOGISTES** : Antoine Waechter a été réélu, dimanche 26 novembre, à la présidence du Mouvement écologiste indépendant (MEI), la formation qu'il a fondée en septembre 1994. Le MEI souhaite demander à ses six cents adhérents revendiqués un prêt à 0 % pour lui permettre de rembourser les 600 000 francs engagés pour la campagne présidentielle de M. Waechter.

■ **BUDGET** : le Sénat a adopté, dans la nuit du lundi 27 au mardi 28 novembre, les crédits des services financiers et de la consommation (45,79 milliards de francs) ainsi que ceux des monnaies et médailles (764,6 millions de francs). Auparavant, les sénateurs avaient voté les crédits du ministère de la justice (23,47 milliards de francs, en progression de 6,04 % par rapport à la loi de finances de 1995), l'ancien garde des sceaux Robert Badinter (PS, Hauts-de-Seine) dénonçant un manque « de vision et d'humanité dans les choix faits dans ce budget ». Les crédits du ministère du logement (42,1 milliards de francs, en progression de 7,4 % par rapport au budget de 1995) ont été adoptés dimanche.

Un « référendum » pour l'implantation d'une grande surface en Lozère

La Lozère n'a pas d'hypermarché. Autant dire que le projet d'implantation d'une grande surface à Mende suscite des débats animés. Pour certains, une telle initiative dynamiserait le commerce mendois et limiterait l'évasion commerciale vers les villes voisines ; d'autres estiment qu'elle accélérerait la disparition de l'activité commerciale dans les villages et viderait le centre-ville de Mende.

La commission départementale d'équipement commercial vient de rejeter une demande d'installation d'un magasin de 3 500 m², avec une galerie marchande de 1 400 m², mais le maire, Jean-Jacques Delmas (UDF-Radical), député de Lozère, n'est pas hostile au principe, à condition que les commerçants locaux soient associés à l'opération. « Je pense, dit-il, que pour un projet aussi important, la population doit être consultée. D'ici à six mois, je veux organiser un référendum. »

La mutation de la banque CEPME résout un problème épineux

À L'INSTAR d'autres pays européens, la France va se doter d'une « véritable banque du développement des PME », a annoncé Alain Juppé, lundi 27 novembre, à Bordeaux. Elle naîtra de la fusion du Cepme (Crédit d'équipement des petites et moyennes entreprises) et de la Sofaris (Société française de garantie des financements des PME). Elle « interviendra en complément des réseaux financiers traditionnels pour financer des prêts aux entreprises ». En annonçant un rapprochement de ces deux établissements (Le Monde du 28 novembre), le premier ministre fait d'une pierre trois coups.

Il résout l'épineux problème du Cepme, établissement spécialisé dans le financement des petites et moyennes entreprises et qui accuse, depuis 1992, des pertes chroniques. La Caisse des dépôts, qui détient 43 % du Cepme, voit s'éloigner la menace d'une reprise, à laquelle le directeur général de la Caisse, Philippe Lagayette, s'est toujours déclaré hostile. Enfin, M. Juppé « élimine » un concurrent des banques traditionnelles puisque, désormais, « la banque de développement » interviendra « en cofinancement de crédits à moyen et long terme » avec les autres réseaux financiers.

Le nouveau dispositif, qui va améliorer l'accès des PME aux crédits bancaires, va surtout bouleverser les missions du Cepme. Depuis la fin des années 80, le Cepme était devenu une institution financière concurrentielle, sans toute-

fois disposer de ressources propres. Le recours massif au marché monétaire a creusé inexorablement un déficit qui, en consolidé, atteint quelque 2 milliards de francs. Depuis 1994, le Cepme bénéficie d'une partie des ressources codévi, que lui rétrocède la Caisse des dépôts.

RÉFORME STRUCTURELLE

Pour donner toutes ses chances à la nouvelle banque de développement des PME, le gouvernement a prévu un renforcement des ressources codévi en faveur du Cepme par « une réaffectation au bénéfice de cette institution des fonds mal ou non utilisés par certains réseaux traditionnels ». M. Juppé envisage, si nécessaire, « la possibilité de relever le plafond actuel des codévi », fixé actuellement à 30 000 francs. La Sofaris, créée en 1982 pour inciter les banques à prêter aux entreprises, continuera, quant à elle, à leur garantir le remboursement de leurs pertes potentielles selon un mécanisme d'assurance classique.

La modification du champ de compétence du Cepme va s'accompagner d'une réforme en profondeur de ses structures. Le nouveau président de l'établissement, qui sera prochainement nommé en conseil des ministres - Michel Prada, son ancien patron étant passé à la COB -, disposera de trois mois pour faire des propositions.

Babette Stern

Le FLNC-Canal historique s'attaque aux symboles de l'Etat en Corse

BASTIA

de notre correspondant

Sartène devait connaître une après-midi « ville morte », mardi 28 novembre, à l'appel de son maire, Dominique Buccini (PCF), après l'attentat à l'explosif contre la cité administrative de la sous-préfecture de Corse-du-Sud (Le Monde du 28 novembre) qui a complètement rasé, samedi, les locaux abritant une dizaine de services : direction départementale de l'agriculture, direction départementale de l'équipement, office hydraulique, office d'aménagement rural, Mutualité sociale agricole et France Télécom. « Sartène ne sera pas Sarajevo », a lancé M. Buccini, tandis que Jacques Coëffé, préfet de région, a souligné que « on ne peut pas mobiliser des régiments devant les bâtiments publics ». La police estime que la destruction du bâtiment communal, loué à l'Etat, a été provoquée par l'explosion d'une charge d'environ 60 kilos de plastic.

UNE NOUVELLE STRATÉGIE

Cet attentat est le douzième perpétré en quelques jours contre des représentations de l'Etat en Corse. Une voiture piégée a explosé devant le commissariat de Bastia il y a une semaine. Quelques jours auparavant, c'était le domicile de Roland Mahy, procureur de la République de Bastia, qui était visé par un

plastique. Plus récemment, un tir au lance-roquettes a été dirigé contre l'ancienne base de l'aéronavale d'Aspretto, au sud d'Ajaccio, actuellement occupée par un cantonnement de CRS.

Les façades du palais de justice et de la préfecture de région à Ajaccio avaient été mitraillées dans la nuit du 21 novembre, en même temps qu'étaient plastiqués des bâtiments des douanes et de la police de l'air et des frontières de Porto-Vecchio, Bonifacio, L'Île-Rousse. Le domicile et le véhicule personnels d'un inspecteur de police avaient été visés dans la nuit du 23 novembre à Porto-Vecchio. Ces attentats ont été revendiqués par le FLNC-Canal historique. A chaque fois, les clandestins ont adressé « une mise en garde à l'Etat (...), qui tente de mettre en place une politique répressive en Corse ».

Cette nouvelle stratégie de harcèlement à l'égard de la puissance publique marque, en fait et plus subtilement, une nouvelle étape dans l'évolution du rapport de force entre le FLNC-Canal historique et son rival du Canal habituel. En effet, les règlements de comptes meurtriers de ces derniers mois, au cours desquels onze militants nationalistes ont été assassinés (six côté Canal habituel et cinq côté Canal historique), ont accentué les divisions internes à chaque organisation clandestine. Mais les conséquences de cette situation sont diffé-

rentes pour chacune d'elles. Le FLNC-Canal historique, en raison de sa structure horizontale - une direction de type collégial et microrégional -, semble moins pâtir de la crise au sein de la mouvance nationaliste. La désignation de « l'Etat français comme seul ennemi du peuple corse » lui permet de tenter de remobiliser ses troupes par des actions très ciblées. Il s'agit, au nom d'une lutte « politique », de masquer les querelles de personnes.

« PROVOCATION-RÉPRESSION »

De son côté, le FLNC-Canal habituel a une structure verticale, avec une direction limitée à deux ou trois personnes. Il est de notoriété publique que cette direction est actuellement gravement divisée sur la question de l'autodissolution des mouvements clandestins. Avec sa récente vague d'attentats, le FLNC-Canal historique s'emploie donc à prendre de vitesse son concurrent. De plus, ce mouvement sait qu'il pourrait tirer profit de l'enclenchement du cycle « provocation-répression ». En effet, dans ce cas, certains militants du Canal habituel pourraient bien se retrouver, par solidarité, aux côtés de leurs anciens frères d'armes du Canal historique. Plus que jamais, la balle est donc dans le camp de l'Etat.

Michel Codaccioni

Michelin va créer un centre d'essais dans le Var

NICE

de notre correspondant régional

Après un premier projet, avorté, dans le département, il y a quelques années, Michelin va créer, sur les communes de Vins-sur-Caramy et de Besse-sur-Issole, près de Brignoles, dans le Var, un nouveau centre d'études et de recherche s'ajoutant aux quatre autres installations dont dispose déjà la firme auvergnate, à Ladoux, près de Clermont-Ferrand, Almeria (Espagne), Laurens (Etats-Unis) et Jari (Japon).

Construit sur un site plat, en partie boisé, de 440 hectares (dont 360 hectares sur Vins), il comprendra un ensemble de pistes, routes ou anneaux - sur sol sec comme sur sol humide ou arrosé - ainsi que plus de 3 000 m² de bâtiments techniques couverts, permettant de réaliser la mesure des performances du pneumatique dans toutes les conditions d'utilisation routière. Aussi complet que celui de Ladoux - le premier centre de recherches sur le pneumatique au monde - il doit jouer un rôle es-

sentiel dans « l'amélioration des moyens d'analyse du couplage pneu-voiture dans les domaines du confort, du bruit, de l'adhérence et du comportement routier », indique l'entreprise. Il aura également pour objet « d'intensifier la collaboration avec les constructeurs automobiles du monde entier, de manière à bien connaître leurs besoins et à anticiper l'évolution du marché ».

UN PROJET AMBITIEUX

Michelin a prévu d'investir 250 millions de francs dans ce projet ambitieux. Les travaux devraient commencer au milieu de 1997, mais le centre ne sera opérationnel que dans six à huit ans. Il fonctionnera, au départ, avec une équipe permanente de trente à trente-cinq personnes dont une vingtaine mutées, provisoirement, de Ladoux. A terme, cet effectif devrait plus que doubler.

Dans un premier temps, le leader mondial du pneumatique avait jeté son dévolu sur un autre site, au centre du département du Var,

au Carnet-des-Maures, où il avait acquis, en 1989, un terrain de 400 hectares. Mais en raison de la richesse tant sur le plan de la faune que de la flore de ce site, les différents ministères de l'environnement qui se sont succédés, avaient mis leur veto au projet. En 1993, les pouvoirs publics avaient demandé à Michelin de rechercher un site de substitution dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Le manufacturier clemontois a finalement retenu, parmi une vingtaine d'autres, celui de Vins-Cabasse pour ses avantages de climat (permettant au centre de fonctionner toute l'année), de topographie et de desserte (à proximité de l'autoroute A 8 et à mi-chemin des aéroports de Marseille et de Nice).

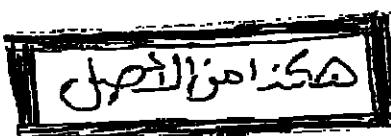
L'AVAIL DES ÉCOLOGISTES

Avallisé par les écologistes, le projet a été fortement soutenu par le conseil régional et le conseil général du Var qui ont accordé leur aide financière (à hauteur, respectivement de 6 et 18 millions de francs) aux deux communes d'ac-

cueil pour l'aménagement et la viabilisation des terrains. Le centre a besoin, notamment, d'un approvisionnement en eau de 600 m³ par jour.

« Michelin sera une locomotive pour le Var », s'est félicité le président (UDF-PR) du conseil général, Hubert Falco. L'implantation de la firme représente, par ailleurs, une aubaine pour la petite commune de Vins (500 habitants). Michelin devrait lui verser, à terme, 3,5 millions de francs de taxe professionnelle, par an, soit le double de l'ensemble des ressources fiscales dont elle dispose actuellement. Cabasse (1 200 habitants) recevra, pour sa part, environ 500 000 francs. Sans compter la notoriété et les diverses retombées que vaudra à ces deux collectivités - privées, depuis longtemps, des rentes que leur ont procurées jadis les riches mines de bauxite - la venue des dirigeants de l'industrie automobile du monde entier.

Guy Porte



1501

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 9

RE 1995 / 15

les toutes
t pour les
de cent à
acité d'in-
Les em-
es et plus
ix des so-
'est dans
lemagne,
ennes en-
s impres-
rent pour
it destiné
, pas aux
créateurs

ain sur la
r lui de-
s sur les
me mais
lique au
vouloir
emploi et
être ex-
des pro-
ais aussi
'accueil,
ie et so-
ée.

hfeld

37

'icains et
res de la
s ont dé-
i tendant
que offi-
séra l'un
ne prési-
Robert
s au Sé-
rme que
ment de
semble.
nent qui
est une
liberté,
acun de
x.

FINE

uverne-
hirac de
s les six
n prési-
ut faire
chemi-
à voir
rité so-
ndicats
avec la
s. Mais
même
a qu'à

es so-
maine,
as mé-
er qu'il
mes. Il
m plus
ci ne
apure-
icats fi-
la mo-
que, la
'alde à
ités et



Quelle est donc cette politique qui met les gens dehors?

La passion pour réguler la vie des gens jusque dans ses moindres détails peut amener à des atteintes à la liberté individuelle. Avec courtoisie et respect, fumeurs et non-fumeurs peuvent trouver un terrain d'entente par eux-mêmes.

Philip Morris Europe S.A.

17.000 employés en Europe au service des 97 millions de fumeurs d'Europe.

Pour plus d'informations sur la façon dont les fumeurs et les non-fumeurs peuvent s'entendre, merci d'écrire à
Philip Morris Corporate Affairs Europe, Rue Joseph II 166-1040 Bruxelles, Belgique.

musulmans en Egypte, assassinés
en 1949, et sa famille vit depuis

conférences prévues à Lille et à

Philippe Bernard

LÉGISLATION Mardi 28 et mercredi 29 novembre, la commission spéciale de l'Assemblée nationale auditionne sur la réforme du droit de l'adoption. Une proposition de loi

déposée par Jean-François Mattéi, député (UDF) des Bouches-du-Rhône, se propose d'actualiser la législation. **LE PREMIER OBJECTIF** de ce texte consensuel est de faciliter la

coopération internationale et de rendre les processus d'adoption « plus simples, plus sûrs et plus justes ». En 1993, plus de 4 000 enfants ont été adoptés, dont 2 778 en-

fants étrangers. **LE SECRET** des origines est, en revanche, beaucoup plus controversé. La proposition de loi maintient la possibilité d'accoucher sous « X » — chaque année,

700 femmes ont recours à cette procédure — mais suggère d'organiser le recueil de renseignements non identifiants sur la mère, à condition que cette dernière soit d'accord.

Les députés ouvrent le débat sur la réforme de l'adoption

Pendant deux jours, une commission spéciale de l'Assemblée nationale va entendre ministres, associations et experts. Principale difficulté : trouver un consensus sur l'anonymat de la mère biologique, de moins en moins préservé

DES JURISTES, des travailleurs sociaux, des élus, des représentants des familles adoptives et des personnes adoptées devaient se succéder, mardi 28 novembre et mercredi 29 novembre, devant les membres de la commission spéciale de l'Assemblée nationale. Mardi, pour la première de ces deux journées d'audition, Jacques Toubon, garde des sceaux, devait précéder Hervé de Charette, ministre des affaires étrangères. Jacques Barrot, ministre du travail et des affaires sociales, leur succédera mercredi.

Jean-François Mattéi, député (UDF) des Bouches-du-Rhône, est allé vite. Ce généticien, père des lois sur la bioéthique, a remis au premier ministre, Édouard Balladur, en février, un rapport sur l'adoption. En octobre, une commission spéciale a été constituée à l'Assemblée nationale pour examiner la proposition de loi qu'il a déposée en juillet. S'ils veulent que ce texte soit examiné dès janvier 1996, ses membres devront remettre rapidement leurs conclusions. Pour M. Mattéi, cette diligence doit refléter l'intérêt porté au sujet par la représentation nationale, car, note le rapporteur de la commission spéciale, « il est exceptionnel que le Parlement se saisisse de telles propositions de lois ».

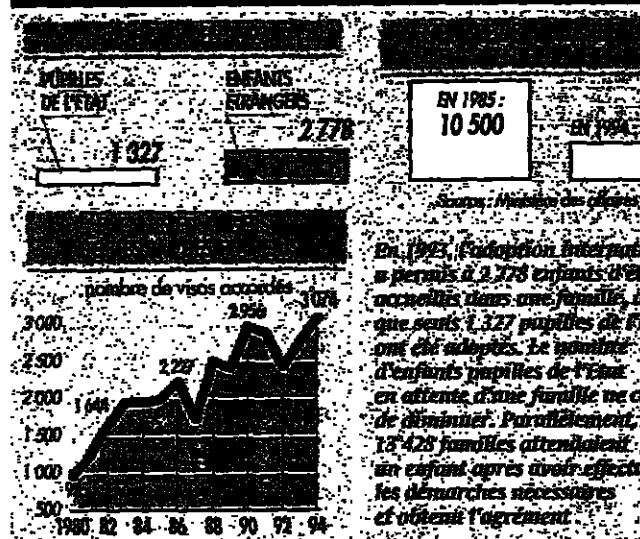
L'objectif de cette amorce de révision des procédures d'adoption est double. Le premier est de mettre la législation française en conformité avec la convention de La Haye de mai 1993 sur la protection des enfants et la coopération internationale, afin de la ratifier. Le second est de toiletter les processus d'adoption pour les rendre « plus simples, plus sûrs et plus justes », ainsi que le notait le professeur Mattéi dans son rapport remis au premier ministre (Le Monde du 9 février). Pour atteindre ce but, il est proposé aux parlementaires de modifier le code civil, mais aussi le code de la famille, le code de la Sécurité sociale et le code du travail.

Plusieurs propositions sont consensuelles. Il est ainsi de l'assouplissement des conditions d'âge — vingt-huit ans au lieu de trente — et de mariage — deux ans au lieu de cinq — exigées des adoptants. Le délai de rétractation du consentement à l'adoption est réduit de trois mois à six semaines et l'adoption à titre posthume est autorisée. Quant à l'adoption simple, il est proposé de l'appeler désormais « adoption complète » afin de la valoriser. De même, on ne parlera plus de « déchéance » mais de « retrait total » de l'autorité parentale. En cas d'échec d'une première adoption plénière, l'adoption complète sera possible.

Certains auraient souhaité qu'une deuxième tentative d'adoption plénière soit autorisée. La proposition de loi prévoit que la procédure d'adoption des futurs parents aura désormais une valeur nationale (actuellement, les familles candidates à l'adoption doivent recommencer leurs démarches lorsqu'elles partent vivre dans un autre département). Le taux moyen des refus d'agrément se situe autour de 10 %, mais des écarts importants existent : en Corse et dans la Gers, toutes les demandes étaient acceptées en 1992 alors qu'en Seine-Saint-Denis le taux de refus atteignait 35 % des demandes.

Parmi les propositions figure également la création d'une autorité centrale pour l'adoption, rendue nécessaire par la convention de La Haye. Sa mission consisterait à coopérer avec les autorités centrales des autres États. L'actuelle mission pour l'adoption in-

Deux enfants adoptés sur trois sont nés à l'étranger



ternationale subsistera, mais sous la forme d'une délégation. Au plan national, la coordination de l'ensemble relèvera d'un Organisme national de concertation sur l'adoption (ONCA), qui enregistrera les demandes d'agrément, centralisera les dossiers des pupilles de l'État et les adoptions d'enfants nés à l'étranger et établira un rapport annuel.

Par ailleurs, les familles adoptives ont obtenu que l'adoption soit assimilée à une naissance, ce qui leur permettra d'obtenir le versement de l'allocation pour jeune enfant pendant neuf mois, quel que soit l'âge d'arrivée de l'enfant

adopté, et de bénéficier de toutes les prestations accordées aux parents biologiques, ainsi que des autorisations d'absence afin d'aller chercher un enfant à l'étranger. Les associations auraient souhaité que cette disposition soit aussi valable pour l'accueil des pupilles de l'État.

En revanche, le secret des origines soulève de vives controverses. La proposition de loi risque de relancer un débat passionnel sur l'accouchement sous « X » (procédure qui permet à une femme d'accoucher sans fournir son identité et d'abandonner son enfant). Jean-François Mattéi maintient cette singularité du droit français, mais il souhaite organiser le recueil de renseignements non identifiants sur la mère — « uniquement si elle est d'accord » — et le père. « Il ne semble pas opportun de s'opposer à la liberté de la mère de rester anonyme lors de l'accouchement ni à celle des parents de demander le secret de leur identité lors de la remise de l'enfant au service d'aide sociale à l'enfance, à condition que celui-ci n'ait pas dépassé l'âge d'un an, peut-on lire dans l'exposé des motifs de la proposition de loi. En revanche, il faut tenir compte de la difficulté pour certains adoptés de faire face au vide absolu d'informations. » Seuls les enfants adoptés auraient donc accès à ces informations, par l'intermédiaire de leurs parents adoptifs s'ils sont mineurs.

UNE PHOTO SANS VISAGE

L'association Enfance et familles d'adoption, qui revendique 8 000 adhérents, est favorable à cette approche. « L'accouchement sous « X », c'est pour la mère ; les renseignements non identifiants, c'est pour l'enfant », estime sa présidente, Danièle Housset. L'association souhaite que le dossier soit remis à l'enfant et communiqué aux parents adoptifs « car c'est à nous que nos enfants posent des questions ». A l'opposé, les partisans du droit aux origines sont déçus. « C'est comme si on vous montrait une photo de votre mère en vous cachant son visage », s'insurge Pierre Verdier, ancien directeur de la Ddass, qui dirige la Coordination des associations pour le droit

à la connaissance des origines (Cadco). Le secret ne profite qu'aux parents adoptifs, qui y voient l'assurance de leur tranquillité. Il ne profite pas à l'enfant ni à la mère, qui peut donner son consentement à l'adoption sans être anonyme, comme cela se passe dans les autres pays. »

Pour lui, le secret est maintenu pour de mauvaises raisons.

Des renseignements « non identifiants »

Les renseignements qu'il est envisagé de recueillir lors d'un accouchement sous « X » sont « non identifiants ». Ils concernent « celle qui a donné la vie ». La mère pourra indiquer son âge, sa taille, son poids, la couleur de ses cheveux et de ses yeux, sa nationalité, son pays ou sa région d'origine, sa religion, sa profession ou son niveau d'études, ses goûts ou talents, son statut marital et la présence d'autres enfants. Les mêmes renseignements concernant le père — « celui qui a donné la vie » — seront recueillis, si possible.

Des informations médicales pourront aussi être fournies : la date de découverte de la grossesse, son suivi, les pathologies survenues durant la grossesse, le terme de l'accouchement, le poids de l'enfant à la naissance, le temps de séjour à la maternité et les maladies génétiquement transmissibles ou autres connues dans la famille. En France, environ 700 femmes accouchent sous « X » chaque année.

« Contrairement à ce que prétendent certains, les pays où n'existe pas la possibilité d'accoucher sous « X » ne notent pas un nombre plus important que nous d'enfants adoptés », assure Pierre Verdier, qui dirige aujourd'hui l'association Pour la vie au grand air. Et puis, poursuit-il, il faut avoir vu la souffrance de ces enfants adoptés qui, jusqu'à la fin de leur vie, cherchent à connaître leur propre histoire... »

M. A.

Le combat de Nathalie, à la recherche de sa mère

ON LUI A toujours assuré qu'elle était née le 18 avril 1966, sous le nom d'Yvette-Marie, à Dinan. Le certificat de baptême, qu'elle s'est procuré par ses propres moyens, indique que sa naissance eut lieu dans les Côtes-d'Armor, mais à Saint-Brieuc. Depuis qu'elle s'est lancée à la recherche de ses origines, Nathalie s'est fâchée avec ses parents adoptifs. Elle les soupçonne d'en savoir plus que ce qu'ils lui ont toujours affirmé sur sa naissance et les conditions dans lesquelles sa mère l'a abandonnée sous « X ». Aux yeux de la loi, la formule signifie que l'administration la prive à jamais de son histoire. Mais cette coquette assistante de direction parisienne ne s'y résoud pas.

Les premières interrogations sont venues avec l'adolescence, « quand on réalise qu'on est issu d'une relation sexuelle ». « Très obstinée », elle a vécu ses crises de croissance comme un questionnaire sur elle-même. Dans l'ignorance, elle fantasma sur ses géniteurs. « On imagine qu'on est fille de roi ou de reine », raconte-t-elle. On construisit une image idéalisée de ses parents ou, au contraire, on craint le pire. « Ni elle ni son entourage n'ont jamais ignoré son abandon et son adoption. Cela n'a pourtant pas empêché les regards ou

les réflexions qui blessent. « Les mères qui abandonnent leur enfant apparaissent comme monstrueuses dans la tête des gens. Alors je me demandais si j'étais la fille d'un monstre », se souvient-elle.

Lorsqu'elle a interrogé la directrice de la direction départementale des affaires sanitaires et sociales (Ddass), elle a été pour la première fois de sa vie « confrontée à la bêtise ». « Elle m'a dit que mon adoption avait été un échec. Ça n'a rien à voir. Elle a ajouté que j'étais une « pupille catégorie 1 », c'est-à-dire une « femme dans la détresse doit pouvoir abandonner son enfant dans l'anonymat le plus complet » ; mais, devenu adulte, celui-ci aura le droit de savoir. Or les quelques renseignements non identifiants qui seraient accordés aux abandonnés ne sont qu'une « hypocrisie, pour avoir la paix et se donner bonne conscience ».

LE DROIT DE SAVOIR

Jeune mariée, maman potentielle, Nathalie reste persuadée que la procédure d'accouchement sous « X » mérite d'être préservée. « Une femme dans la détresse doit pouvoir abandonner son enfant dans l'anonymat le plus complet » ; mais, devenu adulte, celui-ci aura le droit de savoir. Or les quelques renseignements non identifiants qui seraient accordés aux abandonnés ne sont qu'une « hypocrisie, pour avoir la paix et se donner bonne conscience ».

Elle ne comprend pas pourquoi « une loi inique, qui protège les lâches », lui interdirait indéfiniment de savoir d'où lui viennent son nez, sa bouche, quel patrimoine génétique elle va léguer à ses propres enfants. « Le droit de ma mère s'exerce à mon détriment », s'empêche-t-elle.

Elle n'est pas « revancharde ». Quand ses recherches aboutiront, elle aura recours à un tiers pour contacter sa génitrice, ce médiateur que la loi lui refuse, car elle ne veut pas « débiter l'improvisé chez cette femme qui a peut-être refait sa vie ». « Je ne sais pas pour elle, mais à chaque anniversaire j'y pense. Je crois que ce sera un soulagement pour toutes les deux. Je ne lui reconnais plus le droit de se cacher », s'entête-t-elle.

Enfin, Nathalie dénonce ce qu'elle appelle le « lobbying des adoptants, entretenu par une loi qui leur laisse croire que l'enfant adopté ne saura jamais son passé. Or je ne connais pas un adopté qui ne veuille pas savoir d'où il vient ». Elle a vu « des échecs graves », des enfants abandonnés « déconner complètement » une fois qu'ils ont su. Cela ne l'arrêtera pas : « Je souffre tellement moins quand je me baigne... »

Aude Dassonville

Jean-François Mattéi, député (UDF) des Bouches-du-Rhône

« Le vide total sur l'origine de l'enfant ne correspond plus à la réalité »

« Y a-t-il urgence à légiférer sur l'adoption ? »

Le Parlement a travaillé pendant quatre ans sur la bioéthique, et notamment sur les problèmes d'assistance médicale à la procréation. Il est normal qu'après avoir cherché à donner un enfant à des parents il se préoccupe au-

jourd'hui de donner des parents à un enfant. C'est dans le droit-fil : on s'est occupé des bébés-éprouvette, des embryons congelés, maintenant on va s'occuper de ceux qui sont bien vivants.

Vous maintenez l'accouchement sous « X » tout en demandant de recueillir des informations non nominatives sur les parents lors de la naissance. N'est-ce pas là une solution de compromis insatisfaisante ?

Je pense qu'entre ceux qui veulent que l'identité des parents soit révélée et ceux qui souhaitent le silence total, il y a une position de bon sens qui veut que l'on respecte l'anonymat des parents qui le désirent tout en faisant en sorte que l'enfant ne se retrouve pas face à un vide total. Il faut organiser le recueil d'informations sur l'origine géographique, l'origine sociale, ainsi que sur des éléments d'origine génétique, si cela peut être utile pour sa santé.

D'autre part, il faut considérer que l'accouchement sous « X » n'est pas un abandon mais le premier pas vers une adoption. Il faut cesser de considérer ces femmes comme des marginales. Au contraire, il faut se rapprocher d'elles, les informer des autres choix possibles. Si elles persistent dans leur décision, il faut la respecter tout en leur faisant comprendre que leur enfant sera heureux plus tard d'avoir quelques éléments. Si elles refusent de fournir la moindre piste, il n'y aura pas d'éléments, bien sûr.

Le vide total ne correspond plus à la réalité. Avec le développement de l'adoption internationale, un certain nombre d'enfants portent sur leur visage la nature de leur origine, d'Afrique, d'Asie ou d'Amérique du Sud. On se demande pourquoi un petit français alsacien abandonné en Gironde ne saurait pas plus tard qu'il est originaire d'Alsace.

Quelle position avez-vous quant à l'adoption d'enfants par des couples d'homosexuels ?

Lors de l'élaboration du rapport sur l'adoption, personne ne m'a posé la question. A priori, j'y suis plutôt défavorable. Mais je vous rappelle qu'une femme célibataire peut être candidate à l'adoption.

Ce qui n'est pas permis, c'est l'adoption conjointe par deux célibataires, homosexuels ou non. Institutionnaliser l'adoption par des couples homosexuels reviendrait à accepter ce modèle familial comme référence. Je ne crois pas que cela soit souhaitable. D'ailleurs, il faut être logique : nous ne l'avons pas fait pour l'assistance médicale à la procréation, il ne serait pas rationnel de l'accepter pour l'adoption.

Propos recueillis par Michèle Aulagnon

ADMISSIONS PARALLELES

• En année de Licence
HEC-ESCP-ESC
SCIENCES-PO
JOURNALISME (CFJ, ESI, CELSA...)

• En année de Maîtrise
ESSEC - CRFPA

IPESUP
18 rue du Cloître Notre-Dame
75004 Paris - 43.26.63.30
ENSEIGNEMENT SUPERIEUR PRIVE



VENTES PAR ADJUDICATION

Régisseur O.S.P. - 64, rue La Boétie-PARIS
TEL. : 40.75.45.45 - FAX. : 45.63.89.01

94 Vente au Palais de Justice de CRETEIL
Le JEUDI 7 DECEMBRE 1995 à 9h30.
APPARTEMENT A L'HAY-LES-ROSES (94)
1, Av. Dunois - 3, R. de la Pléiade - 6 bis, R. de la Corsade
au r.d.ch. comp : 4 PP, CAVÉ en r.d.jardin et EMPLACEMENT de GARAGE
MISE A PRIX : 800.000 Frs
S'adr : Me S. TACNET, Avt. 60, Rue Jean Jaurès à CHAMPIGNY S/ MARNE - Tél : 47.06.94.22 - Me D. PAQUET, Avt. 27, Bd Raspail à PARIS 7^e - Tél : 45.44.52.95 - Au Greffe du T.G.I. de CRETEIL, où le cahier des charges est déposé - Sur les lieux pour visiter.

501/201

صلى الله عليه وسلم

Les syndicats étudiants et enseignants se démarquent des présidents d'université

Une éventuelle négociation est renvoyée au lendemain du 30 novembre

La conférence des présidents d'université n'a finalement pas pu obtenir l'accord des principales organisations étudiantes et enseignantes sur son projet de

« plate-forme commune ». François Bayrou n'envisage pas d'ouvrir de négociations avant la manifestation nationale du 30 novembre, à Paris.

COMMENT, QUAND, dans quelles conditions et avec qui négocier ? Ces questions restent sans réponses et une issue au conflit qui agite, partiellement ou totalement, une quarantaine d'universités, ne semblait pas plus se dessiner, mardi matin 28 novembre. La tentative de constitution d'un front commun entre la Conférence des présidents d'université (CPU) et l'ensemble des organisations syndicales d'étudiants et d'enseignants n'a, en fin de compte, pas abouti. La CPU a dû se contenter de publier, sous la forme d'un communiqué, les principaux points de son projet de déclaration commune (Le Monde du 27 novembre) avec la seule signature de la Fédération des associations générales d'étudiants (FAGE).

Dans la perspective de la préparation de la manifestation nationale du 30 novembre, à Paris, les stratégies syndicales ont repris le dessus. Pour éviter d'étaler ses divisions au grand jour, l'intersyndicale qui regroupe les principales organisations d'étudiants, d'enseignants et de personnels a préféré s'abstenir de tout rapprochement précipité. Certes, « la démarche des présidents a été jugée positive », note Michel Deschamps, secrétaire général de la Fédération syndicale unitaire (FSU). Essentiellement sous la pression du SNEsup, mais aussi de l'UNEF (proche des étudiants communistes), l'intersyndicale s'en est tenue au rappel de ses principales revendications, déjà exprimées lors de précédentes journées d'action, notamment le 9 novembre, contre le budget de l'enseignement supérieur.

Une déclaration, à laquelle se sont ralliés la FSU, le syndicat des chercheurs (SNCS), les parents d'élève de la FCPE, ainsi que le SGEN-CFDT, la FEN et l'UNEF-

ID, bien que ces trois organisations aient, dans un premier temps, souscrit au texte de la CPU, a été publiée à l'issue de cette rencontre. Seule l'UNEF s'est désolidarisée de cette « unité syndicale » retrouvée. « Nous ne voulons pas signer un texte avant la manifestation du 30 novembre, ce serait démobilisateur », a déclaré sa présidente, Marie-Pierre Vieu, présidente de l'UNEF. La déclaration de l'intersyndicale porte notamment sur la demande d'une loi de programmation et de dévelop-

pe de ne pas s'engager dans la spirale de la surenchère. Les points ne sont toutefois pas rompus. Les responsables de la CPU et les représentants de l'intersyndicale devaient se retrouver dans la journée du mardi 28 novembre.

De son côté, François Bayrou, ministre de l'éducation nationale, se contente d'assister à ces discussions en attendant la constitution d'un « front uni » d'interlocuteurs. Dans son entourage, on démentait formellement, mardi matin, les informations publiées

Nuit agitée à Toulouse

Sirènes d'incendie, tam-tams, crécelles, feux de bengale et pétards divers : 1 500 étudiants de l'université Paul-Sabatier ont fait passer une nuit agitée aux Toulousains, de minuit à 2 heures du matin, mardi 28 novembre. Parti de la place du Capitole, le cortège, encadré par un strict service d'ordre, a bruyamment parcouru les rues du centre-ville. Aux cris de « Juppé, on est plus importants que le surarmement », « Pour des cours de qualité, écoutez-nous Juppé », ou encore « Hop Juppé, hop Déré et hop tout ça à la poubelle », les étudiants se sont rendus au monument aux morts de la ville, non loin de la préfecture de région, avant de se disperser dans le calme.

La grève a été reconduite, tout comme à Caen (sociologie), Tours (lettres et sciences humaines, sciences), Orléans (lettres), Bourges, Rennes-II, Nantes, Brest (lettres et sciences humaines). A Bordeaux, les étudiants ont occupé le Crous. En revanche, les cours ont repris à Nancy-II et à Perpignan.

pement du service public de l'enseignement supérieur et de la recherche, la « création de milliers de postes d'enseignants et de personnels indispensables pour éviter l'asphyxie des universités », « l'intégration dans le service public » du pôle universitaire Léonard-de-Vinci - la « fac Pasqua » - et des autres établissements du même type, ainsi que le déblocage immédiat de 2 milliards de francs de crédits d'urgence en plus de ceux « qu'exige la mise en sécurité des bâtiments ». Cette dernière demande est, sans conteste, le principal point de désaccord avec les présidents d'université, soucieux

dans l'attente, selon lesquelles le gouvernement serait prêt à céder sur un certain nombre de propositions de la CPU : la création de 1 000 emplois d'enseignants, plus de 2 000 emplois de personnels de service, des crédits d'urgence et des fonds pour la sécurité.

De toute évidence, aucune ouverture de négociations ne devrait être proposée avant la journée d'action du jeudi 30, qui devrait servir de baromètre de l'actuelle mobilisation dans les universités, mais aussi dans les lycées, où les appels à manifester se multiplient.

M. D.

Le campus de Pau accueille le premier « médiateur »

PAU de notre correspondant

Gérard Binder, premier des médiateurs désignés par François Bayrou, devait rencontrer, mardi matin 28 novembre, les étudiants en grève de l'université de Pau et des Pays-de-l'Adour, ainsi que son président, Claude Laugier. Ancien président de l'université de Mulhouse, M. Binder connaît bien les problèmes paillais puisqu'il était, il y a quelques mois encore, membre du conseil d'administration de l'établissement.

Cette rencontre constitue un premier test du processus de consultation lancé la semaine dernière par le ministre de l'éducation nationale, par ailleurs président du conseil général des Pyrénées-Atlantiques. La jeune université de Pau, qui accueille 14 500 étudiants, sans compter ceux du campus de Bayonne, a vu ses effectifs doubler en quinze ans. La crise de croissance est peut-être plus forte ici qu'ailleurs et tout le monde, enseignants, administratifs, étudiants, pointe l'ampleur des retards pris en termes de locaux et de personnels. Les

étudiants réclament 280 postes d'enseignants, 90 postes de personnels administratifs, et 35 000 mètres carrés de nouveaux locaux.

Le médiateur n'ignore sans doute pas la fébrilité de cette université. En janvier 1992, plus de 2 000 étudiants défilèrent contre la réforme Jospin. En novembre 1993, ils se lancèrent dans une grève de dix jours pour réclamer des moyens supplémentaires. En février et mars 1995, le conflit dura six semaines : les étudiants demandaient le retrait du rapport Laurent, la création de 200 postes d'enseignants et de 100 postes de IATOS. François Bayrou était alors intervenu pour faire débloquer 4 postes d'enseignants et 11 postes de IATOS. Depuis un mois, le campus béarnais demeure fortement mobilisé : 3 000 étudiants ont manifesté le 21 novembre. Ni l'UNEF ni l'UNEF-ID n'apparaissent dans ce mouvement dont les porte-parole disent vouloir éviter toute récupération.

Jean-Michel Guillot

L'islamiste de nationalité suisse Tariq Ramadan est interdit de séjour en France

TARIQ RAMADAN, trente-trois ans, citoyen suisse, époux d'une Française et père d'enfants français, n'est plus autorisé à entrer en France. Ce militant connu de la cause musulmane, responsable du Centre islamique de Genève et président de l'association musulmans, musulmanes de Suisse, dit l'avoir appris, dimanche 26 novembre, alors qu'il se rendait à Besançon pour donner une conférence. Contrôlé au poste frontière de Verrières-de-Joux (Doubs), il s'est vu notifier par les policiers français une décision de refus d'admission sur le territoire français motivée par une « opposition du ministre de l'intérieur ». Place Beauvau, on précise que cette décision n'a pas été prise « à la légère » et s'inscrit dans « le contexte général ».

Tariq (dit Tarek) Ramadan, professeur de philosophie, n'est pas un obscur propagandiste. Il est le petit-fils d'Hassan Al-Banna, fondateur du mouvement des Frères musulmans en Égypte, assassiné en 1949, et sa famille vit depuis

1958 en Suisse, où il est né. Il s'est fait connaître en France en participant, le 12 octobre 1994, à une émission de « La Marche du siècle », au cours de laquelle son éloquence et la radicalité de son discours avaient été remarquées. Fréquemment invité par des associations musulmanes de France, M. Ramadan appelle les jeunes à revendiquer à la fois l'exercice de leur citoyenneté et leur identité islamique, qu'il refuse d'opposer à l'exigence d'intégration.

Dans un article publié par Le Monde, le 13 octobre 1994, il affirmait que la présence musulmane en France demandait des adaptations du cadre de la laïcité sans remise en cause essentielle de ses fondements. Son discours structuré est apprécié chez nombre de jeunes musulmans, notamment au sein de l'Union des jeunes musulmans (UJM) de Lyon. Deux ouvrages de M. Ramadan viennent d'être publiés chez Tawhid, la maison d'édition créée par l'UJM.

Tariq Ramadan, qui a annulé des conférences prévues à Lille et à

Grenoble, rapproche l'interdiction qui lui est opposée de ses récentes prises de position critiques à l'égard du régime égyptien. Il estime surtout qu'elle contrarie son travail « en faveur d'un islam d'ouverture ». « Ils agissent comme s'ils recherchaient une radicalisation, nous a-t-il déclaré. Comme si la France ne pouvait accepter que deux types de musulmans : ceux qui se taisent et les barjos qui prônent la violence. »

Le Père Christian Delorme, chargé des relations avec l'islam au diocèse de Lyon, n'est pas loin de partager cette analyse : « On est en train de couper tous les relais entre la jeunesse musulmane et la société. Tariq Ramadan est, au sens large, un islamiste, car il voit l'islam comme un transformateur de la réalité sociale. Mais il ne revendique pas une République islamique en France. Il plaide pour une législation spécifique, mais se bat aussi contre l'inculture qui nourrit toutes les dérives violentes. »

Philippe Bernard

JEAN CHARLOT

décrit, révèle, analyse les secrets d'une victoire inattendue

Jean
Charlot
Pourquoi
Jacques
Chirac ?

Editions de Fallois
PARIS

- Le travail rigoureux d'un spécialiste réputé du gaullisme, des élections et de l'opinion publique.
- Une documentation de première main, enrichie de nombreux témoignages inédits des proches de Chirac, de Balladur et de Jospin.
- Le poids des hommes et le choc des volontés. Les candidats, leur entourage, les conseillers, le rôle des partis, la mobilisation des soutiens.
- Six mois d'une campagne qui fut celle de toutes les surprises, fertile en rebondissements, pour en arriver à l'élection la plus inattendue de la V^e République.
- Les questions que tout le monde se pose. Que signifie le choix des Français ? Les sondages ont-ils menti ? Jacques Chirac a-t-il changé ? Pourquoi Jacques Chirac ?

Editions de Fallois
PARIS

les toutes
t pour les
de cent à
acté d'in-
Les em-
es et plus
ix des so-
est dans
Bemagne,
ennes en-
s impres-
ient pour
it destiné
pas aux
créateurs

ain sur la
1 lui de-
sur les
rne mais
lique au
voulait
emploi et
être ex-
des pro-
als aussi
accueil-
ie et so-
ée.

hfeld

37

ricains et
res de la
s ont dé-
tendant
que offi-
est pro-
séra l'un
le prési-
Robert
é au Sé-
me que
ment de
semble.
ont qui
est une
liberté,
acum de
x.

3NE

uverne-
birc de
s les six
n prési-
ut faire
chemi-
à voir
rité so-
ndicats
avec la
s. Mais
même
a qu'à

es so-
maine,
as mé-
er qu'il
mes. Il
ou plus
cl ne
apure-
lics fi-
la mo-
que, la
aide à
rités et

1500 cc

Michal Dlatini

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 13

BRE 1995 / 15

On a essayé de faire
le meilleur usage possible de la confiance
que vous avez placée en nous.



PEUGEOT CHAMPION DU MONDE DES RALLYES 2 LITRES 1995.

Chez Peugeot, nous sommes très heureux de pouvoir dédier ce titre à tous ceux qui partagent notre passion de l'automobile. Sachez que la plus haute marche du podium vous appartient. Nous tenons aussi à remercier plus particulièrement les pilotes privés, ingénieurs, mécaniciens et partenaires qui s'investissent avec nous dans ce championnat. Leur enthousiasme et leurs efforts ont pour aboutissement la mise au point de produits conçus pour la satisfaction du plus grand nombre. Merci à tous et bravo !



PEUGEOT

POUR QUE L'AUTOMOBILE SOIT TOUJOURS UN PLAISIR.

r les toutes
ut pour les
és de cent à
pacté d'in-
er. Les em-
ides et plus
rix des so-
c'est dans
Allemagne,
yennes en-
lus impres-
èvent pour
ut destiné
is, pas aux
s créateurs

pain sur la
on lui de-
ns sur les
terne mais
explique au
'à vouloir
l'emploi et
ra être exi-
re des pro-
mais aussi
d'accueil,
que et so-
cée.

chfeld

7

ED

fricains et
pres de la
ts ont dé-
i tendant
gue offi-
I est pro-
sera l'un
me prési-
e. Robert
té au Sé-
firme que
iment de
nsemble.
ment qui
est une
a liberté,
acun de
ix.

EINE

juverne-
litrac de
is les six
n prési-
ut faire
chemi-
à voir
ntité so-
yndicats
avec la
s. Mais
même
l'a qu'à

ces so-
maine,
as mé-
tr qu'il
mes. Il
n plus
ci ne
spure-
lits fi-
la mo-
que, la
aide à
ités et

Jean-Claude Trichet

**Le gouverneur
de la Banque de France,
symbole
de la « pensée unique »,
est un bouc émissaire
idéal pour
la classe politique.
Sa nature généreuse
ne prédisposait
pourtant pas
ce haut fonctionnaire
à devenir un avocat
de la rigueur**

CELUI qui n'a pas vu Jean-Claude Trichet, la mèche en bataille, charmer, méduser puis confondre un auditoire *a priori* rétif ne sait pas ce qu'est la rhétorique. Tout est bon pour convaincre : mots savants, anecdotes, fausses confidences et mimiques à l'appui. Le visage ouvert passe de l'enthousiasme à la gravité, de la complicité à la surprise navrée, les mains mimant le « noyau central » de l'Europe. Du grand art ! Longtemps réservé aux plus hautes instances internationales où l'ex-directeur du Trésor négociait pour la France, aujourd'hui accessible à tous les publics. Députés, ministres, syndicalistes, patrons, journalistes et jusqu'aux experts-comptables, tous y passent, y sont passés, y repasseront. Ils n'en sortent pas toujours convertis. Qu'importe ! Le professeur Trichet recommencera demain, et donnera s'il le faut aux plus récalcitrants un cours particulier avec graphiques spectaculaires à l'appui. Dans les cas extrêmes, une lettre manuscrite, accompagnée d'un épais dossier surligné, ponctuera la leçon.

Le lobbyisme tous azimuts du gouverneur de la Banque de France fait sourire. A tort. Expliquer, convaincre, justifier sans relâche l'action de la banque, son indépendance et la nécessité de poursuivre la politique monétaire menée depuis huit ans n'est pas une manie mais une nécessité. En France, la passion pour le franc fort est récente et ne se nourrit pas, comme en Allemagne, d'une hantise viscérale de l'inflation. La pensée unique n'est pas si unique que ça. Et l'indépendance de la banque, moins bien admise qu'on ne croit.

Depuis l'été, Jacques Chirac et Alain Juppé s'impatientaient, réclamaient une baisse des taux d'intérêt plus franche pour relancer la machine. Les taux ne se décrètent pas, ils se méritent, répondait, imperturbable, la Banque de France. Il fallait en passer par là, ou prendre le risque de laisser chuter le franc. Nul n'a osé. Alors Jacques Chirac s'est spectaculairement converti en dévot de la rigueur, et Alain Juppé en pourfendeur des déficits sociaux. Les taux ont baissé. La banque a gagné. Mais cette victoire a laissé un goût d'amertume. Si ça passe, Jean-Claude Trichet sera un héros. Si ça casse, il sera, comme l'âne de la fable, « ce pelé, ce galeux d'où venait tout leur mal ».

« Ayatollah » du franc fort et *deus ex machina* de la pensée unique, n'a-t-il pas orchestré dans



commandeur du franc

l'ombre depuis des années la montée du chômage et l'explosion des déficits publics, s'interrogeant à mots à peine couverts députés et patrons proches de la majorité. N'est-ce pas lui, « gnome » entre les « gnomes », qui décide des « taux d'intérêt dévastateurs » au profit de l'Allemagne dont il est l'afidé ? Le portrait est déjà tracé, prêt à servir, par une classe politique en quête de bouc émissaire. Car le parfait bouc émissaire, c'est lui. Cinquante-trois ans, premier gouverneur indépendant d'une banque centrale indépendante. Parce qu'il ne peut pas se défendre, sauf à déclencher des tempêtes monétaires. Parce qu'il est apolitique, ayant servi la droite et la gauche pendant quinze ans, et s'en vante. Parce qu'enfin il gêne, placé par la loi dans un rôle de statue du Commandeur.

Comme dans toute légende, le héros n'a que peu à voir avec le mythe. Chaleureux, simple, direct, ni fanatique ni cynique, il n'a rien d'un démiurge ou d'un Machiavel. C'est un haut fonctionnaire surdoué, sans doute le meilleur de sa génération. Un fonctionnaire comme on n'en fait plus, un peu « gaullien », naïvement patriote, loyal à tous les pouvoirs et totalement convaincu qu'il sert au mieux l'intérêt supérieur du pays. Un fonctionnaire têtu et influent, adoré de ses équipes, fort écouté des ministres. Mais un fonctionnaire.

Il n'a pas inventé la « pensée unique », le tournant du franc fort a été pris en 1983. Et si cette stratégie a été maintenue jusqu'à aujourd'hui, ce n'est pas le fruit d'un quelconque lobbying, mais de décisions stratégiques : aucun gouvernement n'a voulu prendre la responsabilité de dévaluer le franc

ou de casser l'Union européenne. « Je n'ai rien inventé. Les équipes que j'ai eu la chance d'animer ont été des outils au service d'une stratégie monétaire voulue par les gouvernements successifs de la France », dit-il. Ses contempteurs les plus honnêtes l'admettent : « L'erreur majeure a été faite au début des années 90, à un moment où la Banque de France n'était pas indépendante, et par la classe politique dans son ensemble. On ne peut l'assimiler à une personne. Jean-Claude Trichet défendait une position, mais il était dans son rôle », estime l'économiste Jean-Paul Fitoussi, l'un des principaux pourfendeurs de la pensée unique.

« Je n'ai rien inventé. Les équipes que j'ai eu la chance d'animer ont été des outils au service d'une stratégie monétaire voulue par les gouvernements successifs de la France »

Comment a-t-il pu s'identifier à une idée au point d'en devenir le symbole, puis le bouc émissaire ? A priori rien ne le poussait à devenir un avocat de la rigueur. Fils de normalien élevé entre Fénélon et Condorcet dans la religion de la culture, également attiré vers les lettres et les sciences, ses origines comme sa nature généreuse le prédestinent à devenir un intellectuel de gauche. A l'école des mines de Nancy, il s'inscrit au PSU. Quelques années plus tard, à l'ENA, il n'est plus militant, mais reste de gauche, tendance réformiste, dans une promo très soixante-huitarde. Adhérent de la première section CFDT de l'école, il signe en 1970

une motion de protestation contre la répression qui exaspère Georges Pompidou. Au cours de l'AG, se souvient un ancien, un seul amendement est adopté. Il remplace « forces de police » par « forces de répression » et est signé Jean-Claude Trichet. « A gauche, oui, mais moral », dit un de ses copains. L'impressionnisme par sa mesure, son équilibre. Certains le surnomment « Justix ».

Très vite pourtant, la sagesse prend le pas sur la générosité. La réalité lui fait oublier ses illusions. Car cet homme qu'on présente aujourd'hui comme un idéologue n'a justement rien d'un doctrinaire. C'est un intuitif, un pragmatique

qui, dit une de ses anciennes collaboratrices, aime que ses intuitions soient adossées à une théorie », pas l'inverse. Ses convictions, il les a tirées de l'expérience au fil d'une carrière qui toujours le plonge là où ça bouge. « J'ai eu beaucoup de chance, dit-il, j'ai toujours fait des choses intéressantes. Encore aujourd'hui je m'en émerveille ».

Il fait ses premières armes en 1976 à la tête du Clasi, une sorte de SAMU pour entreprises défilantes : Lip, Boussac, Manufrance, la sidérurgie, le textile, des secteurs entiers se délitent. Jean-Claude Trichet se démeine, aidé d'une équipe de jeunes inspecteurs des finances qui feront tous de

belles carrières. Il en sort rompu à la microéconomie et définitivement convaincu de la supériorité des mécanismes de marché, à une époque où le débat sur les nationalisations fait encore rage.

Deuxième expérience marquante : l'Elysée, où il est chargé en 1978 de l'industrie et de l'énergie. Derrière Valéry Giscard d'Estaing, il pilote tous les grands programmes sectoriels des années 70 : électronucléaire, télécommunications, aéronautique, espace, etc. Après les drames balzacques, il découvre la très grosse industrie et la nécessité d'une stratégie à long terme pour conduire l'action.

La troisième grande période formatrice débute mal. En 1981, la gauche le relègue au Trésor dans une sous-direction. Une chance : c'est l'international. Jean-Claude Trichet est incapable de ne pas s'investir à fond dans toutes ses missions. Au bout de quinze jours, raconte un ami, il avait oublié l'Elysée et se passionnait pour l'assurance crédit ou les relations commerciales avec l'Algérie. Il élargit son horizon, voyage, négocie, compare. C'est là que se construit sa philosophie de l'économie. Foin des grandes théories, la réussite, pour un pays, riche ou pauvre, repose d'abord sur le bon sens : stabilité, crédibilité, inflexibilité stratégique à moyen terme, etc.

Lorsqu'en 1985 Pierre Bérégovoy le nomme chef du service international, il est mûr pour se couler tout naturellement dans la politique dite du franc fort, défendue par le Trésor et ses directeurs successifs, Michel Camdessus et Daniel Lebeque. A l'époque, l'idée qu'il faut en finir avec les dévaluations, source de facilité pour les entreprises, éradiquer l'inflation et assoir la croissance française sur des bases plus saines fait l'objet d'un consensus. Jean-Claude Trichet a d'ailleurs d'autres chats à fouetter. Président du Club de Paris, il affronte une nouvelle tempête : la crise de la dette du tiers-monde. Pas de charte, il faut mettre d'accord sur une base consensuelle les pays au bord de la faillite et leurs créanciers. Trichet et son « pack » de « trésoriers » se

purement économiques », confirme un autre. Jean-Claude Trichet plonge dans la géostratégie. L'Europe s'impose. C'est en son nom qu'il défend à l'arraché la parité franc-mark contre tous les spasmes qui, après la réunification allemande en 1990, font grimper les taux d'intérêt.

Le mythe Trichet commence à se construire. On l'installe « croisé » ou « maréchal » du franc. On le bombarde « professeur d'économie de Bérégovoy ». Faux, disent les témoins : Pierre Bérégovoy n'a pas eu besoin de lui pour s'assimiler au « Pinay de la gauche ». Au contraire, assurent même certains, le ministre se méfie de ce haut fonctionnaire compétent, mais un peu « compromis » par son passage au cabinet d'Edouard Balladur. Après le retour de la gauche en 1988, « Monsieur le Directeur du Trésor » ne conserve d'ailleurs son poste que de justesse, parce qu'il règle de main de maître l'affaire de la Société générale, dans lequel le ministre s'était emparé.

ON ne prête qu'aux riches : Jean-Claude Trichet est devenu non seulement puissant, mais célèbre. Représentant la France dans toutes les instances, toutes les négociations internationales, il impressionne les chefs d'Etat, les ministres, les banquiers centraux et toute la presse mondiale par son caractère affable, sa ténacité et ses talents de diplomate. En décembre 1991, un prestigieux aéroport lui décerne le prix du Meilleur Responsable économique et monétaire international. « C'est un rare mélange de qualités humaines et intellectuelles. Peu d'hommes ont été aussi bien préparés que lui à remplir leurs fonctions », dit le directeur du FMI.

De fait, lorsqu'en 1993 Edouard Balladur cherche un gouverneur pour diriger la future banque centrale indépendante, Jean-Claude Trichet s'impose naturellement. Il est nommé pour six ans, sans controverse. Mais très vite la légende tourne à l'aigre. Le nouveau gouverneur, comme d'habitude, prend son rôle très au sérieux, et la classe politique, après avoir voté avec un bel ensemble l'indépendance de la banque, s'aperçoit – mais un peu tard – que sa souveraineté s'en trouve écornée. A la fin de 1994, une polémique s'engage avec le ministre du budget, Nicolas Sarkozy, qui supporte mal les mises en garde de la banque sur les dérapages budgétaires.

Quelques mois plus tard, en pleine campagne présidentielle, c'est au tour de Jacques Chirac de rappeler sèchement à Jean-Claude Trichet qu'il n'est pas là « pour indiquer au gouvernement quelle est la politique qu'il doit mener ». Tollé chez les balladuriers, qui l'accusent de menacer le franc. Le nouveau gouverneur commet alors un impair, le premier d'une carrière sans faux pas. Il écrit au futur président de la République, comme il le fait avec tous ses contradicteurs, une longue lettre personnelle. Sans imaginer que le candidat s'en servira pour se dédonner publiquement. Nalveté ou allégeance ? Le doute est semé. Il va grossir, nourri de critiques de plus en plus malveillantes. Le haut fonctionnaire modeste est devenu un gouverneur agressé.

« Tous les matins, il va recevoir un coup. Mais c'est à ça que servent les gouverneurs. Passé quelques semaines, cela se vit bien ! », plaisante Michel Camdessus. A condition d'être un roc. Et Jean-Claude Trichet a beau s'y efforcer, on ne contrarie pas sa nature. Ses amis, ses anciens collaborateurs le disent : c'est foncièrement un gentil, un homme de cœur, entier, honnête, qui supporte mal la critique et encore moins l'injustice. Les empoignades politiques le hérissent. Physiquement même, le rôle du « grand méchant gouverneur » lui sied mal. Pas assez raide, pas assez pompeux.

Malgré ses costumes stricts et ses chemises de banquier, il garde quelque chose de l'éternel potache, bossueur mais brouillon, passionné par la joute intellectuelle, totalement indifférent aux ors de la République. Son rêve ? Le consensus. Sa force ? Sa simplicité, fortifiée par une intégrité personnelle à toute épreuve. « Il a gardé les pieds sur terre, dit un ami très proche, il ne se prend pas pour sa propre statue. S'il est attaqué, il souffrira, mais ne cédera pas ».

Véronique Maurus

150

Le Monde est édité par la SA LE MONDE.
Président du conseil d'administration : Jean-Marie Colombani.
Directeur : Jean-Marie Colombani ; Dominique Aldrey, directeur général ; Noël-Jean Bergeron, directeur de la rédaction.
Directeur adjoint de la rédaction : Edwy Plenel.
Rédacteurs en chef, adjoints à la direction de la rédaction : Thomas Ferracci, Robert Solé.
Rédacteurs en chef : Jean-Paul Baudry, Bruno de Cernus, Pierre Georges, Laurent Girelli, Danièle Heymann, Bertrand Le Gendre, Jean-Yves Lhonnau, Jean-Luc Luchet, Luc Rosenzweig.
Directeur artistique : Dominique Royon.
Rédacteur en chef technique : Eric Auer.
Secrétaire général de la rédaction : Alain Fourment.
Directeur de la gestion : Eric Plafoux ; directeur délégué : Anne Chaussebourg.
Conseiller de la direction : Alain Robit ; directeur des relations internationales : Daniel Vernet.
Médiateur : André Laurens.
Conseil de surveillance : Alain Milin, président ; Olivier Biffaud, vice-président.
Autres directeurs : Hubert Boute-Méry (1944-1969), Jacques Favret (1969-1982), André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991), Jacques Lesourne (1991-1994).
Le Monde est édité par la SA LE MONDE.
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1994.
Capital social : 985 000 F. Principaux actionnaires : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert Boute-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Télévision, Jean-Marie Colombani, président du conseil.
RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 11, RUE FALGUIÈRE 75008 PARIS CEDEX 15.
Tél : (0) 46-45-35-35 Télécopieur : (0) 46-45-35-39 Telex : 204 000.
ADMINISTRATIF : 11, RUE FALGUIÈRE 75008 PARIS CEDEX 15.
Tél : (0) 46-45-35-35 Télécopieur : (0) 46-45-35-30 Telex : 204 000.

Bosnie : divergences euro-américaines

Suite de la première page

Il s'agissait de tracer les meilleures lignes de défense possibles pour les Bosniaques (contre les Serbes) et celles qui assureraient une protection maximale aux soldats américains de la force multinationale (NATO). Les deux contraintes sont liées : c'est parce qu'ils n'envoient pas de rester plus d'un an sur le terrain que les Etats-Unis ont cherché à s'assurer que, leurs soldats une fois partis, l'armée bosniaque se retrouverait en bonne position.

Autrement dit, pas question de revivre dans les Balkans une aventure de type de celle de la Somalie, qui vit les troupes américaines enlisées dans des batailles de rues où elles perdirent plusieurs dizaines d'hommes. C'est cela que veulent entendre les dirigeants du Congrès. Mais c'est aussi cela qui gêne les Européens qui ont, eux, une vision plus « politique » du dossier bosniaque.

La première réplique a été tirée par Hervé de Charette, qui vient de rappeler que les troupes européennes quitteraient la Bosnie en même temps que celles des Etats-Unis. Le ministre des affaires étrangères a été très clair : « Les troupes des différents pays participant à l'OTAN arrivent ensemble et partent ensemble. Il est hors de question que les Etats-Unis rapatrient leurs troupes, par exemple à la veille de l'élection présidentielle (américaine), et laissent les troupes européennes terminer l'ouvrage. »

Plus généralement, dit-on de source française, les Européens ont eu à Dayton une approche moins militaire que celle des Etats-Unis. Ils disent s'être efforcés de maintenir un semblant de possible coexistence multinationale, là où l'équipe Holbrooke bétonnait les lignes de défense de l'armée bosniaque. Les Européens ont dû batailler ferme pour imposer la création du poste de haut représentant en Bosnie (vraisemblablement attribué au Suédois Carl Bildt), qui sera chargé de la mise en œuvre de tous les aspects civils de l'accord de Dayton. Les Etats-Unis n'en voulaient pas, dit-on à Paris, et ils ont tout fait pour que le haut représentant ne puisse aucunement interférer avec l'autre homme fort de la communauté internationale en Bosnie : l'amiral américain Leighton Smith, qui sera le « patron » de l'OTAN.

On peut ainsi imaginer une Bosnie - déjà coupée en deux sinon en trois, selon que l'on est plus ou moins optimiste sur la solidité de l'alliance croato-musulmane - placée sous une manière de double gouvernement : d'un côté, l'homme de l'OTAN et des Américains, Leighton Smith, tout occupé à privilégier les aspects militaires de l'accord de paix ; de l'autre,

l'homme de l'Union européenne (qui financera effectivement l'équipe du haut représentant), Carl Bildt, avocat d'une approche plus politique du compromis de Dayton.

La situation recèle une riche potentialité de conflits. Elle est le reflet des pourparlers de Dayton qui se sont déroulés dans une atmosphère euro-américaine « insupportable », pour reprendre le mot d'une source française. Les trois semaines de négociations sur la base de Wright-Patterson n'ont été, à en croire cette source, qu'une succession de vexations et humiliations infligées aux Européens par des Etats-Unis qui voulaient mener la danse seuls face aux trois belligérants venus d'ex-Yougoslavie.

PLUSIEURS ETAPES

Les premières étapes de la mise en œuvre du compromis de Dayton donneront très vite une indication sur l'état d'esprit dans lequel Américains et Européens envisagent leur coopération sur le terrain. La séquence prévue par l'accord est, là encore, d'inspiration toute américaine. Le calendrier part de la signature du document qui doit avoir lieu à Paris courant décembre - en tout état de cause pas avant que M. Clinton n'ait obtenu l'aval du Congrès. Viendra ensuite le vote d'une résolution du Conseil de sécurité de l'ONU, habillage juridique international de l'intervention militaire de l'OTAN ; celle-ci devra, quasi simultanément, faire l'objet d'une décision formelle de l'Alliance atlantique.

Ces étapes juridico-politiques franchies, en principe avant la fin décembre, ce sera le tour des affaires sérieuses, celles des militaires. Elles commenceront avec le transfert d'autorité entre les commandants de la Forpro (aujourd'hui sur le terrain) et ceux de l'OTAN, patron de la nouvelle force. L'OTAN, dans le mois suivant ce transfert devra s'accomplir une succession d'opérations complexes et à la portée symbolique extrêmement importante. La ligne de cesse-le-feu actuelle doit être physiquement marquée, pour se transformer, à quelques modifications près, en ligne de démarcation entre les deux entités que comprendra la Bosnie : d'un côté, la Fédération croato-musulmane (dont les forces ne sont toujours pas unifiées) ; de l'autre, la République serbe de Bosnie (les séparatistes de Pale).

De part et d'autre de cette ligne devra être dégagé un couloir d'interposition de 2 kilomètres, vide d'armes et de troupes, de façon que les deux entités de la Bosnie soient séparées par un *no man's land* délimité de 4 kilomètres. Puis, dans les deux semaines qui suivront, les forces armées des belligérants devront être regroupées dans des camps et casernes répertoriés à l'avance - la tâche la plus difficile revenant à la France qui, en charge du secteur de Sarajevo, devra s'assurer que les milices serbes de la capitale obéissent à cette mise sous contrôle.

Alain Frachon

RECTIFICATIFS

ATD-QUART MONDE
Jacques Chirac, alors premier ministre, n'est pas intervenu, en 1988, pour que Geneviève de Gaulle-Anthonioz prenne la présidence d'ATD-Quart Monde, contrairement à ce que nous avons écrit dans *Le Monde* du 18 octobre. M^{me} de Gaulle-Anthonioz nous indique qu'elle a été « désignée présidente d'ATD-Quart Monde par l'assemblée générale du 26 mai 1964, après l'agrément de [sa] candidature par le conseil d'administration ». Elle nous précise qu'« aucune influence poli-

tique de quelque nature que ce soit ne s'est jamais exercée sur le choix des membres du conseil d'administration » d'ATD-Quart Monde. C'est au conseil économique et social que M. Chirac avait à l'époque nommé M^{me} de Gaulle-Anthonioz.

DESSINS ANIMÉS

Les dessins animés *Crespy Crawlers* et *Ulysse 31* n'ont pas été réalisés par Bruno Bianchi, comme nous l'avons écrit par erreur dans le supplément radio-télévision daté du 20 au 26 novembre. Le premier a été réalisé par Jean-Luc Ayach et Peter Kingston, le second par Bernard Deyries.

Le Monde

EDITORIAL

Vivent les petits patrons !

Le chef de l'Etat et son premier ministre voulaient montrer leur sollicitude aux petites et moyennes entreprises. Les y poussait la sympathie piébéenne de Jacques Chirac pour une certaine rusticité économique. Comme l'opinion, le président est convaincu que les grandes entreprises détruisent les emplois et modèlent une société sans âme et sans harmonie, à base d'hypermarchés et de multinationales. Il n'est que de voir les faubourgs « commerciaux » des villes et les banlieues françaises !

MM. Chirac et Juppé sont aussi conscients que les gros bataillons électoraux du RPR se recrutent parmi ces deux millions de petits patrons et d'artisans. En ces temps de pénurie budgétaire, ils ne souhaitent pas les abandonner aux mouvements néo-poujadistes, voire extrémistes, qui hurlent contre les monopoles et l'administration.

Le plan annoncé à Bordeaux est donc d'abord conçu pour dire aux PME que le pouvoir a compris leurs problèmes. Sur tous les domaines sensibles, le premier ministre a dit les mots qu'attendaient les petits entrepreneurs : il a promis d'améliorer

leurs fonds propres et leurs financements ; il a annoncé que les simplifications administratives et les allègements fiscaux sont programmés ; il a juré qu'ils seront protégés contre les retards de paiement des administrations publiques et contre la concurrence déloyale des gros. Les congressistes de la CGPM ont applaudi, bien sûr, comme tous ceux qui estiment que le jeu économique naturel est trop déséquilibré et qu'il convient de protéger le faible contre le fort. Si on fait abstraction des effets « sentimentaux » de ce plan, force est de constater qu'il ébauche une politique qu'il conviendra de confirmer et de préciser. Ses effets sont différés en 1996 et en 1997, ou même encore à l'étude, alors que la conjoncture morose aurait nécessité un coup de pouce immédiat.

Avec le CNPF, certains constatent qu'il

n'y en a dans ce plan que pour les toutes petites entreprises et pas du tout pour les moyennes. Or ce sont les sociétés de cent à cinq cents salariés qui ont la capacité d'innover, de chercher et d'exporter. Les emplois qu'on y crée sont plus solides et plus riches en valeur ajoutée que ceux des sociétés « unipersonnelles ». Et c'est dans cette tranche que le fossé avec l'Allemagne, qui compte deux fois plus de moyennes entreprises que la France, est le plus impressionnant. Ailleurs, des voix s'élèvent pour dire que le plan Juppé est surtout destiné aux commerçants et aux artisans, pas aux industriels, qui sont pourtant les créateurs de richesse par excellence.

Le gouvernement a encore du pain sur la planche. La grande distribution lui demande d'ouvrir des discussions sur les principes d'une concurrence moderne mais civilisée. Il faudra aussi qu'il explique au consommateur-travailleur qu'à vouloir acheter trop bon marché il tue l'emploi et déshumanise la cité. Enfin, il devra être exigeant avec les PME, qui ont encore des progrès à faire en matière sociale, mais aussi en matière de concurrence et d'accueil, pour remplir leur rôle économique et social. Etre petit n'est pas une panacée.

Etats d'âmes par Hachfeld



Rien à prouver

par Bertrand Poirot-Delpech, de l'Académie française

D'ICI À LA FIN de la semaine, Jean-François Deniau devrait apercevoir dans ses bandons les hauteurs de la Martinique, dont ne le sépare plus, mardi 28 novembre, qu'un millier de « nautiques » (1 850 kilomètres). Parti du Cap-Vert le 19 novembre à bord d'un catamaran de 13 mètres, en compagnie du champion olympique Nicolas Hénard, l'ancien ministre fêtu de grandes causes et de courses hautes-ventures aura traversé l'Atlantique en deux semaines, comme c'est habituel dans les Alizés avec ce type de voilier.

La même semaine, plus au nord, Bruno Peyron franchissait l'Océan en moitié moins de temps. C'est dire que la croisière de Deniau n'a rien d'un exploit. Ça n'en aurait pas été un non plus - ça aurait été plutôt une rude bêtise - s'il avait embarqué seul, comme médecin et amis coalisés ont eu beaucoup de mal à l'empêcher de le faire, vu ses difficultés à manœuvrer sur le pont. Des dizaines de sexagénaires, de solitaires, de handicapés, parcouraient cette route chaque hiver, sans faire d'histoires.

Les médias, dont la versatilité et l'ingratitude n'ont d'égaux que celles des chœurs antiques, ont commencé à suggérer que celui qu'ils adulaient la veille comme un des rares héros positifs de ce temps aurait un peu trop pris goût à leurs flatteries et aux défis spectaculaires. Croyant bien faire en prêtant à l'entreprise la témérité qui lui manque, certains ont supposé que l'opéré de l'état dernier cherchait une fin à sa mesure, entre ciel et mer, suite à de mauvais pronostics médicaux.

Grâce à Dieu, et n'en déplaise aux amateurs de sensationnel, il n'en est rien. Bref, ce raid ne prouve pas grand-chose de soi, et la biographie comblée de son auteur le dispensait de rien prouver de plus. A défaut de records retentissants, Deniau aura sûrement vécu des instants prodigieux, au large, et que ce conteur de charme excelle à faire anecdote de tout. Ce qu'il ne dira peut-être pas, c'est le sens que prend sa traversée aux yeux de qui a vécu la même aventure, et qui a vu mûrir son projet.

En traversant l'Atlantique à la voile, Jean-François Deniau avait rendez-vous avec « sa » baleine blanche

Chez les mordus de la voile, chaque mois de novembre réveille des envies de drogoué. Alors que les villes d'Europe s'enfoncent sous le grésil et les idées de cadeaux, savoir que, quelque part au sud-ouest des Canaries, une brise tiède s'offre à gonfler vos focs comme des gorges d'oïseau jusqu'aux Caraïbes, c'est plus fort que soi, on rêve d'y aller, de vérifier cette bienvenue ponctuelle des éléments, si exceptionnelle en mer.

Quand il se portait bien, le marin Deniau connaissait déjà, chaque automne, cette fièvre des Alizés. Le besoin d'un vaccin de rappel lui est venu à la suite d'épreuves qui interdirent tout jugement sur sa décision. A qui pense-t-on, quand on a subi des dizaines d'anesthésies en dix ans, qu'on vous a charcuté poulmon et cœur, et qu'une fois de plus on se retrouve les yeux au plafond d'un hôpital, le regard rivé à l'un de ces goutte-à-goutte qui sont les sabliers des malades modernes, leur lien avec la durée, avec l'espoir de délivrance ? Comment ne pas se faire à soi-même des serments défilants, pour le jour où...

Une « perf » : infirmières et sportifs usent de la même abréviation pour désigner perfusion et performance. C'est dans ce rapprochement de mots qu'il faut chercher le sens du pari engagé par Deniau avec l'obstination des anguilles gagnant les Sargasses ! Le convalescent, en lui, voulait aller à la rencontre de Moby Dick, la baleine blanche que Melville a transfigurée en allégorie de tous les périls bravés, des forces mystérieuses dont sont faits les destins. Comme le vieux pêcheur Ishmaël, il était pris du « désir de naviguer encore un peu et de revoir le monde de l'eau ». Tel l'insensé Achab, il n'excluait pas de ramener « Dieu lui-même » dans ses filets.

Après les gouttes du malheur tombant d'un bocal, Deniau avait rendez-vous avec les gouttes du bonheur, celles qui chantaient sous la coque quand celle-ci dévalait la houle bleu roi des Tropiques.

REVUE DE PRESSE

THE NEW YORK TIMES

Dix-huit sénateurs américains et près de deux cents membres de la Chambre des représentants ont déposé une proposition de loi tendant à faire de l'anglais la langue officielle des Etats-Unis (...). Il est probable que cette question sera l'un des thèmes de la campagne présidentielle l'année prochaine. Robert Dole, leader de la majorité au Sénat, l'a déjà soulevée. Il affirme que l'Amérique a besoin d'un ciment de la langue pour nous lier ensemble. D'autres diraient que le ciment qui lie vraiment la nation est une croyance commune dans la liberté, y compris la liberté pour chacun de parler la langue de son choix.

FRANKFURTER ALLGEMEINE ZEITUNG

Günter Nonnenmacher

Ce fut une erreur du gouvernement nommé par Jacques Chirac de ne faire à peu près rien dans les six mois qui ont suivi l'élection présidentielle. Maintenant il veut faire tout à la fois. La grève des cheminots n'a pas grand-chose à voir avec la réforme de la Sécurité sociale, contre laquelle les syndicats protestent, et rien du tout avec la situation dans les universités. Mais tous les conflits éclatent en même temps. Le gouvernement n'a qu'à s'en prendre à lui-même.

EUROPE 1

Alain Duhamel

Au milieu des turbulences sociales qui culminent cette semaine, Alain Juppé n'est sûrement pas mécontent de pouvoir démontrer qu'il continue à engager des réformes. Il n'est sûrement pas fâché non plus de prouver que celles-ci ne concernent pas seulement l'apurement des comptes et des déficits financiers passés, mais aussi la modernisation du tissu économique, la lutte contre la bureaucratie, l'aide à la création de nouvelles activités et de nouveaux emplois.

Dynamique et contradictions du système politique algérien

par Lahouari Addi

P OUR comprendre les causes de la crise violente qui secoue l'Algérie ainsi que les enjeux véritables de l'élection présidentielle du 16 novembre, il faut saisir la logique d'ensemble du système politique qui fonctionne avec une structure double du pouvoir d'Etat: d'un côté, le pouvoir légitime de l'armée, et, de l'autre, le pouvoir exécutif mandaté par celle-ci. Ce doublement du pouvoir d'Etat porte gravement atteinte à l'efficacité de l'action gouvernementale et à l'autorité des ministères.

Le colonel Houari Boumedienne résolut cette contradiction en institutionnalisant la légitimité historique - à travers la fiction du Conseil de la révolution dont il était le président - et en fusionnant les deux pouvoirs dans sa personne.

C'est pourquoi le choix du président est crucial pour la stabilité du régime car il faut éviter que des tensions trop fortes n'apparaissent entre l'institution présidentielle et la hiérarchie militaire, entre le pouvoir virtuel et le pouvoir réel. L'équilibre voulu par l'armée exigeait non seulement que le président soit un militaire, mais aussi qu'il n'affirme pas son autonomie vis-à-vis d'elle en devenant un chef charismatique populaire. La question est de savoir si, à travers la dernière élection, l'armée s'est enfin décidée à se donner un chef qui incarnera le leadership politique en fusionnant dans sa personne les deux pouvoirs.

L'avenir dira si le général Liamine Zeroual se comportera comme un officier mandaté par ses pairs pour défendre la prééminence de l'armée dans le système politique ou s'il se considérera comme un président mandaté par le corps électoral pour ramener la paix civile et discipliner la hiérarchie militaire, pour lui imposer de respecter les institutions de l'Etat.

La crise algérienne est une crise politique profonde renvoyant aux fondements du pouvoir et à sa légitimité. A la différence de l'Etat de droit, l'Etat administratif (l'Etat réduit à sa charpente administrative) ne localise pas institutionnellement l'autorité souveraine. La détention par l'armée de la souveraineté est cachée par une Constitution fictive, comme pour ne pas faire prendre conscience à la collectivité nationale de sa faiblesse d'être souveraine.

La hiérarchie militaire, pourvoyeuse de légitimité, n'a même pas conscience qu'elle se substitue au corps électoral et qu'elle détient la souveraineté en lieu et place du corps électoral qui, lui-même, ne se demande s'il en est fait un bon usage. Dans ses rares textes idéologiques, l'armée fait référence à la souveraineté nationale qu'elle incarne et qu'elle a la mission de défendre contre l'étranger. Elle s'identifie à la nation et non au corps électoral, qui, pour elle, n'existe pas, parce qu'il est présumé qu'entre Algériens il n'y a pas de conflits politiques. Il y a des conflits politiques entre Algériens et étrangers, ou entre Algériens patriotes et Algériens traîtres.

Ce type de conflit n'a pas à être institutionnalisé car les traîtres sont à exterminer physiquement, à « éradiquer », d'où le caractère sanglant de la crise actuelle, qui oppose, pour les uns, les traîtres à la nation et, pour les autres, les traîtres à l'islam, qui définit la nation. Ni chez les uns ni chez les autres n'émergent les catégories modernes de corps électoral et de souveraineté populaire parce que ces catégories supposent la liberté politique de l'individu et, surtout, l'idée d'une minorité s'opposant légalement à une majorité.

Le régime algérien n'a pas les moyens de se prémunir de la corruption qui ronge son administration. Défaire les clans, neutraliser les groupes de pression qui ont une mainmise sur l'administration et l'économie suppose que l'appareil judiciaire soit autonome pour appliquer la loi à l'encontre de personnes détournant à leur profit la fonction publique. Pour résoudre cette contradiction, les militaires ont consenti à

ouvrir le jeu politique après les émeutes d'octobre 1988 en légalisant les partis politiques et en autorisant la liberté de la presse. Cette réforme, pensaient-ils, limiterait la corruption car, désormais, le pouvoir exécutif allait être soumis à la compétition électorale. Mais la victoire écrasante des islamistes aux législatives de décembre 1991 risquait de remettre en cause la prééminence politique de l'armée. Dans la logique du régime, l'annulation de ces élections était inévitable. Les militaires se sont rendu compte après coup qu'un régime politique fonctionnant avec un seul principe de légitimité. En introduire un second, c'est l'exposer à des incohérences que l'opposition n'allait pas manquer d'exploiter pour l'abattre.

L'idéologie politique des islamistes, telle qu'elle est exprimée par le FIS, correspond aux représentations et à la culture politique de l'Algérie moyen, qui reproche au régime son incapacité à combattre la corruption, sans comprendre qu'elle lui est inhérente. Ne comprenant pas pourquoi l'armée soutient ce gouvernement accusé de corruption, il conclut à une complicité de quelques officiers supérieurs. Sans être conscient que le pouvoir légitime est détenu par l'armée, il souhaite la refonte des institutions en confiant la souveraineté à Dieu, remettant en cause les fondements institutionnels de l'Etat tel qu'il s'est formé depuis l'indépendance. Des responsables craignant Dieu et obéissant aux textes divins ne seront pas corrompus. Le raisonnement est partagé par une majorité d'Algériens qui ne cherchent ni un régime théocratique ni un régime fasciste mais font appel à Dieu pour limiter l'arbitraire et l'arrogance de l'administration.

La conception divine de la souveraineté n'a attiré à elle autant de personnes que parce que celle de l'armée créait une zone d'ombre. Les administrés ont cherché à donner un visage à un mécanisme de décision qui se cachait et qui cachait les personnes qui l'actionnaient. C'est une demande de leader charismatique que l'armée n'a pas satisfaite et que les islamistes se proposent de satisfaire en les personnes d'Abassi Madani et d'Ali Benhadj.

Entre militaires et islamistes s'opposent non pas deux conceptions positives de la souveraineté, mais plutôt deux négations différentes de la souveraineté populaire

Ces administrés posent donc un problème concret de gestion politique du pays et apportent la solution qui leur paraît la meilleure: confier la souveraineté à Dieu pour moraliser les pratiques des dirigeants. Leur répondre que c'est contraire à la laïcité, qui est le fondement de la démocratie en France, c'est ne pas comprendre leurs préoccupations - qui sont terrestres - et c'est engager le débat dans une impasse.

S'opposent ici non deux conceptions positives de la souveraineté, mais plutôt deux négations différentes de la souveraineté populaire. L'opposition islamiste cherche à mettre en place la même structure du régime qu'elle combat en lui substituant un autre personnel politique. Les islamistes sont une force de rupture uniquement d'avec le personnel du régime politique en place. A la limite, ils sont une opposition interne au régime.

L'opposition véritable est celle des démocrates, qui caressent le projet d'enlever des mains de l'armée le pouvoir légitime et de

fonder un système régulé par l'alternance électorale. Suffisamment nombreux, les démocrates ont été défavorisés par l'évolution du conflit, qui a débouché sur la confrontation violente entre l'armée et les islamistes. Ne se reconnaissant ni dans l'armée, qui cherche à les utiliser pour gagner en crédibilité à l'extérieur, ni dans les islamistes, qui les suspectent d'être des alliés potentiels de leurs adversaires, les démocrates ont été affaiblis par la radicalisation du conflit. Ils sont par ailleurs divisés quant à la désignation de leur adversaire principal. Pour les uns, il convient d'abord de neutraliser les islamistes, quitte à faire momentanément le jeu du régime actuel, considérant la démocratie comme un ensemble de valeurs idéologico-politiques qui doivent faire le consensus dans la société. Pour les autres, il convient avant tout d'enclencher le mécanisme d'alternance, même si, dans un premier temps, celui-ci risque de profiter aux islamistes.

Lahouari Addi est professeur associé à l'Institut d'études politiques de Lyon.

Pourquoi les universités - usines sont en grève

par Nelcy Delanoë

« POURQUOI êtes-vous en grève ? », me demandent

les quelques étudiants qui se présentent à l'heure du cours devant notre salle habituelle. Je les invite alors à entrer et à remettre les tables et chaises en place pour échapper au « destroy » organisé par des étudiants grévistes bien intentionnés. Je suis en grève, entre autres, pour ne plus vivre dans une poubelle.

Dans tous ses détails, ma « vie » à l'université relève d'un quotidien de misère: pas de toilettes qui fonctionnent, on s'y meut dans le noir, ni savon, ni miroir, ni porte-manteau, ni essuie-mains. Les salles exigües où j'ai cours donnent sur la voie ferrée et le parking d'un côté, les couloirs bondés de l'autre. Il faut donc donner suffisamment de la voix pour couvrir l'énorme brouhaha des étudiants qui attendent leurs cours, le vrombissement des trains, des RER, des voitures et des motos.

Mon « casier », par lequel me parviennent des informations indispensables à mon travail - courrier des étudiants, des collègues, de l'administration - est en fait une boîte en bois qui ne ferme pas et où farfouille qui veut. La salle dite des enseignants est si bondée

et mal entretenue que, pour la première fois de ma vie, j'y ai cette année fait moi-même le ménage à la rentrée, jetant des tonnes de papiers et documents qui littéralement noyaient le sol, les appuis de fenêtres et les armoires métalliques.

On n'y peut rien laisser, tout disparaît et cette insécurité des biens rend la « vie » sur place encore plus pénible: comment circuler en trimballant sans cesse et à la fois son manteau, son cartable, les piles de documents qu'on doit distribuer, au long de couloirs saturés de corps qu'il faut contourner ou enjamber à travers des nuages de fumée et au-dessus de tapis de mégots ?

Il n'existe pas d'escaliers de secours ni de signal d'alarme et, en cas d'incendie, ce serait Pailleron à la puissance 10. La minuterie s'éteint au bout de quarante secondes dans les escaliers, ces puits effrités, à peine éclairés par des veilleuses et où les chutes graves ne se comptent plus. Quant aux rares objets de luxe que nous possédons - magnétoscopes, par exemple - on nous les vole chaque année.

Quand tout est dégingné à ce point, rien d'étonnant à ce que la dégingne aille s'accroissant, plus personne n'ayant le cœur de résister à ces massifs envahisse-

ments de la crasse et du débris. Même constat dans mon travail à proprement parler.

Ce n'est pas que j'aie trop d'étudiants. Je n'ai pas assez de moyens pour les recevoir, ni assez de temps pour travailler avec eux, ce qui est très différent. Alors que le nombre des étudiants augmentait, on a inventé de réduire le nombre d'heures que je peux leur accorder. Depuis Alice Saunier-Seïté, on m'a demandé, de réforme en réforme, d'« accélérer les flux », de faire de l'enseignement micro-ondes: des cours réchauffés, décongelés, du gavage en quelques séances, et on recommence une autre journée.

On m'a aussi invitée à organiser des contrôles de plus en plus laxistes. Nous devons garder les jeunes à l'université, qui joue ainsi son rôle de parking à chômeurs maquillés en étudiants auxquels on n'apprend au demeurant pas grand-chose, faute de temps et de moyens: des études light pour jeunes sans assez d'avenir.

Comment pourrais-je en effet, en une dizaine de séances de deux heures, voire de deux heures trente, faire cours à une cinquantaine de personnes mais aussi leur enseigner l'art et la manière, leur faire faire des exercices, corriger, aider, parler, écouter, entendre, répondre ?



Grâce à
chaque a
de franc

150 000 000

sont en grève

Le lamento des enseignants est : « le niveau baisse ». Ils en sont aussi la cause. A force d'accepter les politiques d'un enseignement de masse qui n'a pas les moyens de ses prétentions, les enseignants s'accablent à contribuer à cette baisse de « niveau », contribution qui n'est que la mise en forme universitaire d'une société à deux vitesses de plus en plus formalisée et contraignante.

La violence huilée du discours gouvernemental - celui de l'« orientation », vocable libéral pour « sélection » - et sa mise en place aveugle par des instances qui cherchent trop souvent à se perpétuer plutôt qu'à réfléchir à la finalité des études, ont conduit à l'impasse dans laquelle nous sommes aujourd'hui.

Enseigner dans ces conditions revient à un exercice d'équilibre qui tient du tour de passe-passe et de l'escroquerie. Alors que les intellectuels connaissent bien les vertus du recueillement pour, dans la solitude de leur cabinet, lire et écrire, ils acceptent l'idée selon laquelle enseigner, c'est « gérer les flux », comme si nos étudiants étaient des bagnoles, nos universités des usines, et nous les robots des chaînes de montage.

Mais à quelles fins, cette fable ? A la destruction des professions

dans nos sociétés, remplacées par des « emplois » ou petits boulots, loin de tout savoir-faire ou savoir, correspond un enseignement d'alphabétisation supérieure accélérée. C'est bien assez pour de futurs employés à Carrefour, où il n'est même plus besoin de savoir compter pour rendre la monnaie, le code-barre s'en chargeant. L'Etat ne consacre plus d'argent à ceux qui ne forment plus les élites de la nation.

Le dilemme n'est donc plus entre têtes bien pleines ou têtes bien faites, mais bien plutôt entre des têtes ou pas. Dans nos locaux délabrés, nos amphithéâtres dévastés, des jeunes persistent à vouloir apprendre. On aime à se gausser, alors qu'ils revendiquent, de leur discours « boutique ». Mais que leur avons-nous appris d'autre ? Qu'entendent-ils d'autre ? Que constatent-ils d'autre ?

Quand bien même il va falloir reprendre le « travail », je demeure en grève de cet enseignement-là, celui qui éteint la lumière pour masquer la nuit.

Nelcy Delanoë est professeur d'histoire américaine à l'université Paris-X-Nanterre.

Messianisme juif et extrémisme

par Serge Brodowicz

L'article d'Ilan Greilsamer relatif à l'extrémisme juif en Israël, publié dans *Le Monde* du 8 novembre, comporte trop d'amalgames sommaires et de demi-vérités pour qu'un juif qui n'a pas honte de son « orthodoxie » n'y réagisse pas. Son plus grave manquement consiste à assimiler tous les juifs revendiquant les valeurs du messianisme à de dangereux illuminés mystiques auxquels le recours à la violence ne donne aucun état d'âme.

Il convient en premier lieu de rappeler que les grands leaders de l'orthodoxie juive furent de toute éternité de farouches opposants au projet sioniste, qu'il soit laïque ou religieux. Leur profession de foi en la matière était que seul l'avènement messianique devait restituer la souveraineté juive en Israël. A ce titre, ils considéraient le nationalisme juif - toutes tendances confondues - comme une perversion de l'idéal prophétique et par là même comme une sévère entrave à son ultime accomplissement.

Cette opposition formelle était fondée sur le Talmud qui fait mention d'un engagement pris par Israël au Sinaï et selon lequel la Terre sainte ne serait jamais reprise par les armes. Tout en exaltant la sainteté de la terre - des juifs religieux s'y étaient installés bien avant la

naissance du projet sioniste -, ils reprenaient les termes du prophète Zacharie « ni par la force, ni par la vaillance, mais par Mon esprit ». Leur idée était que le retour d'Israël sur sa terre devait être digne de la vocation du peuple juif et sceller dans son sillage le début d'une nouvelle ère pour l'humanité entière. Ils n'avaient justement pas

« Nous rentrerons en Israël par la porte, pas par la fenêtre. »

Loin de glorifier la puissance militaire d'Israël et ses victoires, les leaders orthodoxes les considéraient comme autant de faits étrangers à l'héritage éthique de la Bible. Le malheur est que certains d'entre eux tombèrent dans les outrances d'un discours si violent-

Chacun sait qu'il n'avait pas la moindre sympathie pour le mouvement du rabbin Kahanah dont il avait déjà dénoncé les outrances à l'époque de la visite du président Pompidou aux Etats-Unis.

Quant aux extrémistes israéliens, ils ne sont pas issus de l'orthodoxie traditionnelle mais sont une excroissance du sionisme religieux qui s'est initialement abreuvé aux enseignements du rabbin Abraham Isaac Kook (lequel était, au demeurant, une personne noble et étrangère à tout fanatisme). Aussi, ceux d'entre eux que l'assassinat d'Yitzhak Rabin comble de joie n'engagent que leur triste personne et non les juifs qui, suivant l'un des treize articles de foi de Maimonide, espèrent chaque jour en la venue d'un messie porteur d'amour et de fraternité.

Il convient de constater que les mœurs politiques et sociales de la société israélienne s'appliquent depuis cinquante ans à singler celles des sociétés occidentales. A mon sens, c'est dans ce registre qu'il faut inscrire tous les soubresauts qui la déchirent, qu'il s'agisse des provocations antireligieuses ou transgressives de Shulamit Aloni ou de leur pendant du côté religieux. Malgré l'exemple qu'elle donne à maints égards, la société israélienne renvoie, comme les nôtres, l'image d'un monde où tous les coups sont permis alors que notre éthique trois fois millénaire voulait faire de nous « un peuple de prêtres et une nation sainte ».

« L'abîme appelle l'abîme », avait dit le psalmiste (Psaume 42).

Serge Brodowicz est informaticien.

Des rabbins, des prophètes et des fous

par Josy Eisenberg

A l'époque royale, dans la Bible, le premier nom que le peuple d'Israël avait donné à ses prophètes était celui de *meshugan* : littéralement, les fous. Les prophètes étaient en effet des fous de Dieu. Fous, parce que leur vocation était de dénoncer la « normalité » de leurs contemporains : la banalité du mal et la violence du paganisme.

Aujourd'hui, d'autres fous, saisis par un prophétisme dévoyé, se sont levés sur la terre d'Israël, non pas pour dénoncer le mal, mais pour le stimuler et le justifier. Certains d'entre eux se prétendent rabbins. Il n'est pas, dans le monde, un seul rabbin digne de ce nom qui ne se sente outragé.

Cette exorbitante situation exige, sur la forme et sur le fond, deux mises au point catégoriques. Sur la forme : le titre de rabbin n'a pas, en Israël, de véritable signification. Il est dévolu à des milliers de jeunes gens lorsqu'ils achèvent, dans les *yeshivot*, leurs études talmudiques. Il correspond, schématiquement, à l'obtention d'une maîtrise de théologie dans une université catholique ou protestante. A cette différence près, et qui est de taille : un diplôme universitaire requiert un minimum de culture générale et de réflexion sur les problèmes du monde. Le titre de *rav*, décerné dans les écoles talmudiques, n'est que le couronnement d'un enseignement hyper-spécialisé - la loi rabbinique et sa jurisprudence - duquel des pans entiers de la philosophie, de la théologie et de l'éthique juives sont quasi totalement exclus.

Un penseur comme Maimonide y est généralement censuré. Mieux, la Bible elle-même n'y est pas enseignée, sinon par raccroc à travers les textes du Talmud. Bref, ces « rabbins » ignorent une part essentielle de la pensée juive. En aucun cas ils ne sauraient, sauf sur des points précis de la législation rituelle, prétendre représenter le judaïsme. La plupart d'entre eux n'exercent, au demeurant, aucune fonction officielle. C'est parmi eux que se recrutent les quelques « rabbins perdus » qui semblent avoir approuvé, voire souhaité explicitement, la mort d'Yitzhak Rabin. Ils sont la honte du peuple juif.

Sur le fond : depuis le meurtre d'Abel par Caïn, et la brûlante ré-

probation divine qui le condamne : « La sang de ton frère crié vers moi depuis la Terre » (Genèse 4, 10), trente siècles d'enseignement de la Loi, d'interprétations prophétiques, de commentaires rabbiniques, de surcommentaires cabalistiques ont d'une seule voix condamné tout assassinat. Tel rabbin qui traitait à l'encontre de cette unité se mettait immédiatement hors la loi.

Sur ce point, je puis m'exprimer ici catégoriquement, non seulement au nom de tous les rabbins français qui ont manifesté leur indignation depuis le 4 novembre, mais aussi des rabbins appartenant aux milieux les plus orthodoxes, et quelquefois les moins sionistes, de Jérusalem, et que j'ai rencontrés.

Il reste que je me sens coupable. Coupable de n'avoir, pas davantage qu'Yitzhak Rabin, pris au sérieux les dérapages verbaux de certains milieux religieux dont j'entendais les hérétiques éruptions en serrant les poings de rage, de douleur et d'indignation. Coupable, avec les voix autorisées, elles, des grands rabbins d'Israël et d'ailleurs, qui n'ont pas jugé utile de se faire entendre alors que le levain de la haine ne cessait de monter sur la Terre sainte. Le peuple juif a appris, à ses dépens, durant la dernière guerre mondiale, les méfaits du silence et sa part de complicité. Nous aurions dû en tirer les leçons. Elles nous accablent aujourd'hui.

Jadis, au temps de la Bible, lorsqu'on découvrait la victime d'un meurtre sans connaître son assassin, il existait une cérémonie d'expiation particulière. Les Sages de la ville la plus proche se rendaient sur les lieux du crime et proclamaient : « Nos mains n'ont pas versé de sang, nos yeux n'ont rien vu ; pardonne à ton peuple Israël » (Deutéronome 21, 7). Pourquoi ce cérémonial ? S'interroge le Talmud ? Et de répondre : « C'est parce que vous avez laissé la victime voyager seule, et que vous ne l'avez pas accompagnée sur son chemin. »

A défaut de ce cérémonial, puisse la contrition de l'immense majorité des juifs du monde entier constituer l'ébauche de l'expiation de notre faute : avoir, trop souvent, laissé Yitzhak Rabin seul sur son chemin.

Josy Eisenberg est rabbin.

Le point sur l'électricité nucléaire.

Grâce à l'électricité nucléaire, la France fait chaque année l'économie de 45 milliards de francs en devises.

Chaque année, le nucléaire nous permet d'économiser pour 14 milliards de francs d'électricité et d'économiser pour 31 milliards de francs d'importations de charbon.

3614 EDF
investissements

Aujourd'hui
75% de l'électricité
est nucléaire.

EDF
Electricité
de France

Nous vous devons plus que la lumière.

FINANCES ET MARCHÉS

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995

MONNAIES Sur le marché des changes, le deutschemark a brutalement plongé, lundi 27 novembre. Il a cédé du terrain face au dollar et face au yen, mais aussi face aux monnaies

européennes réputées faibles, comme la lire italienne, la couronne suédoise et le franc français. LA FAIBLESSE du mark est liée aux anticipations d'une prochaine baisse des

taux directeurs de la Bundesbank. Celle-ci pourrait intervenir dès jeudi. Le taux d'escompte pourrait, selon certains experts, être réduit d'un demi-point et ramené à 3 %, un niveau

historiquement bas. Le net ralentissement de l'économie outre-Rhin, dans un contexte d'inflation maîtrisée et de croissance modérée de la masse monétaire, plaide pour un as-

souplissement de la politique monétaire allemande. LA BANQUE de France pourrait saluer la hausse du franc par un nouveau geste sur ses deux principaux directeurs.

La faiblesse du deutschemark pourrait favoriser la baisse des taux en France

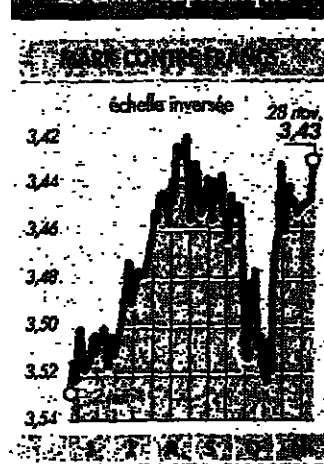
La Banque de France pourrait réduire le taux de ses appels d'offres au cours des prochains jours. Les marchés anticipent une baisse des taux en Allemagne où, selon les indicateurs économiques, la croissance se ralentit nettement

SCÉNARIO impensable il y a tout juste quatre semaines, le deutschemark connaît un sérieux accès de faiblesse. Il a brutalement décroché, lundi 27 novembre, en début d'après-midi, sur le marché des changes internationaux. La devise allemande s'échangeait, mardi matin 28 novembre, sur les places asiatiques, à 1,4398 mark pour un dollar, son cours le plus bas face au billet vert depuis le 4 octobre. Elle s'est également repliée vis-à-vis des autres monnaies européennes. La couronne suédoise a atteint lundi son niveau le plus élevé depuis vingt et un mois face à la monnaie allemande. Le franc français, pour sa part, est remonté lundi jusqu'à 3,4285 francs pour un mark, son cours le plus haut depuis la fin du mois d'août. Fait symbolique, le franc évolue à nouveau à l'intérieur de ses marges de fluctuation dans l'ancien système monétaire européen (SME) à bandes étroites.

Le net ralentissement de l'économie allemande est à l'origine du repli brutal du deutschemark. Il permet d'envisager une prochaine baisse des taux directeurs de la Bundesbank, laquelle rendrait les placements libellés en marks moins rémunérateurs et donc moins attractifs pour les investisseurs. Les derniers indicateurs économiques publiés en Allemagne reflètent tous l'essoufflement de l'activité. La production industrielle a reculé d'1,9 % au mois de septembre, le taux de chômage a progressé à 9,8 % au mois d'octobre (9,5 % le mois précédent).

Aucun signe d'amélioration n'est perceptible. Selon la dernière enquête réalisée par l'institut de conjoncture Ifo, les chefs d'entreprise allemands prévoient un nouveau recul de la production au cours des six prochains mois. Les économistes de la Deutsche Bank ont révisé à la baisse, lundi, leurs

Le franc euphorique



Source : Bloomberg

Le franc a gagné 10 centimes face au deutschemark depuis un mois.

prévisions de croissance pour 1996. La progression du produit intérieur brut (PIB) allemand serait limitée à 1,8 % l'an prochain (1,4 % pour la partie occidentale), au lieu de 2,3 % envisagés précédemment (1,9 % à l'ouest).

COÛTS SALARIAUX

Selon eux, l'économie allemande continuerait à souffrir de son manque de compétitivité, résultant notamment de coûts salariaux parmi les plus élevés au monde. Le secteur du bâtiment, qui avait été un moteur de la croissance au cours des dernières années, poursuivait son déclin. La consommation, enfin, serait affectée par la détérioration du marché du travail. A elle seule, toutefois, cette détérioration du climat économique ne suffirait pas à déclencher un geste

de la Bundesbank. Les analystes observent que les deux principaux indicateurs qui déterminent la politique monétaire allemande - l'inflation et la masse monétaire - sont eux aussi bien orientés. L'indice des prix à la consommation, publié lundi, est resté stable au mois de novembre, soit une progression de 1,5 % sur un an. La masse monétaire, qui sert d'indicateur inflationniste à moyen terme, évolue très favorablement. Mesurée par l'agrégat M3, elle a progressé d'1,8 % en octobre, c'est-à-dire à un niveau bien inférieur à l'objectif que s'est fixé la Bundesbank pour 1995, compris entre 4 % et 6 %.

Dans ce contexte, de nombreux experts sont persuadés que la Bundesbank va procéder à une baisse significative de ses taux directeurs. Les spécialistes des banques américaines Salomon Brothers et Lehman Brothers prévoient une réduction d'un demi-point du taux d'escompte, qui avait été ramené à 3,5 % le 24 août dernier. Une telle décision marquerait une rupture par rapport à la politique des petits pas adoptée depuis plusieurs mois par la Bundesbank, laquelle consistait à réduire progressivement le taux des prises en pension (aujourd'hui fixé à 3,98 %). Selon certains analystes, l'assouplissement de la politique monétaire allemande pourrait intervenir dès jeudi, lors du prochain conseil de la banque centrale. D'autres se montrent plus prudents, et ils remarquent que la Bundesbank détecte agir sous la pression.

Au-delà des anticipations de baisse des taux outre-Rhin, le deutschemark semble être également la victime d'une prise de conscience, par les investisseurs, des difficultés structurelles de l'économie allemande. La politique d'assainissement des finances pu-

bliques menée en Allemagne, souvent montrée en exemple, connaît de sérieux ratés. « Des coupes efficaces dans la structure des dépenses publiques n'ont pas été faites. Il faut de façon urgente rattraper le retard dans ce domaine si l'on veut conserver une certaine efficacité à la politique budgétaire et

partie de son statut de monnaie refuge. Une faiblesse durable de la monnaie allemande constituerait une véritable aubaine pour le gouvernement français. Elle pourrait accélérer le rythme de baisse des taux directeurs de la Banque de France, étroitement lié à la capacité d'appréciation du franc vis-à-vis du

fixé à 4,80 % depuis le 16 novembre.

« Notre monnaie a un potentiel d'appréciation et de crédibilité supplémentaire, donc les taux de marché ont un potentiel de baisse supplémentaire », a résumé Jean-Claude Trichet, dans un entretien accordé au *Journal du dimanche*. L'équation monétaire est désormais clairement posée : les taux d'intérêt à court terme français s'aligneront sur le niveau des rendements allemands « si et seulement si » le franc rejoint son cours pivot face au deutschemark (3,35 francs pour un mark).

Un tel scénario laisse toutefois de nombreux analystes sceptiques. Ils notent en particulier que la dégradation du climat social en France pourrait venir rapidement limiter la hausse du franc. « Il n'est pas certain que les investisseurs étrangers aient pris toute la mesure de la grogne sociale et électorale », note un économiste d'une banque anglo-saxonne installée à Paris. Il souligne que le risque, pour les marchés financiers français, réside moins dans l'extension des conflits que dans d'éventuelles « recrudescences » de la part du gouvernement.

Pierre-Antoine Delhommas

Les Bourses de New York et de Londres euphoriques

Pour la soixante-troisième fois cette année, Wall Street a inscrit lundi 27 novembre un nouveau record de clôture. L'indice Dow Jones a gagné 22,04 points, à 5 070,88 points, soit une avance de 0,44 %. Tirée par les valeurs de la haute technologie, la cote s'était même un instant approchée des 5 100 points.

La progression de Wall Street, qui a battu quatre records consécutifs, et de nouvelles anticipations d'offres publiques d'achat (OPA) ont stimulé la Bourse de Londres. L'indice Footsie a ainsi gagné 25 points, à 3 649 points, ce qui représente un nouveau sommet. Depuis le début de l'année, Wall Street affiche une hausse de 32 %, et Londres de 19 %. Dopée par les espoirs de baisse des taux d'intérêt, la Bourse de Francfort a suivi le mouvement et gagné 1,82 % lundi. Seule la Bourse de Paris n'a pas progressé, et a même perdu 0,06 %.

prendre en compte les exigences du traité de Maastricht », a sévèrement jugé le conseil des cinq « sages », un comité d'experts économiques désignés par le gouvernement allemand. L'Allemagne ne faisant plus figure d'élève modèle, le deutschemark perdrait par là-même une

mark. Mardi matin, prenant en compte la vigueur de la devise française, l'institut d'émission a abaissé d'un seizième de point le taux de l'argent au jour le jour, ramené à 5,13 %. Cette décision permet d'envisager une prochaine baisse du taux des appels d'offres,

L'achat de la BFCE par le Crédit national bute sur un manque de fonds propres

LE RAPPROCHEMENT entre le Crédit national et la Banque française du commerce extérieur (BFCE) n'en finit pas de se faire attendre. Depuis le début de l'année, la vente de la BFCE est pourtant un fait acquis. Les deux actionnaires majoritaires, le Crédit lyon-

naise (24 %) et les AGF (43 %), ont clairement fait connaître leur intention de se retirer.

Le désistement du Crédit agricole, l'effacement du CCF, l'abandon de la Hongkong and Shanghai Banking Corp. (HSBC) et le refus de la BFCE de faire accord avec la banque néerlandaise ABN-Amro laissent le Crédit national seul en lice. D'autant que l'établissement dirigé par Emmanuel Rodocanachi détient déjà 10,03 % de la BFCE. Depuis la fin de l'été, tous les obstacles semblaient être levés : les vendeurs et l'acheteur s'étaient enfin mis d'accord sur le prix et la part payée en titres Crédit national. Le décret autorisant la vente de gré à gré d'entreprises publiques était paru au *Journal officiel* le 29 août. Ne restait plus, en principe, qu'à attendre le second décret autorisant la privatisation de la BFCE.

Trois mois plus tard, les choses n'ont pas vraiment avancé, et le dossier n'a cessé de buter sur des problèmes techniques. Le Crédit national a dû changer son fusil d'épaule en ce qui concerne l'augmentation de capital d'un milliard de francs qu'il devait réaliser pour lui permettre d'acquiescer la BFCE. La mauvaise tenue de la Bourse l'a contraint à opter pour l'émission en deux tranches de titres subordonnés remboursables (TSR) pour un montant de 450 millions de dollars. Une opération réussie, mais le comité des établissements de crédit tergiverse encore sur le niveau de fonds propres de la nouvelle entité.

RATIO COOKE

Les autorités de tutelle exigent que le ratio Cooke (montant des fonds propres par rapport aux engagements) soit au moins égal ou supérieur au plus élevé des deux établissements. A la fin 1994, celui-ci était de 9,2 pour la BFCE et 9,6 pour le Crédit national. Or, mécaniquement, le rachat de la BFCE par le Crédit national diminue le ratio Cooke de ce dernier. S'y ajoute le fait que la banque présidée par Emmanuel Rodocanachi s'est lancée, directement ou via sa filiale la Financière Saint-Dominique, dans une série d'acquisitions qui ont grignoté ses fonds propres. Il s'agit à la fois : de la reprise du portefeuille de crédit-bail immobilier Fidei pour 125 millions de francs, du rachat de la société

de capital développement d'AXA IFD (près d'un milliard, payé partiellement en titres), de l'acquisition de 34,2 % de Alain Bacot Gestion (5 millions), de l'acquisition de la petite banque Pabuel-Marmont (61 millions de francs), et, pour finir, de la prise de contrôle avec la Banexi, de la compagnie financière Jean-Paul Elkann. D'où la perplexité des autorités de tutelle sur la solidité du nouvel ensemble. Le 10 octobre, les agences de notation Standard and Poor's et Moody's ont d'ailleurs abaissé les notes des deux établissements.

AUGMENTATION DE CAPITAL ?

Le Crédit national doit, en principe, racheter 78 % d'une BFCE valorisée entre 4,3 et 4,5 milliards de francs, ce qui l'oblige à déboursier environ 3 milliards de francs. Il le fera sous deux formes selon les destinataires. En « cash » pour le Crédit lyonnais - ou plutôt le Consortium de réalisation qui a hérité de la participation de la banque publique. En « cash » et en titres Coface pour les AGF. Depuis le début des négociations, la compagnie d'assurances avait affirmé sa volonté de ne pas descendre au-dessous de 20 % dans le capital de l'assureur-crédit. Elle récupérera donc les 13 % que détient le Crédit national et 7 % des 20 % que possède la BFCE.

Mais la situation du Crédit national est telle qu'une augmentation de capital ou une nouvelle émission de titres subordonnés pourrait se révéler nécessaire. A moins que le Trésor, la Banque de France, le comité des établissements de crédit et le ministre des Finances ne décident de modifier le schéma initial. La Caisse des dépôts pourrait conserver provisoirement ces 11,2 % de la BFCE, ce qui diminuerait d'autant le prix à payer.

Les attermolements de dernière minute ne devraient toutefois pas remettre en cause le principe du rapprochement. Le cabinet d'audit Mc Kinsey réalise une étude sur le juste degré d'intégration entre les deux maisons. Les conclusions de Mc Kinsey devraient être connues à la fin du mois de janvier, dès qu'Emmanuel Rodocanachi pourra, enfin, annoncer le transfert des titres BFCE au Crédit national.

Babette Stern



1995 : une année de forte expansion

ISM SA (Suez) a réuni son Conseil d'Administration le 14 novembre pour examiner l'activité et les perspectives de résultat de la société et de ses principales filiales pour l'exercice en cours.

La poursuite de la crise économique a pesé lourdement sur le marché de l'immobilier d'entreprise : cependant, tout en renforçant ses équipes de gestion pour dénouer les contentieux, lutter contre les impayés et commercialiser les locaux vides, ISM SA a poursuivi activement sa stratégie de développement, tant externe qu'interne, lui permettant de s'assurer pour les années à venir des rendements substantiels non spéculatifs.

■ La production de crédit-bail et crédit principalement effectuée par SELECTIBANQUE et sa filiale ICC a atteint au 31 octobre : F 832 millions, dont 2 opérations de crédit-bail au Portugal, contre F 955 millions pour toute l'année 1994.

Par ailleurs, SELECTIBANQUE a pris le contrôle de 5 nouvelles sociétés de crédit-bail, SICORAIL (100 %), SICOMAX (93 %), OPTIBAIL (100 %), MURABAIL (100 %), LOCABANQUE (69 %) et le département Crédit-bail Immobilier de SOFAL. Toutes ces filiales ainsi qu'ICC et PRIMABAIL devraient fusionner avec SELECTIBANQUE au cours des prochains mois.

■ BAIL INVESTISSEMENT qui entend s'affirmer comme une grande foncière européenne, a déjà enregistré pour F 662 millions d'opérations patrimoniales nouvelles, dont deux opérations de bureaux à rendement locatif élevé, l'une à Londres et l'autre à Lisbonne.

■ La chaîne des 33 résidences ORION qui doit s'accroître de 6 nouvelles entités en 1996 et 1997 - trois à Paris, Bastille, Grenelle et Palais-Royal, une à Lisbonne, et deux à Londres - a su maintenir son chiffre d'affaires tout en améliorant ses résultats.

■ La chaîne de parcs publics de stationnement CODEPARC a cédé avec plus-value ses droits sur le parking de l'avenue Foch. Le chiffre d'affaires de la chaîne s'inscrit en légère baisse.

■ Compte-tenu de la conjoncture, ISM SA n'a lancé, comme en 1993 et 1994, aucune opération nouvelle de promotion.

Ainsi, au cours des dix premiers mois de l'année, la production nouvelle du Groupe ISM s'est élevée à F 1,6 milliard auquel s'ajoutent les encours nets de quelque F 6 milliards apportés par les sociétés récemment filialisées.

Cette activité importante ne conduira à améliorer les résultats d'ISM que dans les années à venir. Du fait des effets de la crise et de l'absence de plus-values exceptionnelles, le résultat net consolidé pour l'année 1995 sera en sensible diminution par rapport à 1994.

Avec l'expansion intervenue en 1995, ISM SA accentue le rôle majeur qu'elle joue dans le secteur de l'immobilier d'entreprise et se donne de nouveaux moyens pour intervenir sans délai dès le retour à une conjoncture favorable.

صدا عن الوطن

Le nouveau super-ordinateur de Cray engrange les commandes

AVEC UN CARNET de commandes de 92 millions de dollars (460 millions de francs), le nouveau super-ordinateur de l'américain Cray Research, le T3E, démontre qu'il répond à un véritable marché. Le jour de sa commercialisation, le 28 novembre, plus de 20 machines étaient déjà vendues, dont deux en France, au CEA et au CNRS. « Fin 1993, lors du lancement du T3D, le prédécesseur du T3E, nous n'avions annoncé que 9 commandes », souligne Michèle Neyret, PDG de Cray Research France. « Il est significatif de trouver des industriels comme EDS, filiale de General Motors, ou Mobil Oil parmi les premiers acquéreurs », estime-t-elle. Elle y voit la preuve du succès rencontré par le T3D, le premier super-calculateur de Cray utilisant la technologie « massivement parallèle », qui s'oppose à l'architecture vectorielle. « Avec le T3D, nous avons lancé la première machine parallèle de production », explique Michèle Neyret.

Avec 42 machines vendues, Cray a atteint son objectif. Le T3D stimule la vision humaine du centre informatique de Pittsburgh, fournit des images pour la chirurgie virtuelle dans l'Ohio et assiste les chercheurs de pétrole d'Amoco Production Research et de Phillips Petroleum. A l'école polytechnique de Lausanne (EPFL), un T3D affine les algorithmes de compression d'images destinés au multimédia.

16 A 2 048 PROCESSEURS

Le T3E prend le relais en « multipliant par 3 à 4 le rapport performance/prix du T3D », selon Cray. Sa puissance de crête peut atteindre 1,2 téraflopf, soit plus de mille milliards d'opérations à virgule flottante par seconde. Le T3D ne dépassait pas les 300 milliards d'opérations par seconde. La gamme proposée va de 16 à 2 048 processeurs pour un prix d'entrée de 5 millions de francs. Trois fois moins que les 15 millions de francs que coûtait le plus petit T3D. Progrès majeur de la nouvelle machine : son aptitude à garantir des performances proportionnelles au nombre de ses processeurs.

Cray trouvera peu d'acquéreurs pour son T3E à 2 048 processeurs. Un seul T3D à 1 024 processeurs a été vendu pour 150 millions de francs. En fait, ce ne sont pas les besoins en puissance informatique qui sont limités, mais bien les budgets. Michèle Neyret cite les déclarations des militaires américains qui ont prévu qu'en 2004 la simulation nucléaire nécessiterait des super-ordinateurs 1 000 fois plus puissants que ceux d'aujourd'hui. Soit environ 1 000 téraflopf.

Michel Aberganti

Nouvelles menaces de grève des pilotes d'Air Inter

La direction prévoit d'augmenter l'activité sans compensation salariale

Mercredi 29 novembre, la direction d'Air Inter doit proposer aux syndicats de pilotes un accord sur les conditions de travail et de rémunération qui permettrait de

réaliser 15 % de gains de productivité. Les organisations salariales en refusent certains éléments. L'affrontement pourrait déboucher sur une grève.

APRÈS LES HÔTESSES et stewards d'Air France, ce sont les pilotes d'Air Inter qui pourraient faire grève. Les syndicats de pilotes (USPNT, SNPL, SPIT, SNPNAC) refusent toujours les futures conditions de travail et de rémunération correspondant à l'objectif de 15 % de gains de productivité fixés par le président Christian Blanc.

sont pas encore parvenues à un stade de rupture. La date de fin des négociations, prévue pour le 1^{er} décembre, « peut être repoussée ». Les syndicats savent, en outre, que cet accord que la direction escale de leur arracher n'est qu'une première étape. Dès le 1^{er} janvier 1996 doivent commencer des négociations quadripartites entre les directions et les organisations des

salariés d'Air France et d'Air Inter afin d'harmoniser les conditions de travail des pilotes dans les deux compagnies aériennes. Tout doit être réglé avant le 1^{er} avril 1997, date de création de la future compagnie européenne Air France Europe, issue de la fusion annoncée entre Air Inter et les activités européennes d'Air France.

La gestion des carrières des pilotes issus des deux compagnies et, notamment, leurs conditions d'accès au long-courrier, sera au centre des discussions. D'autant que Christian Blanc ne pourra pas satisfaire tout le monde. « Les bases d'Air France et d'Air Inter sont en opposition totale. La crédibilité même des syndicats catégoriels va être fortement mise à l'épreuve dans les prochains mois », estime un président de syndicat de pilote. Tout comme les syndicats catégoriels des hôtesSES et stewards sont aujourd'hui confrontés à la concurrence des syndicats confédérés comme la CGT, FO ou la CFDT, qui ont créé des sections chez Air France.

Virginie Malingre

Sabena veut dénoncer les conventions collectives

La compagnie aérienne belge Sabena a l'intention de dénoncer toutes les conventions collectives la liant à son personnel, a annoncé lundi 27 novembre son président Pierre Godfroid. La Sabena, qui a déjà dénoncé 26 conventions concernant les pilotes et techniciens de bord, compte faire de même pour les 30 conventions concernant le personnel au sol et de cabine, qui doivent être renouvelées pour trois ans.

Le président de la Sabena ne reprendra les négociations que si les syndicats acceptent un gel des salaires pendant trois ans, un accroissement de la durée du travail de 5 % et le renforcement de la flexibilité des horaires et de la mobilité interne. Il propose en échange une amélioration de l'emploi et une participation aux bénéfices. Sabena perçoit 80 % de ses recettes à l'étranger alors que 80 % de ses frais sont assumés en Belgique. Le président de la compagnie belge évalue le « handicap salarial » par rapport aux concurrents à l'équivalent de 1 milliard de francs français.

L'USPNT (35 % des voix des pilotes et mécaniciens navigants) a fait connaître son opposition en bloc dès le départ. Avec les autres syndicats, une sixième et dernière réunion est prévue, mercredi 29 novembre, au cours de laquelle la direction proposera une augmentation de 14,5 % de l'activité des pilotes (passage de quatre à cinq vols quotidiens et modification des temps de repos) sans augmentation de salaire. Ce qui permettrait de ramener l'activité par pilote à un niveau comparable à celui de Lufthansa.

« DROIT AU MUR »

Le salaire d'un pilote étant lié à son activité, il s'agit, pour parvenir à ce résultat, d'augmenter le seuil de déclenchement des heures supplémentaires - 25 % plus chères que les heures normales - de 67 à 75 heures décomptées et de demander aux pilotes de travailler gratuitement cinq heures par mois. C'est sur ce dernier point que le bât blesse. En l'état actuel, les syndicats professionnels refusent.

« Nous allons droit au mur », déclare Jean-Claude Tromeur, président du SNPL à Air Inter. Sans accord, M. Blanc sera tenté de dénoncer les conventions collectives, comme il a menacé de le faire face aux hôtesSES et stewards d'Air France. « Dans ce cas, nous appellerons à la grève », prévient M. Tromeur. Pour l'instant, la direction d'Air Inter se veut prudente, soulignant que les deux parties ne

M. Greenspan reconnaît les lacunes du contrôle bancaire américain

LE PRÉSIDENT DE LA RÉSERVE FÉDÉRALE américaine, Alan Greenspan, a admis lundi 27 novembre que, dans le scandale de la banque japonaise Daiwa, les autorités de surveillance américaines n'avaient pas détecté à temps certaines irrégularités. Témoinnant devant la commission bancaire du Sénat, M. Greenspan a estimé que l'affaire Daiwa - la banque a perdu 1,1 milliard de dollars (5,4 milliards de francs) à New York sur des opérations de courtage - a eu « des conséquences inquiétantes pour le système de régulation et de supervision des banques multinationales ».

M. Greenspan a annoncé de nouvelles initiatives en matière de surveillance des institutions bancaires et a affirmé que l'expulsion de Daiwa des États-Unis était nécessaire du fait de la menace que ce type de scandale posait à « l'intégrité de notre système financier ».

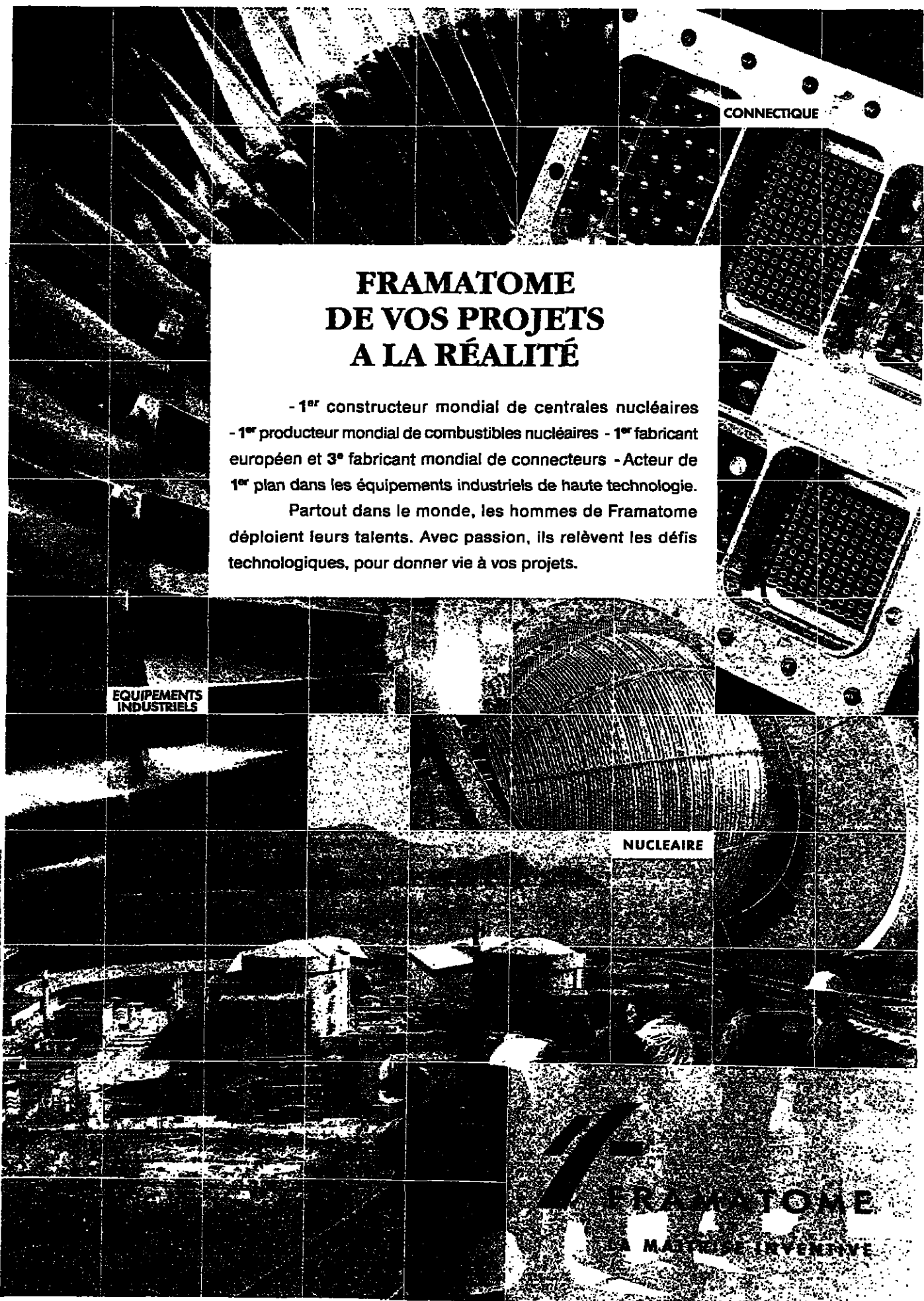
■ AIRBUS : le consortium européen a annoncé, lundi 27 novembre, le lancement d'une nouvelle version de son biréacteur A 330, qui permettra à cet appareil de transporter 256 passagers sur 11 800 km (contre 335 passagers sur 8 500 km pour l'actuel A 330). Cet appareil est destiné à rivaliser avec deux concurrents déjà en service, le Boeing 767 et le MD 11 de McDonnell Douglas. Son développement coûtera environ 450 millions de dollars (2,2 milliards de francs) et sa mise en service est fixée au printemps 1998.

■ ROUSSEL-UCIAF : la filiale pharmaceutique de Hoechst négocie avec les syndicats la suppression de 250 à 300 emplois à son siège de Romainville (Seine-Saint-Denis). Ce plan, qui reposerait sur le volontariat, vise à réduire de 10 % environ les effectifs de Roussel-Uclaf. Il s'inscrit dans le cadre de la réorganisation des activités pharmaceutiques de Hoechst, Marion et Roussel Uclaf, qui devrait se traduire à l'échelle mondiale par la disparition de 8 000 emplois sur 42 000.

■ MINORCO : le groupe sud-africain a annoncé, lundi 27 novembre, le rachat du britannique Ticon au groupe diversifié BTR pour 330 millions de livres (2,5 milliards de francs). Spécialisé dans les matériaux industriels, Ticon a réalisé un résultat opérationnel de 24 millions de livres pour 232 millions de livres de chiffre d'affaires.

■ CDC : la Caisse des dépôts et consignations étudie la possibilité de transférer ses activités de marché de capitaux dans une filiale spécialisée. Ce projet entre dans le cadre des nouvelles dispositions réglementaires de la directive européenne sur les services d'investissement.

■ ALLEMAGNE : la Deutsche Boerse AG envisage de fusionner une partie des activités des Bourses de Francfort, Munich, Düsseldorf et Berlin dès le mois d'avril prochain.



CONNECTIQUE

FRAMATOME DE VOS PROJETS A LA RÉALITÉ

- 1^{er} constructeur mondial de centrales nucléaires
- 1^{er} producteur mondial de combustibles nucléaires - 1^{er} fabricant européen et 3^e fabricant mondial de connecteurs - Acteur de 1^{er} plan dans les équipements industriels de haute technologie.

Partout dans le monde, les hommes de Framatome déploient leurs talents. Avec passion, ils relèvent les défis technologiques, pour donner vie à vos projets.

EQUIPEMENTS INDUSTRIELS

NUCLÉAIRE

FRAMATOME
LA MAÎTRISE INVENTIVE

AVIS FINANCIER DES SOCIÉTÉS



L'IMMOBILIERE HOTELIERE S.A.

DENOUEMENT DES LIENS IMMOBILIERE HOTELIERE/CREDIT LYONNAIS

I - Par un protocole d'accord signé le 22 novembre 1995, le Groupe IMMOBILIERE HOTELIERE et le CDR ont conclu, sous certaines conditions, une opération d'échange, qui aura pour effet de dissoudre les liens entre les deux groupes.

Les modalités de cet accord rétroactif au 30 juin 1995, sont les suivantes :

Le Groupe IMMOBILIERE HOTELIERE recevra l'ensemble de ses créances et de ses titres de participation, à l'exception de 4,5 % du total des actions IMMOBILIERE HOTELIERE que le CDR a souhaité conserver ;

- le CDR recevra :

- d'IMMOLD, structure 4 étoiles du Groupe IMMOBILIERE HOTELIERE, huit hôtels gérés par le Groupe ACCOR,
- de CREDICOM, le programme foncier Boulevard de Waterloo à Bruxelles.

Par ailleurs, CREDICOM, filiale cotée à Bruxelles du Groupe IMMOBILIERE HOTELIERE, a décidé et devrait finaliser très prochainement la cession d'un ensemble foncier à Bruxelles.

En outre, compte tenu de l'avis favorable de la Cour d'Appel, la procédure de fixation du loyer Hilton devrait permettre d'anticiper une amélioration significative des montants encaissés par l'IMMOBILIERE HOTELIERE.

II - A l'issue de l'ensemble de ces opérations, le Groupe IMMOBILIERE HOTELIERE aura ainsi réduit substantiellement son endettement et amélioré son cash flow annuel, tout en conservant outre cinq hôtels 4 étoiles dont le Hilton de Paris, l'intégralité de son portefeuille 3 étoiles constitué de onze hôtels en pleine propriété et cinq hôtels en gestion.

Les comptes de la Société certifiés au 30 juin 1995 seront disponibles le 30 novembre prochain au plus tard. Néanmoins l'IMMOBILIERE HOTELIERE informe ses actionnaires que le résultat net part du groupe au 30 juin 1995 est négatif d'environ 200 millions de francs, après prise en compte d'une provision de 160 millions de francs pour dépréciation d'actifs, à comparer à une perte de 129 millions de francs au 30 juin 1994 ; en revanche les recettes d'exploitation immobilière au 30 juin 1995 s'élevaient à 337 millions de francs, en hausse de 8 % à périmètre comparable par rapport à la même période 1994. Ces chiffres n'intègrent pas l'incidence des opérations décrites au § I ci-dessus.

■ LE DOLLAR est resté ferme surtout face au mark à Tokyo, où il s'échangeait en clôture à 1,4386 deutschemark, contre 1,4383 à New York. Il a profité de ventes de marks contre vers.

| | | | |
|------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| CAC 40 ↓ Clôture | CAC 40 ↗ 1 mois | CAC 40 ↓ 1 an | MIDCAC ↓ 1 mois |
|------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|

CAC 40,5 jours

étaient plutôt faibles, Saint Gobain cédait 2,12 %, Ecco 2,1 %, Elf Aquitaine 1,6 % et Renault 1,5 %. Hausse de 2,7 % de Docks de France.

tion de son groupe en Bourse en octobre 1993 -, ce qui lui permettrait d'augmenter son actionariat qui compte 10 000 porteurs.

Sidel sur 1 mois

| Date | Indice Sidel |
|-----------|--------------|
| Jan 1997 | 100 |
| Fév 1997 | 115 |
| Mars 1997 | 105 |
| Avr 1997 | 115 |
| Mai 1997 | 105 |
| Jun 1997 | 100 |
| Jul 1997 | 105 |
| Août 1997 | 100 |
| Sep 1997 | 95 |
| Oct 1997 | 90 |
| Nov 1997 | 95 |
| Déc 1997 | 90 |
| Jan 1998 | 95 |
| Fév 1998 | 90 |
| Mars 1998 | 95 |

NEW YORK

Les valeurs du Dow-jones

| | 27/11 | 28/11 |
|----------------------|-------|-------|
| Alcoa | 58 | 58 |
| American Express | 43,25 | 43,25 |
| Allied Signal | 45,75 | 45,62 |
| AT & T | 63,50 | 64,67 |
| Bethlehem | 14,62 | 14,62 |
| Boeing Co | 73,62 | 73,62 |
| Caterpillar Inc. | 60,87 | 59,75 |
| Chervron Corp. | 49,25 | 49,25 |
| Coca-Cola Co | 74,50 | 75,25 |
| Eastman Kodak | 63,50 | 62,50 |
| Du Pont Nemours & Co | 67,62 | 67 |
| Eastman Kodak Co | 70 | 69,87 |
| Exxon Corp. | 78,87 | 78,62 |
| Gen. Motors Corp. | 50,12 | 49,12 |
| Gen. Electric Co | 66,12 | 66 |
| Goodyear T & Rubber | 42,67 | 42,67 |
| IBM | 96,25 | 95,87 |
| Intl Paper | 36,25 | 36,25 |
| J.P. Morgan Co | 77,62 | 77 |
| McC Dow Douglas | 90,25 | 89,87 |
| Merck & Co Inc. | 58,50 | 58,62 |
| Mitsubishi Mng.&Bldg | 54,50 | 54,25 |
| Philip Morris | 89,62 | 89,12 |
| Procter & Gamble Co | 57,75 | 56,50 |
| Sears Roebuck & Co | 39,75 | 39,50 |
| Texaco | 71,87 | 71,37 |
| Union Carb. | 40,62 | 40 |
| Unit Technol. | 92,50 | 92,47 |
| Westingh. Electric | 66,12 | 66,12 |
| Woolworth | 15,12 | 15,12 |

Indice SBF 250 sur 3 mois 120,15

| | Cours au | Var. 9 | Var. 9 |
|-----------------------|----------|--------|--------|
| | 28/11 | 27/11 | 31/12 |
| HAUSSES, 12h30 | | | |
| Lochem-Sofyros | 250 | +17,11 | -16,66 |
| Denise | 78,85 | +4,59 | -24,11 |
| Gipe Guillen & Ly | 162,50 | +4,63 | +35,41 |
| Mart-Livres/Prof. | 372 | +3,91 | -14,81 |
| jeanycan | 55 | +3,77 | +25,61 |
| BAISSES, 12h30 | | | |
| CMM Industries | 9 | -17,80 | -14,28 |
| CADU Nord (LI) | 411,40 | -4,48 | -10,58 |
| MGI Courier 2 | 212 | -4,93 | -62,31 |
| | | -4,93 | -62,31 |

| | 27/11 | 24/11 | Var. % |
|-----------------------|----------------|----------------|--------|
| Ind. gén. SBF 120 | 1294,94 | 1296,68 | -0,1 |
| Ind. gén. SBF 250 | 1247,15 | 1248,55 | -0,1 |
| Ind. Second Marché | 246,42 | 245,82 | +0,2 |
| Indice MidCac | 1011,94 | 1010,06 | +0,2 |
| Valeurs Indos. | 1412,76 | 1416,75 | -0,3 |
| 1 - Energie | 1368,78 | 1385,52 | -1,3 |
| 7 - Produits de base | 1224,34 | 1220,34 | +0,3 |

| | | | |
|-------------------------|----------|----------|--------|
| 3 - Production de biens | 1 250,29 | | |
| 3 - Construction | 1 469,27 | 1 469,46 | - 0,19 |
| 4 - Biens d'équip. | 998,69 | 998,31 | + 0,38 |
| 5 - Automobile | 1 728,78 | 1 735,90 | - 0,41 |
| 6 - Biens consom. | 1 942,89 | 1 940,56 | + 0,13 |
| 7 - Indus. agro-alim. | 1 383,26 | 1 387,17 | - 0,21 |
| Services | 1 254,69 | 1 259,05 | - 0,46 |
| 8 - Distribution | 2 054,66 | 2 049,36 | + 0,53 |
| 9 - Autres services | 923,96 | 927,46 | - 0,33 |
| Sociétés financières | 1 000,93 | 1 000,46 | + 0,47 |
| 10 - Immobilier | 683,45 | 684,52 | - 0,11 |
| 11 - Services financ. | 1 056,88 | 1 056,35 | + 0,53 |
| 12 - Sociétés invest. | 1 096,75 | 1 094,91 | + 0,18 |

Indice second marché sur 3 mois

31 sept. 12 oct. 27 nov.

Indice MidCac sur 1 mois

27 oct. 13 nov. 27 nov.

| | | | | | |
|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--|
| PARIS ↓ <i>Jour le jour</i> | PARIS ↓ <i>OAT 10 ans</i> | NEW YORK → <i>Jour le jour</i> | NEW YORK ↓ <i>Bonds 10 ans</i> | FRANCFORT → <i>Jour le jour</i> | FRANCFORT ↓ <i>Burnds 10 ans</i> |
|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--|

| | | | | |
|---------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|
| US/F ↗ 4,9025 | US/DM ↗ 1,4349 | US/Y ↗ 101,7300 | DM/F ↘ 3,4336 | £/F ↗ 7,6315 |
|---------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|

desbank. La banque centrale allemande pourrait annoncer jeudi une réduction d'un demi-point de son taux d'escompte. La plupart des devises européennes profitent de l'affaiblissement du mark. La couronne suédoise est montée lundi à son plus haut niveau depuis vingt et un mois face au mark. La devise française a pour sa part gagné un centime et demi et s'inscrivait mardi matin à 343 francs pour un mark.

| | Actif 2011 | Passif 2011 | Actif 2011 | Passif 2011 |
|-----------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| jour le jour | 3,3125 | 3,3350 | | |
| 1 mois | 5,87 | 5,19 | 5,34 | 5,46 |
| 3 mois | 5,24 | 5,36 | 5,45 | 5,48 |
| 6 mois | 5,28 | 5,37 | 5,39 | 5,50 |
| 1 an | 5,25 | 5,38 | 5,38 | 5,46 |
| MARK FRANCES | | | | |
| Pibor Frances 1 mois | 5,8125 | --- | 5,3125 | --- |
| Pibor Frances 3 mois | 5,6875 | --- | 5,0875 | --- |
| Pibor Frances 6 mois | 5,6102 | --- | 5,4102 | --- |
| Pibor Frances 9 mois | 5,3945 | --- | 5,3945 | --- |
| Pibor Frances 12 mois | 5,3996 | --- | 5,3996 | --- |
| PIBOR ECU | | | | |
| Pibor Ecu 1 mois | 3,9958 | --- | 3,9958 | --- |
| Pibor Ecu 3 mois | 3,9799 | --- | 3,9799 | --- |
| Pibor Ecu 12 mois | 3,9730 | --- | 3,9730 | --- |

| DEVISES | cote 305 2711 | % 3011 | Actuel | Verse |
|--------------------|---------------|--------|---------|---------|
| Allemagne (100 dm) | 349,540 | 0,000 | 330 | 354 |
| Ecu | 6,3440 | 0,0000 | | |
| Eats-Unis (100 \$) | 4,9025 | 0,0001 | 4,6000 | 5,2000 |
| Belgique (100 F) | 16,7035 | 0,0001 | 16,1000 | 17,2000 |
| Pay-Bas (100 f) | 306,5000 | 0,0000 | | |
| France (100 F) | 49,0000 | 0,0000 | 2,7500 | 2,7500 |
| Danemark (100 kr) | 88,1000 | 0,0001 | 82,5000 | 92,0000 |
| Irlande (1 £) | 7,8825 | 0,0001 | 7,3400 | 8,0000 |
| Gde-Bretagne (1 £) | 7,6915 | 0,0001 | 7,1500 | 8,2000 |
| Suède (100 dract) | 2,0965 | 0,0001 | 1,7500 | 2,2500 |
| Grèce (100 lire) | 49,0000 | 0,0000 | 67,1000 | 67,2000 |
| Portugal (100 esc) | 206,0000 | 0,0000 | | |
| Norvège (100 kr) | 77,9900 | 0,0001 | 72,5000 | 81,0000 |
| Autriche (100 sch) | 46,8000 | 0,0001 | 42,0000 | 49,0000 |
| Espagne (100 pes) | 4,0935 | 0,0001 | 3,6300 | 4,2300 |
| Italie (100 esc) | 3,2900 | 0,0001 | 2,8500 | 3,5000 |
| Grèce (100 dr) | 3,2900 | 0,0001 | 2,8500 | 3,5000 |
| Japon (100 yen) | 3,6244 | 0,0001 | 3,5000 | 3,6000 |
| Inde (100 rupee) | 115,8000 | 0,0001 | 107 | 124 |

| PARITES DU DOLLAR | 28/11 | 27/11 | Var. % |
|---------------------|----------|----------|--------|
| FRANCE/FR. : USD/DM | 1 4349 | 1 4192 | + 1,49 |
| TOKYO : USD/Yens | 101,7900 | 101,4500 | + 0,32 |

| MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISSES | | | | |
|-----------------------------------|---------|--------|----------------|--------------|
| DEVISSES comptant : | demande | offre | demande 1 mois | offre 1 mois |
| Dollar Etats-Unis | 4,8866 | 4,8851 | 4,8595 | 4,8575 |
| Deutsche Mark | 4,444 | 4,442 | 4,4257 | 4,4189 |
| Deutschmark | 3,4410 | 3,4405 | 3,425 | 3,4179 |
| France Suisse | 2,7279 | 2,7280 | 2,7262 | 2,7267 |
| Lire Ital. (1000) | 3,0695 | 3,0664 | 3,0565 | 3,0543 |
| Utre sterling | 7,6109 | 7,6051 | 7,5847 | 7,5767 |
| Peseta (100) | 4,0382 | 4,0243 | 4,0251 | 4,0218 |
| Franc Belge | 16,740 | 16,729 | 16,774 | 16,762 |

| TAUX D'INTÉRÊT DES DEVOISEURES | | | |
|--------------------------------|--------|--------|--------|
| DEVISSES | 1 mois | 3 mois | 6 mois |
| Eurofranc | 5,28 | 5,34 | 5,31 |
| Eurodollar | 5,75 | 5,81 | 5,62 |
| Suisse | 6,49 | 6,56 | 6,50 |
| Eurofranc | 3,71 | 3,83 | 3,78 |

LES TAUX DE RÉFÉRENCE

| TAUX 27/11 | Taux jour le jour | Taux 10 ans | Taux 30 ans | Indice des prix |
|-----------------|----------------------|----------------|----------------|--------------------|
| France | 5,18 | 6,09 | 7,63 | 4,28 |
| Allemagne | 3,88 | 5,03 | 7,50 | 4,50 |
| Grande-Bretagne | 6,88 | 7,62 | 7,84 | 3,50 |
| Italie | 10,35 | 11,58 | 11,94 | 5,50 |
| Japon | 0,38 | 2,96 | 4,75 | 4,00 |
| Etats-Unis | 5,88 | 5,90 | 6,24 | 2,80 |

| MATIF | | | | | |
|-----------------------|--------|-----------------|--------------|-------------|-----------------|
| échéances 27/11 | volume | dernier prix | plus haut | plus bas | premier prix |
| NOTIONNEL 10 % | | | | | |
| Dec. 95 | 99933 | 119,20 | 120,02 | 118,68 | 119,96 |
| Mars 96 | 3648 | 118,82 | 119,10 | 118,70 | 119,04 |
| juin 96 | 127 | 119,06 | 119,30 | 119,06 | 119,30 |
| Sept. 96 | — | — | — | — | 118,54 |

| Taux de rendement | Taux au 27/11 | Taux au 24/11 | Indice (base 100 fin 94) |
|--------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|
| Fonds d'Etat 3 à 5 ans | 5,99 | 5,662 | 106,33 |
| Fonds d'Etat 5 à 7 ans | 6,06 | 5,581 | 108,23 |
| Fonds d'Etat 7 à 10 ans | 6,78 | 5,817 | 110,05 |
| Fonds d'Etat 10 à 15 ans | 7,08 | 5,118 | 110,60 |
| Fonds d'Etat 20 à 30 ans | 7,56 | 7,611 | 111,91 |
| Obligations françaises | 7,18 | 7,268 | 108,43 |
| Fonds d'Etat 3 TIME | -1,25 | -1,222 | 101,88 |
| Fonds d'Etat 3 TRE | -0,92 | -0,91 | 101,70 |
| Obligat. franc 3 TIME | -0,82 | -0,84 | 100,37 |
| Obligat. franc 3 TRE | +0,20 | +0,222 | 100,18 |

| Échéances 27/11 | volume | dernier prix | plus haut | plus bas | premier prix |
|-----------------|--------|--------------|-----------|----------|--------------|
| Nov. 95 | 22025 | 3886 | 1900 | 3887 | 1891 |
| Déc. 95 | 8541 | 3905 | 1909 | 3882 | 1900 |
| Janvier 96 | 462 | 3923 | 1914 | 3886 | 1907,50 |
| Mars 96 | 133 | 3913 | 1913 | 3913 | 1923,50 |

| L'OR | | LES METAUX | |
|----------------------|------------|------------|--------------------|
| | cours 2/11 | cours 2/11 | INDICES |
| Or fin (k, barre) | 59800 | 60600 | Dow-Jones comptant |
| Or fin (en lingot) | 60230 | 60750 | Dow-Jones à terme |
| Ounce d'Or Londres | 382,80 | 384,60 | CRB |
| Pièce française(20) | 347 | 350 | |
| Pièce suisse(20) | 345 | 349 | METALUX (Londres) |
| Pièce Union lat(20) | 344 | 347 | Cuivre comptant |
| Pièce 20 dollars us | 2500 | 2450 | Cuivre à 3 mois |
| Pièce 10 dollars us | 1340 | 1320 | Aluminium comptant |
| pièce 50 pesos, mex. | 2745 | 2745 | Aluminium à 3 mois |

| TIÈRES PREMIÈRES | | |
|-----------------------------------|--------|-------------|
| MÉTAUX (New-York) | | |
| 27/11 | 24/11 | \$/once |
| 214,87 | 214,34 | 5,15 |
| 321,44 | 300,62 | 81,20 |
| — | — | 134 |
| GRAINES, DENRÉES (Chicago) | | |
| | | \$/boisseau |
| 2967 | 2984 | 5,01 |
| 2733 | 2762 | 3,34 |
| 107,50 | 107,50 | 6,83 |
| 171,50 | — | 209,10 |
| 758 | — | \$/tonne |
| 730 | 738 | — |
| 6430 | 6482 | 107,50 |
| 6450 | 6450 | 112 |
| 1037,50 | 10335 | \$/tonne |
| 1061 | 1061 | 1329 |
| 5497 | 5639 | 1552 |
| 8630 | 8726 | 2545 |
| Graines (Londres) | | |
| | | \$/tonne |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 1329 |
| | | 1552 |
| | | 2545 |
| | | 2189 |
| Graines (Londres) | | |
| | | 107,50 |
| | | 112 |
| Graines (Londres) | | |
| | | |

LE PÉTROLE

| En dollars | cours 27/11 | cours 24/11 |
|----------------------|-------------|-------------|
| Brent (Londres) | 16,10 | 16,10 |
| WTI (New York) | 17,30 | 18,45 |
| Crude Oil (New York) | 16,16 | 16,16 |

| |
|-----------------|
| Plomb à 3 mois |
| Étain comptant |
| Étain à 3 mois |
| Zinc comptant |
| Zinc à 3 mois |
| Nickel comptant |
| Nickel à 3 mois |

| | | | | |
|---------|------|-------------------------|------|-------------|
| 730 | 789 | SOFTS | | \$/tonne |
| 6480 | 6485 | Cacao (New-York) | 1329 | 1352 |
| 6450 | 6485 | Café (Londres) | 2545 | 2189 |
| 1037,50 | 1039 | Sucre blanc (Paris) | — | — |
| 1061 | 1061 | OLEAGINEUX, AGRUMES | | cents/tonne |
| 8497 | 8539 | Coton (New-York) | 0,73 | 0,86 |
| 8630 | 8726 | Jus d'orange (New-York) | — | — |

AUJOURD'HUI

SCIENCES

ENVIRONNEMENT La pollution de l'air est devenue une préoccupation dans les agglomérations où, lors des jours critiques, la santé des insuffisants respiratoires est en

danger. ● DES PROGRÈS ont été accomplis pour réduire les émissions des usines, des centrales et des chaudières. Le recours au nucléaire et au gaz naturel a diminué les taux

d'oxyde de carbone et de soufre. ● LES GAZ D'ÉCHAPPEMENT des véhicules ont pris une part croissante dans la pollution. Combinés à certaines conditions atmosphériques,

ils produisent des oxydes d'azote et de l'ozone. S'y ajoutent les particules dégagées par les nombreux moteurs Diesel. ● UNE LOI est en préparation pour lutter contre cette pollution,

mais les arbitrages sont difficiles entre les ministères des transports, de l'industrie et de l'environnement, soumis aux pressions des raffineurs et des constructeurs automobiles.

Les gouvernements tentent de limiter les nuisances des véhicules à moteur

Face aux méfaits des gaz d'échappement sur la santé de la population parisienne, le ministre de l'environnement prépare un projet de loi et s'efforce de convaincre ses collègues et les constructeurs automobiles

DÈS SON ARRIVÉE au gouvernement, Corinne Lepage avait annoncé son intention de proposer une nouvelle loi pour lutter contre la pollution de l'air. Après la rafale de lois votées depuis 1990 à l'initiative de ses prédécesseurs au ministère de l'environnement (déchets, eau, bruit, paysages, carrières), seule la pollution de l'air reste en effet soumise à des textes anciens (lois de 1948 et 1961, décrets de 1973) ou peu contraignants (décrets de 1991). « Le système actuel n'est pas satisfaisant, explique le ministre. On ne peut plus agir aujourd'hui contre la pollution de l'air, car il n'y a pas de règle du jeu qui fixe les responsabilités des différents partenaires. »

De fait, si les pouvoirs publics sont armés pour contrôler les émissions industrielles, ils sont pratiquement impuissants pour réduire la pollution provoquée par les particuliers, qu'il s'agisse des chaudières ou des gaz d'échappement des automobiles. Certes, il existe des normes – françaises et européennes – et des contrôles techniques. Mais

leur application reste aléatoire tant qu'une loi n'impose pas de responsabilités pénales. Quant aux nouveaux carburants, ils restent à la discrétion des bonnes volontés... ou des intérêts. Les céréaliers poussent à la production d'éthanol ou de Diester pour compenser le gel des terres. EDF encourage le véhicule électrique pour soigner son image – tout en estimant en faire assez avec ses centrales nucléaires.

Gaz de France, paradoxalement, fait peu pour promouvoir l'usage du gaz naturel comme carburant automobile, car la taxation applicable aux carburants (TIPP) ferait monter le prix du gaz dans des proportions intolérables.

« REPENSER LA VILLE »

Les raffineries, enfin, qui ont beaucoup investi pour fabriquer l'essence sans plomb, se plaignent aujourd'hui de voir le diesel conquérir le marché français, au point que l'essence sans plomb leur reste sur les bras et qu'il faut importer du gazole !

« Nous voulons une fiscalité plus juste », insiste Jean-Paul Vettier, PDG de Total Raffinage-Distribution.

Les seuls progrès, en la matière, viendront de la réglementation : au 1^{er} octobre 1996, le taux de soufre du gazole vendu aux pompes devra être ramené à 0,05 %, à compter du 1^{er} janvier 1997, les nouveaux véhicules Diesel devront être équipés de pots catalytiques.

Ces dispositions, toutefois, ne satisfont pas les pétroliers, pour qui « les mesures qui touchent au carburant sont coûteuses et inefficaces ». Après deux années d'études menées au plan européen sous le nom d'« Auto-Oil », raffineries et constructeurs automobiles en sont arrivés à la conclusion que « 80 % de la pollution est le fait de 20 % des véhicules ».

L'action la plus efficace pour lutter contre la pollution de l'air, au plan coût-bénéfice, serait donc « le renouvellement du parc automobile ». Autrement dit, si nous voulons mieux respirer en ville, il nous faut acheter chacun

une voiture neuve ! Logique imparable, qui fait reposer tout l'effort sur le consommateur... au grand bénéfice des pétroliers et des constructeurs automobiles.

Le ministère de l'environnement ne l'entend pas ainsi. « Il faut repenser la ville avec moins de voitures », souligne Corinne Lepage, qui a transmis son projet de loi le 20 novembre au premier ministre. Un texte qui s'inspire largement des travaux des deux groupes de travail (société civile et administration) mis en place à cet effet. Le projet de loi s'efforce de promouvoir un dispositif complet touchant à la fois à l'information du public, à la gestion des crises (en cas de pic de pollution), aux plans de circulation, à l'urbanisme et aussi à la fiscalité.

TAXE RÉGIONALE

C'est naturellement sur ce dernier point que le projet grippe à Matignon et au budget. « Tous les pollueurs doivent payer, explique Corinne Lepage. Actuellement, seuls les industriels paient une taxe sur la pollution de l'air. Il faut donc revoir l'assiette de cette

taxe. » Le principe du péage urbain a été écarté, car il apparaît à la fois discriminatoire et « un tantinet rétrograde ».

On s'orienterait plutôt vers une taxe régionale, calquée sur les plans régionaux de la qualité de l'air. Et l'on exonérerait ceux qui font un effort de dépollution, par exemple en délivrant une vignette gratuite aux automobilistes « propres ». Les ministères de l'industrie et des transports, qui sont opposés à ce projet de loi, font actuellement tout pour le bloquer ou le rendre inoffensif. Il est à craindre que cette offensive dénature le projet et fasse alors porter l'effort sur les seules collectivités locales, en leur imposant des plans de circulation et la levée de nouvelles taxes.

De fait, il appartient aux communautés urbaines d'organiser les transports publics, le partage de la voirie (dans l'espace et le temps) et l'usage qui est fait de la voiture en ville (stationnement, circulation, véhicules prioritaires, etc.). La loi peut fixer des règles, mais ne peut imposer aucune solution. Encore moins dic-

ter le civisme à des citoyens qui, constamment, récriminent contre les embouteillages, le bruit et la pollution, mais continuent à prendre leur voiture pour aller chercher le pain ou les enfants à l'école voisine.

« Toutes les mesures prises ont un effet d'entraînement, dit Corinne Lepage pour se donner du courage avant l'épreuve qui l'attend. Il suffit de voir ce qu'ont fait des villes comme Strasbourg, Nantes, Grenoble, La Rochelle, Orléans ou Caen. » Des collectivités locales qui prennent des initiatives, un État qui fixe les règles et... des citoyens vertueux qui utilisent leurs pieds, leur vélo ou les transports en commun plutôt que leur voiture, même « propre ». Ainsi rêve-t-on avenue de Ségur, à Paris, où cohabitent les ministères de la santé et de l'environnement, depuis qu'a démissionné le ministre de l'industrie. Un symbole, sans doute. Mais pas forcément de bon augure pour l'air de nos villes.

Roger Cuns

Des pédiatres organisent une étude épidémiologique

UN NOMBRE anormalement élevé d'enfants qui toussaient « à une période peu propice aux épidémies virales ou aux allergies aux pollens » : voilà ce qui, dès l'été 1994, a intrigué Manuel Maidenberg, pédiatre installé dans le 15^e arrondissement de Paris. Difficile pour lui de ne pas faire le lien entre cette anomalie et les épisodes de forte pollution atmosphérique qui se succèdent alors. « Un peu seul face à ce phénomène, qui était négligé ou méconnu à l'époque », le docteur Maidenberg téléphone à quelques confrères, s'aperçoit qu'ils partagent cette « impression d'une augmentation des pathologies respiratoires que les enfants entraînent dorénavant toute l'année ». Il prête une oreille plus attentive encore aux parents qui affirment que leur progéniture, en pleine forme pendant les vacances, se met à tousser dès le retour à Paris.

Comme son caractère ne le pousse guère « à accepter la fatalité », ce praticien d'une trentaine d'années, « militant d'aucun parti politique », mais pour qui la ville « étouffante, agressive, est devenue un environnement malsain pour les enfants », a alors l'idée de

constituer un réseau de pédiatres. « Le but est de vérifier, par une enquête épidémiologique sur le tout-venant des enfants d'Ile-de-France, l'impression qu'en période de pics de pollution on assiste bien à une poussée des pathologies respiratoires. » Le docteur Maidenberg expédie une lettre aux quelque 600 pédiatres de la région et les invite à prendre part à cette enquête. Il reçoit une centaine de réponses positives. « La preuve qu'il y a aujourd'hui une véritable prise de conscience de l'impact de la pollution... »

Car la participation à cette étude, dont le protocole est actuellement en cours d'élaboration avec des épidémiologistes de l'Inserm, sera contraignante. Pour que des corrélations avec les variations de pollution atmosphérique soient possibles, les médecins volontaires devront noter chaque jour les symptômes respiratoires relevés chez leurs patients. Ces données, collectées à partir de 1996, seront envoyées à une association coordinatrice qui se chargera de les transmettre à l'Observatoire régional de la santé (ORS) d'Ile-de-France. Ce dernier – cofinancé par le

conseil régional et l'Etat – traitera les informations fournies et les intégrera dans ses études Erpurs (Evaluation des risques de la pollution urbaine pour la santé), destinées à évaluer précisément l'impact de la pollution sur la santé.

Jusqu'à présent, décès, hospitalisations, recours à SOS-Médecins et aux urgences pédiatriques étaient les seuls indicateurs de santé retenus pour les enfants.

Cela laissait de côté nombre de pathologies, de moindre gravité. « Les données recueillies par les pédiatres de ville permettront de voir comment des enfants sans maladies respiratoires chroniques peuvent être atteints par la pollution », note Sylvia Medina, médecin épidémiologiste à l'ORS. « Et si les enfants, maillon le plus faible, permettent d'établir qu'il existe un véritable problème de santé publique, avertit M. Maidenberg, il s'agira de faire preuve d'un peu de courage politique. Car, alors, le traitement des symptômes ne relèvera plus uniquement du médecin... »

Pascal Krémer

Les experts britanniques restent très nuancés

En l'absence de certitudes sur les conséquences sanitaires des microparticules, ils préconisent une « norme de précaution »

Parmi le bouquet de polluants urbains, respiré chaque jour par les citadins, le rôle des microparticules, essentiellement dégagées par l'érosion du sol et la poussière des routes, les véhicules (surtout ceux à moteur Diesel), les centrales et chauffages à charbon, « jusqu'ici été sous-estimé. C'est ainsi que, à la différence des émissions de soufre et d'oxydes d'azote, encadrées par une convention européenne sur la pollution atmosphérique transfrontalière depuis 1983, aucune réglementation n'existe dans les pays de l'Union pour ces aérosols, appelés PM 10 (leur diamètre étant inférieur à 10 micromètres, soit 10 millièmes de mètre).

Mais les choses évoluent : coup sur coup, le mois dernier, le bureau européen de l'Organisation mondiale de la santé et l'Agence européenne pour l'environnement, tous deux basés à Copenhague, ont publié une étude sur le sujet. Et, début novembre, trois rapports d'experts britanniques (deux du département de la santé et un de l'environnement), repartaient à leur tour cet oubli.

Les experts anglais sont, pour le moins, nuancés. Ils confirment, d'une part que l'ensemble des études épidémiologiques conduites dans des hôpitaux, en Grande-Bretagne, aux Etats-Unis et ailleurs, montrent l'existence d'une forte association entre l'exposition

prolongée à une atmosphère polluée par des microparticules et l'augmentation de cas d'affections pulmonaires, d'hospitalisations, voire même de décès. Mais, dans le même temps ils estiment, d'autre part, que l'état des connaissances interdit aux scientifiques de fixer un seuil d'exposition au-delà duquel une personne développerait à coup sûr une affection pulmonaire ou cardiaque.

« Difficile, dans ces conditions, de fournir une base théorique indiscutable à des normes de réjets et d'exposition qui se traduiraient par une amélioration de la santé publique », reconnaît le professeur Anthony Seaton, qui dirige le panel d'experts du ministère britannique

de l'environnement. Et son alter ego pour le ministère de la santé, le professeur Stephen Holgate, d'enfoncer le clou : « avec les concentrations actuelles de microparticules au Royaume-Uni, aucune preuve n'existe qu'il y ait un effet délétère sérieux à l'échelle individuelle. »

Les études « associatives » montrent seulement que les cas d'affections pulmonaires recensés pour l'ensemble d'une population augmentent, notamment chez les personnes âgées, lorsque les concentrations atmosphériques d'aérosols sont élevées. Mais, qui dit « association statistique » ne signifie pas preuve d'un lien de cause à effet.

En fait, les spécialistes se retrouvent face à un verre rempli à demi : pour les experts britanniques de la santé, il semble à moitié vide ; pour leurs collègues de l'environnement, il serait à moitié plein. Tous n'en soulignent pas moins qu'il faut poursuivre mesures, expérimentations et analyses épidémiologiques. Entre autres questions à résoudre, ils citent les effets à long terme des particules, notamment dans l'apparition de certains cancers, le rôle du climat ou celui de la fumée de cigarette dans les affections pulmonaires.

Autre inconnue : il ne semble pas y avoir d'évidence sur l'« effet cocktail » des polluants atmosphériques. « S'il est probable que le cumul des principaux polluants (ozone, particules, oxydes divers) dé-

teriorisent les fonctions pulmonaires, la variabilité individuelle lors des tests effectués en laboratoire demeure trop élevée pour pouvoir conclure », souligne le rapport remis par le professeur Anne Tattersfield, de l'université de Nottingham.

Autant d'incertitudes brouillent singulièrement le message des experts médicaux et donnent de nouveaux arguments aux industriels de l'automobile pour limiter la portée de toute réglementation. Déjà, à la suite de diverses pressions, la Commission européenne avait proposé de renvoyer à septembre 1999, pour les voitures équipées de moteurs Diesel de faible puissance, la limitation de 75 % des émissions de particules initialement prévue pour le 1^{er} octobre. Le 6 octobre, le conseil des ministres de l'Union a finalement accepté de différer cette mesure jusqu'au mois d'octobre 1997, ce que le Parlement s'apprête à ratifier.

RENDEZ-VOUS DANS CINQ ANS

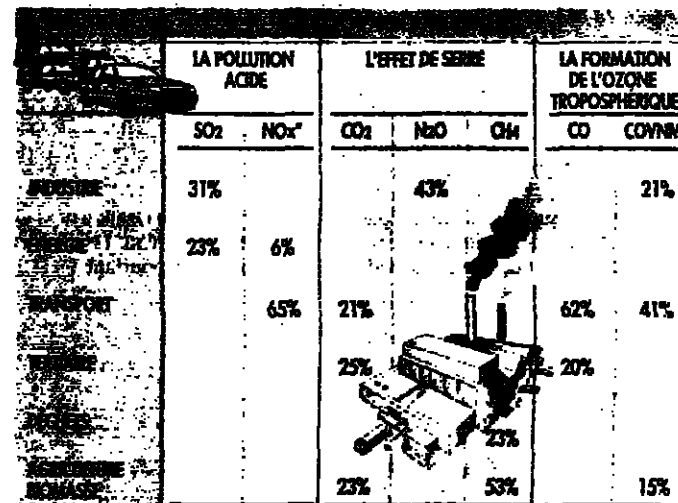
Conscients du piège, les experts britanniques du ministère de l'environnement ont souhaité émettre une sorte de « norme de précaution », le temps que des études ultérieures confirment ou non sa pertinence. Rendez-vous est d'ailleurs proposé au gouvernement dans cinq ans. « Considérant les fortes présomptions qui pèsent sur ces aérosols, nous recommandons au gouvernement de parvenir à re-

duire leurs concentrations à 50 microgrammes par mètre cube », déclare le professeur Seaton. On ne sait pas si le gouvernement a déjà fait savoir qu'il adopterait cette norme. En outre, les autorités promettent que « dans les dix prochaines années, une réduction très significative des émissions de particules sera effectuée, incluant 50 % des rejets dus au transport urbain ». Mais elles se contentent d'annoncer leur intention de « soutenir le développement de nouvelles technologies pour produire des voitures plus propres ».

Parallèlement, le nombre des stations de mesures d'aérosols existant dans le pays devrait passer de seize à une trentaine l'an prochain. Cela paraît bien court pour atteindre les objectifs avancés, du moins dans un proche avenir. « Nous n'irons pas plus loin si nos partenaires européens ne nous emboîtent pas le pas », précise-t-on au ministère de l'environnement. Mais, apparemment, Bruxelles a d'autres priorités.

Vincent Tardieu

Les grands chiffres de la pollution atmosphérique



Source : Direction générale de l'équipement, de l'énergie et du transport, Direction de l'énergie, de l'équipement et du transport, Direction de l'énergie, de l'équipement et du transport, Direction de l'énergie, de l'équipement et du transport.

Si la décennie 90 est marquée par une meilleure maîtrise des émissions de polluants atmosphériques, l'inventaire Corinaï géré par le ministère de l'environnement note que celles liées aux transports augmentent.

MEDICO

Guide indispensable à tous les professionnels de santé et surtout aux médecins praticiens.

1 200 pages d'informations pratiques, juridiques, administratives, sur la Sécurité Sociale, les honoraires médicaux, la gestion du cabinet médical, les références médicales opposables.

Médecine-Sciences
Flammarion

BON DE COMMANDE à retourner aux Editions Flammarion
Médecine-Sciences
26, rue Racine - 75278 Paris Cedex 6

Nom : _____
Prénom : _____
Adresse : _____
Code Postal : _____

Je souhaite recevoir : _____ exemplaire(s) de MEDICO au prix unitaire exceptionnel de 495 FF jusqu'au 31/12/95 au lieu de 575 FF.
C'est un bon de commande de _____ FF à l'ordre de Flammarion.

هنا من الفصل

L'embargo appliqué à la Serbie n'a pas empêché les principaux clubs de prospérer à Belgrade

Le Partizan et l'Etoile rouge ont profité des sanctions internationales pour amasser des trésors de guerre

Le cent deuxième derby de Belgrade, qui a opposé, samedi 25 novembre, les équipes de football du Partizan et de l'Etoile rouge, s'est

achevé sur un match nul (1-1). Les deux clubs majeurs de la capitale serbe, qui possèdent également des sections réputées de basket-

ball et de handball, ont su profiter des trois années d'embargo imposé à la Serbie par la communauté internationale pour accroître

leur puissance financière et renforcer leur domination sur le sport de la « Nouvelle Yougoslavie ».

BELGRADE
correspondance
Belgrade cultive le paradoxe. Longtemps l'essence y a été introuvable, mais les voitures roulaient. Les gens n'ont plus d'argent, mais restaurants et boutiques chics fleurissent. Le sport est à l'image de la ville : essange et opulent. Triptyque victorieux de l'ex-Yougoslavie, le football, le basket et le handball, ruinés par trois années d'embargo, n'attirent plus les foules dans les stades nœuds et les salles obscures. Pourtant les deux clubs majeurs de la capitale serbe, Partizan et Etoile rouge, rivaux éternels, n'ont rien sacrifié de leur train de vie d'anciens grands d'Europe.

Géné, le guide quadrilingue dépeché par le Partizan s'arrête au seuil de la porte. « Je suis désolé, mais nos locaux étaient un peu vétustes, nous sommes en travaux. » Dans le hall, deux peintres apportent les dernières touches de couleur à un dôme marmoreen. Au fond de moelleux fauteuils de cuir, chuchotent d'importants personnages. A chaque étage, une botte de champagne. Ici, dans une ville où les femmes font le marché avec leurs bijoux de famille, on aime à étaler une fortune insoupçonnée.

Contrairement à la plupart des équipes serbes, propriétés d'entreprises publiques ruinées par les sanctions, Etoile rouge et Partizan se sont constitués un véritable trésor de guerre. « Nous n'avons pas de problèmes d'argent », explique Ivan Curkovic, président de la section football du Partizan et ancien gardien de but de l'AS Saint-Etienne. Notre budget provient du sponsoring de sociétés qui n'ont pas le droit d'investir à l'étranger et de mécènes. « Formidables supports dans un pays où le sport est roi, les équipes de Belgrade ont séduit des sociétés avides de publicité. INEX, une nébuleuse société d'import-export et de services, gérant notamment des agences de voyages, est ainsi le principal parrain du Partizan basket-ball avec 1,75 million de francs d'aide annuelle.

La mode est aussi au pari : « De plus en plus de supporters misent de l'argent », raconte Micha, rédacteur à

Sportski Journal. Ils prêtent 10 000 deutschemarks (environ 35 000 francs) et peuvent en récupérer 12 000, six mois plus tard, si le club passe un tour de Coupe d'Europe ou vend un joueur. »

Par ailleurs, les banques nationales ont largement aidé des clubs potentiellement riches. Depuis 1992, en effet, le produit de la plupart des transferts de joueurs vers l'étranger est bloqué, en vertu de l'embargo, soit sur des comptes étrangers, soit dans les caisses des clubs acheteurs. Quarante millions de dollars (environ 200 millions de francs) reviendront, au total, aux deux sections football dès la levée des sanctions internationales.

Même tarif pour le basket, qui continue d'alimenter les championnats d'Europe de l'Ouest et des Etats-Unis. « Nous avons beaucoup de gens en Europe et en NBA, explique Zoran Stevanovic, capitaine du Partizan. En 1992, nous avons vendu six joueurs, dont Danilovic à Miami. » Six joueurs à 1,8 million de francs de moyenne, auxquels il faut ajouter le montant des transferts ef-

fectués depuis, ainsi que les 10 millions de francs toujours dus par les Lakers de Los Angeles pour le transfert de Divac, en 1988.

Les Yougoslaves, du temps de leur unité, étaient déjà les spécialistes de la « plus-value », aujourd'hui érigée en moyen de survie. Pendant leur quarantaine, les principaux clubs serbes ont développé le commerce des talents, achetant des joueurs anonymes à de modestes équipes pour les former et les céder ensuite à un prix maximum dont ils touchent la majeure partie plus tard.

NOUVEAUX RICHES

Ivan Curkovic, en poste depuis 1989, a ainsi vu partir une cinquantaine de footballeurs du Partizan. « Avant le début de cette saison, note Dragan Djadjic, ancien Bastiais et directeur technique de l'Etoile rouge, trois joueurs sont partis à l'étranger et trois sont arrivés de deuxième division. » Comme Dejan Savicevic ou Darko Pancevic, héros de la Coupe d'Europe 1991, ils viennent de petits clubs du Monténégro, désormais seul réservoir hors de Serbie.

« D'accord, nous allons toucher de l'argent, modère Dragan Djadjic, mais nous perdons nos joueurs très jeunes. Il faudrait qu'ils restent trois ou quatre ans pour que nous ayons une bonne équipe. » Réintégré cette saison en Coupe de l'UEFA, l'Etoile rouge - 22 ans de moyenne d'âge - a été précocement sortie par les modestes Suisses de Neuchâtel. 5 000 fidèles se rendent encore au stade. Ils étaient dix fois plus nombreux il y a quatre ans.

Sportivement, la Serbie n'a jamais été coupée du monde. Grâce à ses athlètes émigrés, elle a gardé contact avec des pays qui lui tournaient politiquement le dos. Beaucoup d'hommes d'affaires, de nouveaux riches, de trafiquants des temps de guerre, ont voulu utiliser, en échange d'une aide substantielle, les tuyaux commerciaux et financiers des clubs vers l'étranger.

Car tous les Etats ne se sont pas pliés avec la même rigueur aux lois de l'embargo. La Grèce, selon Dragan Kapicic, directeur du basket à l'Etoile rouge, a ainsi fait transférer des millions de marks vers Belgrade,

via des banques de Chypre ou du Liban. En échange, une quinzaine de basketteurs ont été naturalisés pour renforcer les clubs et la sélection nationale, à l'image de Predrag Stojakovic, jeune prodige de dix-sept ans devenu grec il y a deux ans, grâce à la découverte tardive d'une opportune ancêtre hellène. Predrag a touché 2,5 millions de francs de prime pour changer de nationalité. Il évolue dans le championnat le plus lucratif d'Europe, mais aussi le plus rude, tandis que le meilleur basketteur serbe émigré à 750 000 francs annuels, nourriture, logement et assistance en sus.

Autour du Marakana, le stade de l'Etoile rouge, les pelleteuses achèvent de damer un immense terrain vague. Six terrains d'entraînement seront bientôt à la disposition d'une équipe de football laminée. Cher ? Non. L'entreprise de travaux publics appartient à un « lascar » - supporteur du club - et, pour les ex-champions d'Europe, même pour ce qu'il en reste, c'est un cadeau.

Françoise Chaptal

Les « lascars » d'Arkan, dans les tribunes et au front

BELGRADE

correspondance

Sur la butte du « Marakana », près du grand stade de football, une maison obèse, couronnée de toits de cuivre rutilants, est en train de devenir le monument le plus connu de Belgrade. Elle abrite les amours sulfureuses de l'un des plus redoutables chefs de guerre des fronts de Croatie, puis de Bosnie, et d'une chanteuse à la mode abominée aux disques d'Or. Arkan et Ceca, unis en janvier lors d'un mariage princier de plus de 3 millions de francs, forment, sans conteste, le couple serbe de l'année.

En face, Dragan Djadjic a définitivement baissé le store de son bureau. Le directeur technique de l'Etoile rouge a pourtant un panorama enviable sur le petit palais immaculé où siège également le Parti de l'unité serbe, gardé par une demi-douzaine de cerbères vêtus de cuir. Mais les fringues d'Arkan ne l'amuse pas.

« L'Etoile rouge s'occupe uniquement de sport », M. Djadjic se fâche quand on ose insinuer que les rapports du club avec le milicien dépassent ceux de bon voisinage. « Nous n'avons plus de liens avec lui depuis longtemps. D'ailleurs, ses activités militaires l'empêchent de s'intéresser au football. » Arkan est

en effet reparti se battre vers Banja Luka, sur le front de Bosnie, en compagnie de son fils, dispensé de ses cours à Oxford pour cause de guerre.

Et pourtant, malgré ses dénégations, il semble bien que l'Etoile rouge ait, sinon soutenu, du moins connu les activités de ses « supporters volontaires » dans les zones de combat de l'ex-Yougoslavie.

POLITIQUENEMENT CORRECT

En 1990, le club lui-même demande à Zeljko Raznjajic - nom civil d'Arkan - de fédérer les groupes de supporters rivaux pour ramener l'ordre dans le stade. Le 13 mai, une rencontre en Croatie entre le Dinamo de Zagreb et l'Etoile Rouge avait fait 61 blessés. Les incidents très violents sur la pelouse et dans les tribunes, devant les caméras, avaient montré au monde entier l'importance des tensions internes en Yougoslavie. De là est née, un an plus tard, la première milice sportive serbe : « Triganes », « Belgrade Alcohol Hooligans » ou « Red Devils » s'unissent donc sous le nom commun de « Delije » (lascars). Rasés, rendus sobres et obéissants, les disciples d'Arkan se portent volontaires pour se battre en Croatie.

Pendant les deux premières années de guerre,

Revija Zvezda, la revue de l'Etoile rouge, va publier des reportages louant la vaillance des « lascars » sur tous les fronts. « Je revois ces hommes dans tous les stades d'Europe, peut-on lire dans le numéro de mars 1992. Je sais exactement qui était à quelle place, qui déployait le drapeau, qui allumait la torche. Les lascars d'Arkan sont les meilleurs supporters du monde. (...) Le fusil à la main, ils sont partis pour la guerre. Ce sont tous des héros. » L'Etoile rouge, fière de ses hommes, va même, à cette époque, jusqu'à dépêcher des joueurs sur le front pour leur tenir compagnie lors des fêtes de fin d'année.

Suivant le nouveau cap adopté par le gouvernement de Slobodan Milosevic, et après les révélations sur les atrocités commises par les milices en Bosnie, le club - dirigé par Vladimir Cvetkovic, ministre des sports - est devenu « politiquement correct ». De l'autre côté de la rue, le milicien et ses troupes de guerre continuent de narguer ses anciens alliés qui feignent l'indifférence. Ils ont juste oublié un détail : la cassette vidéo des noces fastueuses d'Arkan est toujours en vente au milieu des casquettes et des tee-shirts dans la boutique des supporters.

F. Cha.

Le trampoline français veut rebondir avec un deuxième titre européen

ANTIBES

de notre envoyée spéciale

Comme la plupart des lieux du sport, le centre national d'entraînement de trampoline d'Antibes ne paie pas de mine. Coincé entre des courts de tennis et un entrepôt ravagé par le feu, non loin de l'espace-piscine où évolue le club de basket de Nationale 1, il ressemble à une grange du Middle West américain.

Ici travaille l'équipe de France depuis un an, filles et garçons confondus, l'une des formations les plus médaillées du pays. En trente années, elle compte déjà

deux champions du monde : Richard Tison et Lionel Pioline. Aujourd'hui, il y a Fabrice Schwertz. Champion d'Europe en titre, celui-ci espère réussir le doublé aux championnats d'Europe qui ont lieu du 30 novembre au 2 décembre à Antibes.

« En tant que petite fédération, il nous fallait briller par nos résultats », raconte Franck Bardy, entraîneur national du trampoline. Il y a trente ans, personne ne nous connaissait. Les choses ont changé. » La Fédération française de trampoline et de sports acrobatiques (FFTSA), fondée en 1965, compte aujourd'hui

dix mille licenciés répartis dans trois sports, le trampoline, le tumbling (une combinaison de sauts après un long élan) et l'acroport (un ensemble d'exercices au sol).

Le trampoline rassemble le plus grand nombre de licenciés : 70 % des effectifs répartis dans cent vingt clubs. Ce sport plus que tonique demande un effort impressionnant de la ceinture abdominale (« Pesanté ») et une grande puissance des jambes. « Bref, il ne faut pas être mou », dit Franck Bardy.

Fabrice Schwertz y est venu par jeu. Quelques bonds sur une plage et un ami pratiquant ont suffi à

susciter une grande passion. « J'ai de mes premiers contacts un souvenir inoubliable. C'est un sport à part entière, on joue dans l'espace avec son corps. On s'amuse constamment, mais, comme tout athlète de haut niveau, j'ai aussi énormément travaillé. »

Dans le gymnase, six garçons et deux filles font des clowneries pour leur échauffement. Puis, plus sérieusement, on se synchronise. Sur les deux tapis, deux athlètes cherchent une harmonie de vingt secondes. Ils semblent suspendus à leurs gestes. Les filles virevoltent, plus calmes, à la recherche d'une combinaison différente.

On rebondit au milieu de la toile pour ne pas aller s'écraser sur le tapis, ce qui entraîne une élimination directe. Les bonds doivent s'élever entre 6 et 9 mètres, afin d'enchaîner le plus de vrilles et de pirouettes, d'engranger le plus de points possibles : un quart de vrille représente un dixième de point. Le reste se compte en bonus qui récompensent le travail d'esthétique pointé par trois juges. Les meilleurs athlètes tournent autour de quatre points et décrochent parfois leur lune : l'Europe ou le monde.

TROU NOIR

Pourquoi Fabrice Schwertz est-il champion d'Europe ? « Parce qu'à un moment on va là où les autres n'ont pas envie d'aller. C'est une chance qui se présente dans un exercice. C'est comme la vie. Ce sont des figures dont on a rêvé, dans son lit, partout, on les a faites et refaites. » Pendant des années, Fabrice a regardé beaucoup de vidéos : « Les figures, on ne peut plus vraiment en inventer. Elles existent toutes depuis quinze ans. Alors, on prend ce que l'on aime chez les autres. Des Allemands, j'ai pris la rigueur du corps

ou des doigts, la droite parfaite dans l'exécution. » Des Danois, il a aimé et intégré l'art de la vrille. Des Russes et des autres ex-Soviétiques, les grands maîtres en la matière avec les Français, il n'a rien pu adapter : « Leur système technique ne me convient pas. »

Du trampoline, il aime aussi le paradoxe : « C'est un jeu de la maîtrise de déséquilibres voulus. » Sur les vingt secondes de l'épreuve libre, le trampoliniste n'atterrit que deux secondes sur la toile. « Alors, c'est un monde de sensations. On aperçoit de la lumière, on pressent quelques bruits ; on est presque en apnée pendant vingt secondes. Nous terminons à 200 pulsations-minute. »

Fabrice Schwertz revient d'un trou noir. Il a contracté ce mal connu chez les trampolinistes, après les championnats du monde, en 1994, où il avait terminé cinquième. « C'est une perte, subite ou progressive, des sensations dans l'espace, explique Franck Bardy. L'athlète est comme aveugle. Il faut recommencer tous les mouvements dans l'air, certains ne s'en remettent pas. » Fabrice s'en est remis.

Aujourd'hui, il soigne son style et peaufine ses ambitions. Son principal concurrent est un Biélorusse, Dimitri Poliarush, vice-champion du monde 1994. L'équipe de France voudrait faire aussi bien qu'aux championnats du monde, quand elle avait terminé troisième du concours par équipes, venant ébranler la puissance des pays de l'Est. Car derrière Fabrice Schwertz, veille, par exemple, Emmanuel Durand, qui, à dix-huit ans, collectionne déjà les titres de champion de France et de champion du monde junior.

Bénédicte Mathieu

Michel Platini ne souhaite pas que le futur Grand Stade porte son nom

MICHEL PLATINI, coprésident du Comité français d'organisation (CFO) de la Coupe du monde de football 1998, a fait savoir, lundi 27 novembre, qu'il refusait que le Grand Stade de Saint-Denis porte son nom. « Je suis honoré que beaucoup de Français aient proposé de donner mon nom au Grand Stade de Saint-Denis. C'est un témoignage de fidélité et d'amitié qui me touche », écrit dans un communiqué le plus célèbre footballeur français de tous les temps. Michel Platini affirme pourtant qu'il se doit « de refuser », car il a « la prétention de [se] trouver trop jeune et trop engagé dans le sport actif pour voir [son] nom figurer au fronton d'un grand monument : je n'ai pas envie de vieillir aussi vite ! ».

Le concours d'idées, lancé par le ministère de la Jeunesse et des Sports en partenariat avec Radio France, a vu Michel Platini arriver nettement en tête des 11 000 bulletins dévoués, devant son compatriote Jules Rimet, le créateur de la Coupe du monde de football. Mardi 28 novembre, les quatorze membres du jury présidé par Bernard Pivot devaient se réunir à huis clos et confronter leurs points de vue. A défaut d'un seul, le jury pourrait recommander une demi-douzaine de noms à Guy Drut, le ministre délégué à la Jeunesse et aux Sports, qui annoncera, lundi 4 décembre, le nom choisi.

■ **OLYMPISME** : la fusillade ayant provoqué la mort du caissier d'une réunion de boxe, dimanche 26 novembre à Guglietu, un ghetto noir du Cap, pourrait compromettre les chances de cette ville d'obtenir l'organisation des Jeux olympiques de 2004, estimant des responsables de la police et de la justice d'Afrique du Sud. Ce dramatique incident, vu à la télévision dans le monde entier, a mis en évidence le nombre de la criminalité en Afrique du Sud. Selon André Beukes, un responsable de la police du Cap, l'Afrique du Sud n'aura « une petite chance d'accueillir les Jeux de 2004 » que si la progression de la criminalité est jugulée. - (AFP).

■ **FOOTBALL** : Nottingham Forest, le club anglais que rencontrera Lyon mardi 5 décembre en match retour de la Coupe de l'UEFA, a fait match nul (1-1) à domicile avec Manchester United lundi 27 novembre. Manchester United est parvenu à égaliser sur un penalty obtenu et transformé par Eric Cantona, et se retrouve à cinq points du leader Newcastle à l'issue de la 15^e journée du Championnat d'Angleterre de football. - (AFP).

■ **LA FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL (FIFA)** soutient l'Union européenne de football (UEFA) dans sa position sur le système des transferts appliqué actuellement pour les joueurs. La FIFA estime, dans un communiqué publié lundi 27 novembre, qu'elle « ne peut pas permettre qu'un petit groupe de pays ne respectent pas les règlements sportifs en vigueur dans le monde entier. » Saisie par un joueur belge, Jean-Marc Bosman, la Cour de justice des communautés européennes étudie la validité du système des transferts et de la limitation du nombre d'étrangers ressortissants de la communauté européenne dans les équipes de l'Union européenne. - (AFP).

■ **VOILE** : Ed Baird est devenu champion du monde de match-racing, dimanche 26 novembre, à Auckland (Nouvelle-Zélande). Le barreur américain, qui était entraîneur de Team-New-Zealand, vainqueur de la Coupe de l'Amérique, succède à François Bertrand Pacé au palmarès du championnat du monde. Avec un équipement comprenant un autre Américain et quatre Néo-Zélandais, Ed Baird a dominé le Néerlandais Rod Heiner (quatre victoires à une) en finale. Les deux favoris, Bertrand Pacé et le Néo-Zélandais Rod Davis, avaient été éliminés en demi-finales. - (AFP).

Le Monde
DES PHILATÉLISTES

Chaque mois,
pour tous les passionnés
de timbres

L'Officiel de l'Or
et des Monnaies

78, rue de Richelieu
75002 Paris.
Tél : 42.60.16.17

Achat - Vente
Or - Monnaie - Lingot

Le foot en direct

Les résultats
et classements.
D1, D2, N1, N2.
Toutes les compétitions
France/Etranger.

3615 LEMONDE

Une marmite à la mer

A Dieppe, l'histoire d'un plat de pauvres devenu riche

CE N'EST PAS le tout d'utiliser sa position de port de commerce habilement maillé en station balnéaire, encore faut-il faire bonne figure en face de la grande fringale, lorsque débarquent les maraudeurs de grève et les rescapés des bords de mer. Depuis les trains de plaisir et leurs joyeux canotiers, jusqu'aux pionniers de 36 avec, serrés dans la musette, les rondes allocations du Front populaire. Dieppe savait nourrir son monde. Il y en avait pour tous les goûts. Du rude et emblématique maquereau de ligne jusqu'à la star locale, la sole, dévorée grillée ou nappée de cette crème fatale, véritable mascaret de la cuisine normande, sans oublier les moules avec frites et les coquillages avec crustacés, on n'avait pas le droit d'être déçu.

Rien ne bouge, sinon que tout, forcément, doit bouger. Ce port de Dieppe, par exemple, malmené dans un passé encore moderne par des descentes de marins hollandais en sabots qui regagnaient leur escadre de chalutiers dans des hochets de bière parfumés au genièvre, et avaient donné l'habitude aux tenanciers des quais de préparer des repas tout ce qu'il y a de plus sérieux et des harengs marinés tout ce qu'il y a de plus marins.

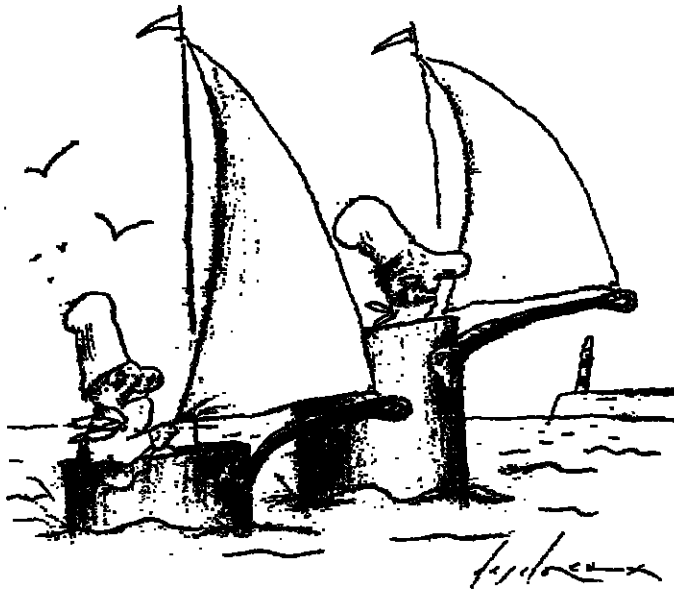
Aujourd'hui, les Anglais en transit ressemblent à tout, sauf à des croquis de Ronald Searle et les touristes en émotion de vent frais, eux, presque tous à des dessins de Cabu. Il faut dire aussi qu'il n'y a plus de gare maritime, ni de Batailles, ni d'odeurs de goudron, ni de cabarets et dames sensuelles pour raconter à des matelots en partance des histoires de sirènes. En remplacement, un port de plai-

sance entourné de guinguettes sans espoir avec retape à la porte. Du coup, les harengs ont pris mauvaise mine. Il faut aller les retrouver dans les arrières, chez Max au Bar-restaurant du Canada, ou à La Chaloupe, mais c'est loin et peu éclairé. Dangereux même, on risque de tomber sur un plat du jour tout à fait aux petits oignons. S'il est vrai que les pays qui n'ont pas de légendes sont condamnés à mourir de froid, ceux qui font semblant d'oublier les gestes fondateurs de leur poétique de table ne doivent pas s'attendre à un sort plus enviable. De quoi se nourrissent les ancêtres, voilà une question d'avenir. A Dieppe, il y a toujours eu des pêcheurs, pauvres le plus souvent, comme partout. On se transmettait la fatalité de père en fils, à la façon des amateurs, mais sur le versant ombré de la réussite.

DEUX ÉCOLES

Dans les filets, on trouvait, en fin de tri, des restes de poissons malmenés dans le chahut des mailles. Invendables, immangeables presque. Jeter cette friture sans nom, il n'en était pas question. Là-bas, la maisonnette réclamait son dû. On prit l'habitude de faire cuire ces reliefs de pêche dans un vague fumet où l'on jetait de vagues légumes. Une touche de crème accréditait l'affaire. La marmite dieppoise « paléolithique » entra dans les coutumes locales. Elle en sortira à mesure que la vie devenait moins archaïque et le menu quotidien moins aléatoire.

Un plat de pauvres devenu riche.



DESSIN DE CLOUET

A Dieppe, à Paris aussi, voilà déjà longtemps que l'on s'est essayé à singer ce qui n'avait jamais été formellement reconnu par les grands flêcheurs des tables de la loi. Aucun ouvrage, aucun cuisinier, aucune « sainte mère », n'étant passés par le scriptorium pour en donner la composition et les minutes précises, le champ était libre. Sur place, il y a plusieurs écoles. Deux endroits en tout cas où l'on s'acharne à maintenir une tradition qui n'existe pas. L'un admet du homard, l'autre du safran. Tous les deux sont en interprétation révése de l'histoire oubliée et le savent. Ils persistent pourtant et signent, se défiant dans un affrontement minuscule mais tenace.

De l'avis général, c'est Guy Brachais, à La Mêle, qui décroche la timbale. Recette peu orthodoxe pour la région, mais très sûre dans son exécution. L'historique est co-casse. Dans le début des années 60, le chef des cuisines du casino, Pierre Pernet, relève un défi que personne ne lui demandait de relever et part en exploration pour retrouver les sources de la marmite dieppoise. Peu de chose à chahuter sinon qu'il s'agissait plutôt de poissons blancs, d'un fond plutôt légumant et d'une liaison à la

crème, toujours la crème. Le lascar est du Midi. Par respect pour l'endroit et en mémoire des marins du Pollet, quartier et berceau de la recette perdue, il annonce les attendus de ses recherches en prévenant son monde qu'il y avait mis sa touche de méridional et qu'il s'agissait d'une interprétation libre d'un plat, disons, à reconstruire. Son ancien commis et exécutant, Guy Brachais, justement, deviendra le dépositaire testamentaire sourcilieux de ce qu'il propose aujourd'hui - car personne ne semble lui en vouloir dans la place - sous le nom de « Marmite polletaise ». Fumet avec légumes, tour de passe-passe secretissimo, poissons pochés vite fait bien fait, ailoli safrané et croûtons. Des cigales en Normandie. C'est réjouissant, savoureux et assez peu ordinaire. En venant de la ville, le restaurant est juste à droite du pont tournant. Dans la première approche, généralement, on le rate.

Jean-Pierre Quélin

★ La Mêle, 2, Grande-Rue du Pollet. 76200 Dieppe. Tél. : 35-84-21-19. Fermé le dimanche soir et le lundi. Carte : 190 à 290 F.

TOQUES EN POINTE

Bistrots

LE CATERING

■ Quelques tables au rez-de-chaussée, une grande salle à l'étage, cela suffit-il à créer un restaurant d'atmosphère, comme le revendique la carte ? D'une certaine façon, oui, même si le service - appliqué pourtant - en jeans et basket n'est pas pour plaire aux nostalgiques du plastron. Mais la saucisse de morteau pommes à l'huile, la tarte aux poireaux ou la crème - très nature - de potition et croûtons témoignent d'une réelle attention portée aux produits. A leur cuisson aussi, avec le cabillaud rôti (appelé improprement morue fraîche) ou bien le foie de veau provençal, couvert d'échalotes, de persil et accompagné d'une purée « à l'ancienne ». A la tireuse, au choix, ganay de Touraine ou vin de l'Ardèche. On goûte. Nous avons choisi le premier. A midi : un plat, entrée ou dessert : 72 F. Quelle aubaine ! Le soir, entrée, plat et dessert : 142 F.

★ Paris, 62, rue Jean-Jacques Rousseau (75001). Tél. : 40-28-99-04. Fermé le samedi midi et le dimanche.

LA FERME SAINT-HUBERT

■ S'il est une gastronomie joviale, selon Cumonsky, c'est bien celle que pratique le bon Henry Voy, simple, enjoué, gaillard et olympien, pour tout dire. Il sait manier la foudre pour défendre un des derniers bastions du fromage artisanal - « au lait cru » -, celui qui est la cible de l'agroalimentaire et de Bruxelles. Son nouveau restaurant défie les modes, comme le maître d'hôtel, l'inénarrable M. William. Des fromages, et des meilleurs ! Sept variétés par assiette pour 85 F. C'est Byzance ! Raclette savoyarde et fendant suisse, mais aussi une carte, avec plats du jour à 68 F (chevreau à l'ail, magret ou confit de canard...). Tous les vins, les délectables « petits » bourgognes, sont choisis chez le producteur. Idyllique, si la brigade consentait à éprouver les pommes de terre indispensables. Un jour, peut-être, la jovialité d'Henry Voy gagnera la cuisine. Menus à 100 F et à 120 F. A la carte, environ 200 F.

★ Paris, 19, rue d'Antin (75002). Tél. : 42-65-42-74. Fermé le samedi midi et le dimanche.

Brasseries

LA RÔTISSERIE MONSIGNY

■ Pourquoi la dernière création de Jacques Cagna, devant le Théâtre des Bouffes-Parisiens, ne joue-t-elle pas « à bureaux fermés », comme La Rotisserie d'Armaille et La Rotisserie d'en face ? L'épatant menu copieux, servi - salade de truites marinées aux fines herbes, rognon de veau à l'estragon et craquelin au chocolat et griottes - est pourtant attrayant. Le décor ? Il n'est pas différent de celui des Bistrot romains, qui justement marchent très bien ! La salade de champignons crus et haricots verts à l'huile des Baux et la truite au bleu - pêchée à la commande et court-bouillonnée -, servie avec un beurre citronné, vont droit au but : simplicité des apprêts, expression des saveurs, le credo de Jacques Cagna. C'est l'un des repas les plus légers que l'on puisse faire pour apprécier encore le fondant moelleux au chocolat ! A la rotisserie, excellent jarret de porc caramélisé, dont l'accompagnement de choucroute mériterait d'être plus « tranché », andouillette, poulet à la purée de pommes de terre, côte de bœuf. Midi et soir, menu du marché à 159 F et menu-carte à 210 F.

★ Paris, 1, rue Monsigny (75002). Tél. : 42-96-16-61. Fermé le samedi midi seulement.

Gastronomie

LES ÉLYSÉES DU VERNET

■ La verrière Belle Époque de l'Hôtel Vernet éclaire l'une des plus agréables salles à manger d'hôtel de Paris. La lumière est indissociable d'ailleurs de la cuisine d'Alain Solivères, le si brillant chef de l'éphémère Bastide de Gordes. La tarte fine à la tomate et aubergine, anchois et rouget en filet, c'est la précision et la saveur : l'épave du pays de Sault cuisinée comme un risotto aux cuisses de grenouille en persillade, c'est le souvenir de nos goûts paysans. Le bar de petite pêche, tomate confite, panisse et basilic ne démontre rien que nous ne sachions de l'excellence des produits employés et de la justesse des cuissons. Le foie gras de canard des Landes, en revanche, cuisiné dans un bouillon corsé avec les légumes, à la truffe noire écrasée et sel de Guérande, au-delà de l'application, révèle l'inspiration qui « modèle un grand cuisinier » (Colette). La compotée de coing au poivre du Sichuan, palm d'épices et pulpe de citron soufflée est un dessert de cuisinier comme les aime Ducasse, l'ancien « patron » de Solivères. Excellent service et vins de parfaite opportunité : Castel Roubine « comte de Bargemon » (1993) et Château de Pibarnon (1990). Menu au déjeuner à 320 F. Avec gibier, menu à 490 F. A la carte, 500 F environ.

★ Paris, 25, rue Vernet (75008). Tél. : 44-31-98-00. Fermé le samedi et le dimanche.

BEAUVILLIERS

■ Antoine Beauvilliers, officier de bouche du comte de Provence, ouvre rue de Richelieu le premier « grand restaurant » de Paris, en 1782. Deux siècles plus tard, sous cette enseigne un brin aristocratique, Edouard Carlier accueille les bourgeois et les gentilshommes avec un extrême raffinement, dans un camaïeu de bleu égayé de bouquets immenses. Des 178 plats proposés par le fondateur, la carte honore la quenelle de carpe et d'esturgeon au coulis de trois crustacés - homard, crabe et langoustine -, une recette d'ancien Régime ! Et toujours le cul d'artichaut frais rempli de tourteau, les queues de langoustine sautées aux épices, qui tirent, il y a vingt ans, le succès de la maison, ou bien la rognonnade de veau et les cervelles d'agneau. Si la table est un théâtre, ici la représentation continue, précieuse sans être ridicule. Les interprètes et le public s'efforcent de garder l'enthousiasme de la « première ». A la carte, comptez environ 500 F.

★ Paris, 52, rue Lamarck (75018). Tél. : 42-54-54-42. Fermé dimanche et lundi à déjeuner.

Jean-Claude Ribaut

Et maintenant, samba !

Il est loin le temps où la pomme de terre était « le fruit du diable ». Aujourd'hui, plus personne n'ose jeter l'anathème sur ce tubercule - mis à part Michel Montignac, inventeur du régime éponyme, qui jure que 100 grammes de gratin dauphinois équivalent à 150 grammes de sucre en poudre. Le gros des nutritionnistes est pro-patate. Une étude savante a montré qu'elle était deux fois et demie moins calorique que le pain. Voilà qui explique sans doute le succès de l'entreprise Germicopa de Quimper. La charlotte, dernier best-seller du monde de la pomme de terre, a été inventée par les chercheurs de ce semencier il y a une quinzaine d'années. Maintenant, elle tente de doubler la mise avec la samba. En tout cas, des efforts considérables sont déployés pour convaincre les ménagères des qualités de ce nouveau produit : des hôtesse offrent la samba toute chaude beurrée dans les supermarchés. Pourtant, le succès de la charlotte sera difficile à égaler. On l'aime pour sa chair



ferme. A tel point que ses ventes ont encore progressé de 11 % en 1994 alors que la consommation de la patate championne toutes catégories, la bonne grosse bintje, baissait de 32 %. Il est vrai que la patate moderne se vend de petit format, plutôt allongée, comme la ratte ou la roseval. On les cuit à la vapeur, on les mange en salade ou en ragout. Il est chic de les servir entières dans l'assiette, et même avec la peau, nature.

Or la samba appartient à la catégorie des pommes de terre qui n'apparaissent sur la table qu'en tenue de camouflage, la frite ou la purée. Elles sont joutifues, un peu vulgaires, faciles à éprouver. Elles sont aussi moins chères. On les mange simplement quand on déguste les charlottes et leurs cousines. Y aurait-il dans tout cela comme un arrière-goût de discrimination ? Pour enrayer une évolution qu'ils ressentent comme une atteinte aux bonnes affaires, les producteurs ont décidé de lancer en décembre une campagne publicitaire à la

télévision. Recettes à l'appui, il s'agira de faire la démonstration que « chaque pomme de terre s'exprime à sa manière ». Pour le maître Joël Robuchon, artiste de la purée, il n'y aura là qu'expression d'une évidence : cette recette réclame les tubercules les plus farineux qui soient pour être pleinement réussie. Un épicer voisin du Panthéon pouvait ainsi afficher fièrement il y a peu à son étal : « Véritables pommes de terre farineuses ». Tant il est vrai que certaines variétés anciennes, délaissées du consommateur, comme de l'Institut de Beauvais, sont devenues des raretés. Les amateurs peuvent essayer d'en retrouver la saveur avant d'en découvrir de nouvelles variétés. Car les chercheurs sont infatigables. Ils travaillent depuis dix ans sur une pomme de terre à frite révolutionnaire. Elle devrait s'appeler la blondy et pourrait apparaître sur les marchés dans deux ans. On saura alors si la samba aura trouvé sa place dans le panier de la ménagère, qui, toutes variétés confondues, en achète au moins 280 kg par an pour une famille de quatre personnes.

Guillaume Crouzet

Votre vin m'intéresse

L'ÉPATANT, avec le vin, c'est qu'il autorise tout ou presque. Chez les plus grands, cela va jusqu'à permettre la dissociation de l'achat et du partage gustatif. Une affirmation qui heurtera, on le sait, ceux pour qui transformer le plaisir sensoriel en objet de spéculation est une hérésie, un lourd péché.

Au départ, ce fut, comme souvent, une affaire anglo-saxonne, une petite perversité fondée pour l'essentiel sur un syllogisme : les œuvres d'art sont des objets de spéculation, les vins sont des œuvres d'art, on peut donc - on doit - faire de l'argent avec du vin. Le phénomène atteint souvent la caricature de l'autre côté de l'Atlantique. L'épidémie a déjà gagné la France, une France qui, il y a peu encore, interdisait aux grands crus tricolores de se galvauder dans les tristes gondoles de la grande distribution. Mais voilà, les gondoles ne sont pas toujours tristes, les grands crus se sont multipliés, et on ne compte plus le nombre de ce que les hypermarchés osent baptiser « foires aux vins ».

« Sans que l'on ait affronté le jeu des enchères, des milliers de bouteilles plus ou moins vénérables

changent de main chaque jour en France, qu'il s'agisse de la revente d'une cave à l'amiable ou d'échanges entre amateurs passionnés », confient les auteurs d'un récent et précieux opuscule. Les flux étant là, pourquoi ne pas en fixer les balises.

LABYRINTHE

On échange, on troque. On réimporte de Belgique, d'Angleterre, des États-Unis. Château d'Yquem, Haut-Marbuzet, Lynch-Bages et le Clos du Mesnil déjà sur Internet ? Comment lutter contre, et qui le pourrait ? Dans un récent « supplément patrimoine », notre confrère Le Nouvel Economiste expliquait qu'au fil du temps le château-margaux, millésimé 1985 avait gagné 19 % par an.

En huit années, la plus-value avait été de 377 % pour Pétrus et 246 % pour le château-laurel (respectivement 11,5 et 4,5 ha à Pomerol). On ose à peine évoquer les 438 % des côtes-rôties de la maison Guigal.

Dans un tel labyrinthe, on ne peut que conseiller aux amateurs une documentation éclairée. Pour 128 francs, Alain Bradfer, Alex de Clouet et Claude Maratier fournissent l'essentiel de ce que l'on est en droit d'espérer. Leur propos est l'essentiel. Établir des cotes vi-

neuses comme il y en a, on-doyantes pour la peinture, ou étoilées pour les cuisiniers, conduit à faire de nouveaux classements. Pour l'heure, seuls les plus grands des bordelais, de la Bourgogne et des Côtes du Rhône sont en lice. Élargissons le propos, démocratisons sans détruire : à quand le second marché, celui des grands

alsaces, des méditerranéens atypiques, des vertueux ligériens et des savoyards rugueux ?

Jean-Yves Nau

★ 1996. La cote des grands vins de France, Alain Bradfer, Alex de Clouet et Claude Maratier. Editions Hachette, 302 p., 128 F.

GASTRONOMIE...

PARIS 1er

L'Escargot Montorgueil
Midi Bistrot 180 F. Menu de saison 250 F.
Carte de tradition - Tous les jours
38, rue Montorgueil - 42.36.83.51

PARIS 9e

TY COZ
48.78.42.85/94.81
35, rue St Georges, 9e
POISSONS - CRUSTACÉS
FRUITS de MER
Menus le soir 170 F et 250 F
Fdim. - Lundi soir - Climatise

PARIS 11e

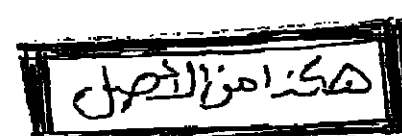
FELLINI À VOTRE TABLE
«Huit et demi»
Un décor typiquement milanais créé par un designer italien et voué à la douce Vita, pour savourer les spécialités du chef Umberto Crestini, dont la cuisine, au fil des saisons, sait rester simple et authentique. Un nouveau rendez-vous gastronomique situé au cœur de l'espace culturel Kiron. A découvrir ! Menu 150 F, carte env. 200 F. Fermé sam. midi et dim.
1, rue Maillard - Tél : 44.64.11.92

PARIS 18e

Pathya
白天餐廳
222, rue Championnet - 18e
42.28.96.68
SPECIALITÉS CHINOISES
et THAILANDAISES
tous les jours sauf le mardi
M. Gay-Moquet

LA GASTRONOMIE dans "LE MONDE"

c'est chaque Mardi daté Mercredi
Pour vos annonces publicitaires contactez le
44.43.77.36 - (Fax : 44.43.77.30)



150

TOUJOURS EN POINTE

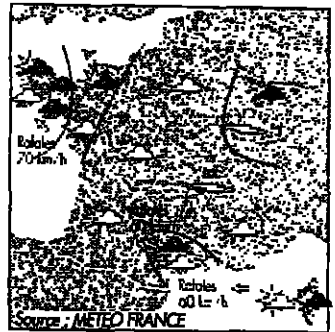
AGENDA

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 25

Amélioration sauf sur le Languedoc

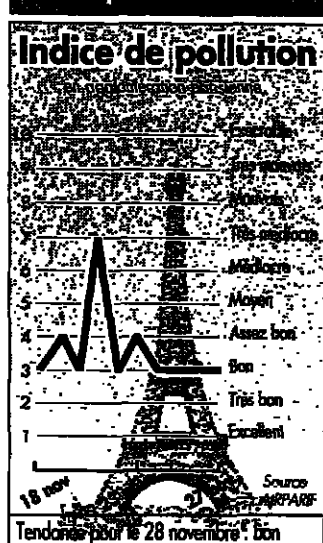
LA DÉPRESSION au large de la Bretagne va se décaler vers l'ouest. Le flux va s'orienter au sud-est sur notre pays. Le temps sera plutôt à l'amélioration sur une grande partie du pays sauf sur le Languedoc-Roussillon, où les entrées maritimes se renforceraient.

Mercrédie matin, les brouillards ou nuages bas domineront en plaine sur l'Alsace, la Lorraine, la Bourgogne, la Franche-Comté, la Champagne et Rhône-Alpes. Sur



Prévisions pour le 29 novembre vers 12h00

La qualité de l'air



Tendance pour le 28 novembre: Bon

les côtes de la Manche et la Bretagne, le ciel sera très nuageux avec de la pluie ou des averses sur la Bretagne.

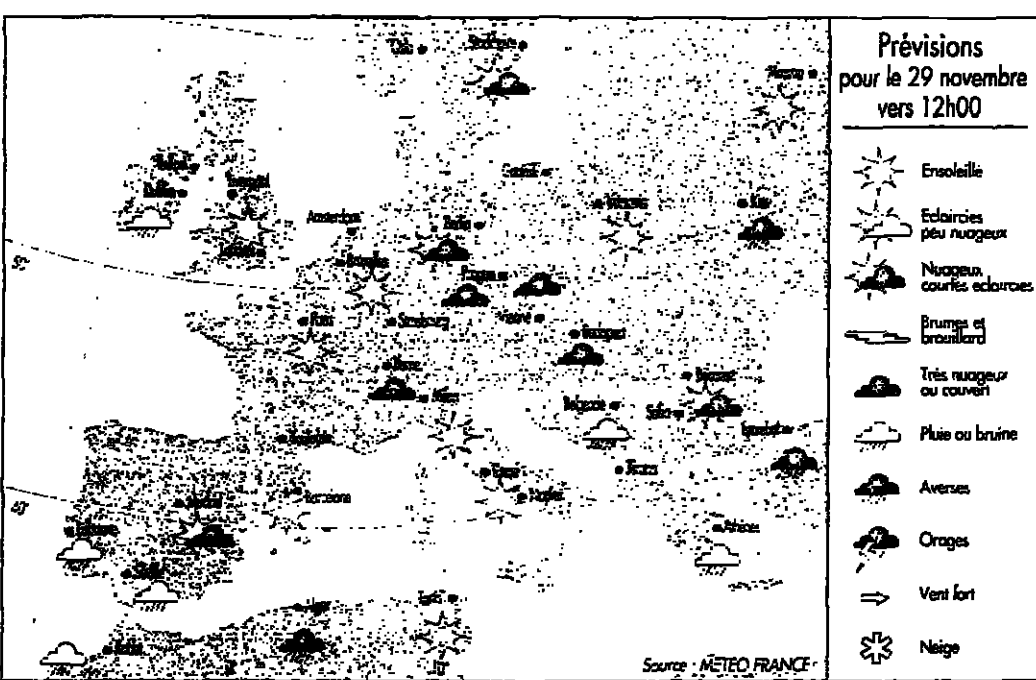
Sur le Languedoc-Roussillon, le vent marin faible apportera des nuages bas. Sur le reste du pays, le ciel sera peu nuageux. L'après-midi, sur le Nord-Ouest, les nuages se limiteront à la Bretagne avec des averses sur la pointe Bretonne. Le vent de sud à sud-est soufflera à 70 km/h. Sur le nord-est, la grisaille régressera et se limitera à la vallée de la Saône et à l'Alsace.

Sur le golfe du Lion, le vent se renforcera, il atteindra 60 km/h dans les rafales sur la côte et sur la région toulousaine. Les nuages deviendront plus épais et pourront remonter jusqu'à Toulouse. Des pluies faibles se produiront sur le relief. Partout ailleurs, le soleil sera généreux.

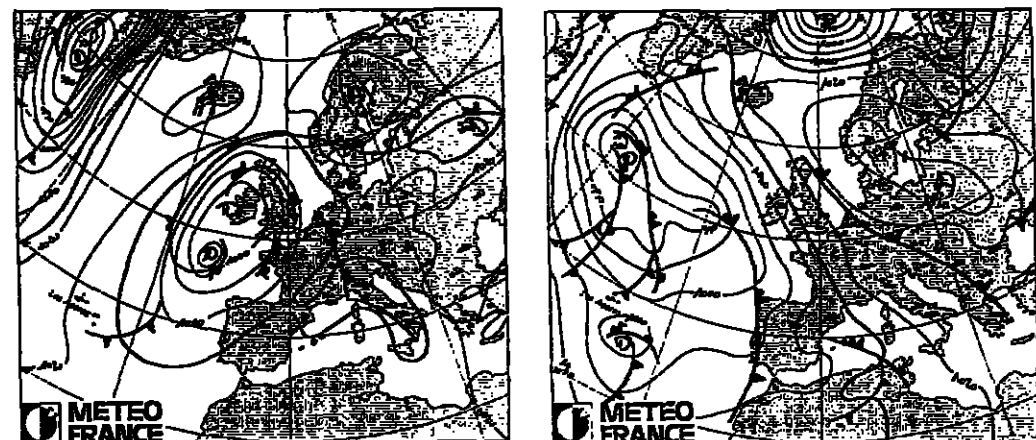
Les températures seront fraîches le matin sur le Nord-Est, le Centre-Est et l'intérieur de la Provence avec 0 à -5 degrés, 1 à 5 sur une bonne partie du pays et 5 à 8 près des côtes atlantiques et méditerranéennes. L'après-midi, le mercure montera jusqu'à 4 à 7 dans le Nord-Est, 6 à 10 sur Rhône-Alpes, 9 à 12 sur une bonne partie du pays et 12 à 15 près de la Méditerranée.

Pour la journée de jeudi, il n'y aura pas trop de changement, les entrées maritimes persisteront sur le golfe du Lion, quelques gouttes tomberont sur la pointe Bretonne et les conditions anticycloniques avec la grisaille matinale persisteront ailleurs.

(Document établi avec le support technique spécial de Météo-France.)



| TEMPÉRATURES | GRENOBLE | LYON | PARIS | TOULOUSE | STRASBOURG | LIJON | PORT-DE-FR. | TOULOUSE | TOULOUSE |
|-----------------|----------|------|-------|----------|------------|-------|-------------|----------|----------|
| du 27 nov. 1995 | 6/5 | 10/3 | 10/2 | 10/2 | 10/2 | 10/2 | 10/2 | 10/2 | 10/2 |
| max/min | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 |
| max/min | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 | 10/3 |



Situation le 28 novembre, à 0 heure, temps universel

LE CARNET DU VOYAGEUR

■ PHILIPPINES. La ville de Manille a adopté un plan de restriction de la circulation des voitures particulières pour désengorger le trafic de ses rues. A partir du 1^{er} décembre, tous les véhicules privés seront interdits de circulation trois jours par semaine sur les dix artères les plus encombrées de la capitale. Ces jours seront déterminés en fonction du dernier chiffre des numéros d'immatriculation. Les véhicules ayant à leur bord trois passagers ou plus seront épargnés par cette interdiction. - (AFR)

PARIS EN VISITE

Jeudi 30 novembre
■ L'ÉGLISE SAINT-SULPICE et son quartier (50 F), 10 h 30, parvis de Saint-Sulpice (Odyssey).
■ MUSÉE RODIN : exposition Monet en Norvège (55 F + prix d'entrée), 11 heures, 77, rue de Varenne (Mathilde Hager).
■ MUSÉE DU LOUVRE : les peintres à la cour de Bourgogne (33 F + prix d'entrée), 11 h 30 (Musées nationaux); Eliezer et Rebecca, de Poussin (33 F + prix d'entrée), 12 h 30 (Musées nationaux); exposition Les émaux limousins (55 F + prix d'entrée), 15 h 15, 2, place du Palais-Royal (Europ expo).
■ MUSÉE CARNAVALET (25 F + prix d'entrée): l'urbanisme parisien au XVIII^e siècle, 12 h 30; Paris et les Parisiens à travers les siècles, 15 heures, 23, rue de Sévigné (Musées de la Ville de Paris).

A nos abonnés

L'AMÉLIORATION du service à nos abonnés passe par une modification très importante de notre système informatique. Du 28 novembre au 10 décembre, notre service relations clientèle restera à votre disposition mais toute modification de votre abonnement (suspension, changement d'adresse...) durant cette période ne pourra être enregistrée qu'à partir du 11 décembre. Nous comptons sur votre compréhension pour excuser cette gêne temporaire.

■ SCANDINAVIE. La compagnie aérienne scandinave Scandinavian Airlines System a décidé d'augmenter son trafic total, le portant à plus de 1 000 vols par jour dès 1996. SAS prévoit d'accroître ses liaisons en Europe de 10 %, en desservant davantage Londres, Paris, Amsterdam, Zurich, Helsinki, Saint-Petersbourg et Kaliningrad. - (AFR)
■ ALLEMAGNE. La chaîne hôtelière française Ibis va ouvrir début décembre, son premier hôtel en franchise, à Weimar. - (AFR)
■ SUISSE. Swissair, qui a pris récemment une participation de 49,5 % dans le capital de Sabena, souhaite exploiter certains droits de vol de la compagnie belge avec ses avions. - (AFR)

■ PASSAGES COUVERTS autour de la Grange-Batelière (50 F), 14 h 30, sortie du métro Le Peletier (Paris pittoresque et insolite).
■ DES ITALIENS à la place Vendôme (50 F), 15 heures, angle du boulevard des Italiens et de la rue Marivaux (Emilie de Langlade).
■ L'ILE SAINT-LOUIS (50 F), 15 heures, sortie du métro Saint-Paul (Résurrection du passé).
■ MARAIS : vieilles maisons, histoire, architecture (50 F), 15 heures, 2, rue des Archives (Paris autotels).
■ MUSÉE NISSIM DE CAMONDO (50 F + prix d'entrée), 15 heures, 63, rue de Monceau (Pierre-Yves Jaslet).
■ NOTRE - DAME - DE - LA - CONSOLATION et l'incendie du Bazar de la Charité (37 F + prix d'entrée), 15 heures, 23, rue Jean-Goujon (Monuments historiques).
■ LA RUE DU BAC (50 F), 15 heures, sortie du métro Rue-du-Bac (Didier Bouchard).
■ GRAND PALAIS : exposition « Sérénité, terre de Bouddha » (50 F + prix d'entrée), 16 h 30, entrée de l'exposition (Odyssey).

SEMAINE DE LA BONTÉ

Cas n° 2387. Pour éviter l'exposition, M. et M^{me} D. ont trois jeunes enfants à charge et leur entreprise a été mise en liquidation judiciaire. Après une période financièrement très difficile (RMI comme seule ressource), M. D. a retrouvé un

IL Y A 50 ANS DANS Le Monde

« Naïs »

LORSQUE Marcel Pagnol décida, voilà une dizaine d'années, de devenir auteur producteur de films, il éprouva le besoin de proclamer, tout d'abord, son mépris de la technique cinématographique et des quelques règles qui avaient pu en être fixées. Souci d'originalité d'un auteur à succès qui cherchait, une fois de plus, à mettre les rieurs de son côté.

De fait, Marius, Fanny, Angèle connurent la réussite escomptée. La caméra y restait immobile, comme scellée dans un coin du décor, et les extérieurs, réalisés souvent à grands frais, étaient rétroscopés aux dimensions exigées pour les allées et venues des personnages. Mais il y avait le dialogue de Pagnol, rocailleux comme le sol de Provence et tout parfumé de romarin. Et puis l'histoire en était si touchante...

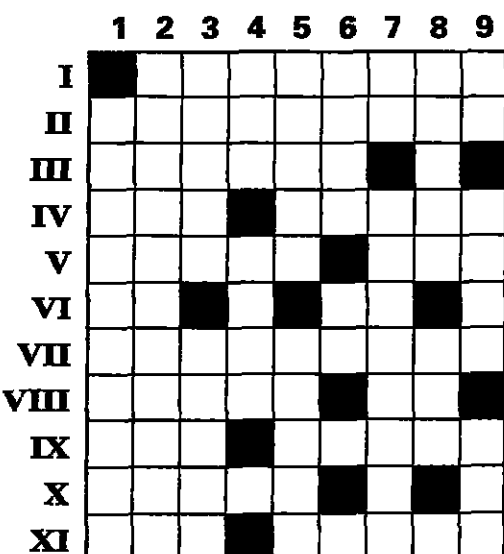
Avec Naïs, nous retrouvons un Pagnol inchangé. Malheureusement, il n'a guère non plus renouvelé son thème favori, et il est quelque peu fastidieux de retrouver, sous d'autres noms, les mêmes personnages - ou presque - dans les mêmes situations et sous le même ciel. Naïs, petite campagnarde au grand cœur, c'est Fanny, c'est Angèle. Et comme Frédéric, son cynique amant, ressemble à Marius l'inconstant ! Il y a même l'idiot sentimental et quelque peu philosophe. Quel que soit son nom, vous l'avez reconnu, c'est Fernandel. Un Fernandel qui prouve, une fois de plus, qu'il sait, quand l'occasion lui en est offerte, camper un personnage plein de saveur, d'émotion et d'esprit.

L'histoire édifiante et très morale de Naïs attirera certainement les foules, qui aiment rire entre deux larmes du meilleur aloi. Elle bénéficie de quelques très jolis éclairages en sous-bois qui constituent peut-être le premier défaut dans la cuirasse anticinématographique que s'est imposée Marcel Pagnol.

Jean Néry
(29 novembre 1945.)

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 6702



HORIZONTALEMENT
I. Une maladie qui risque de nous conduire à la morgue. - II. Des gens qui sauvent la façade. -

LES SERVICES DU Monde

Le Monde 40-65-25-25
Télématique 3615 code LE MONDE 3617 UNIPUS
Documentation 3617 code UMDOC ou 36-29-04-56
CD-ROM : (1) 43-37-66-11
Index et microfilms : (1) 40-65-29-33
Cours de la Bourse : 3615 LE MONDE
Films à Paris et en province : 36-68-03-78 ou 3615 LE MONDE (2 23 films)
Le Monde est édité par la SA Le Monde, société anonyme avec directeur et conseil de surveillance.
La reproduction de tout article est interdite sans l'accord de l'administration.
Commission paritaire des journaux et publications n° 57 457.
ISSN 0395-2037

Imprimé au Monde
12, rue M. Gumbourg,
94852 Ivry-sur-Seine.
PRINTED IN FRANCE.
Président-directeur général : Jean-Marie Colombani
Directeur général : Gérard Moras
Membres du conseil de direction : Dominique Alday, Ghislain Peyrou
133, avenue des Champs-Élysées
75409 Paris Cedex 08
Tél : (1) 44-43-76-00 ; fax : (1) 44-43-77-30

III. Une maigreur inquiétante. - IV. Variété d'argile. Entendu dans un milieu londonien. - V. A les tâches les plus répugnantes. Noble. - VI. Adverbe. Point de départ. - VII. Ne sont pas pour toutes les oreilles. - VIII. Des tranchées faites sur le champ. Qui a tout quitté. - IX. Élément d'une frange. Circulaient en Orient. - X. Affluent de la Loire. - XI. Finit dans la baie du Mont-Saint-Michel. Une petite quantité.

VERTICALEMENT

1. Sont évidemment à mettre avec les moyens. - 2. Qualifie une très mauvaise mine. - 3. Qui s'est beaucoup sali. Accent espagnol. - 4. Chef éthiopien. Les éclats peuvent le rendre fou. - 5. Un fruit rouge. Un mot invitant à ne plus rien jeter. - 6. Physicien français. Font obstacle aux réformes. - 7. Dans l'alternative. Les petites sont souvent classées. - 8. Utile pour le parfumeur. Où il n'y a rien à perdre. - 9. Symbole. Se trouvent parfois en tas. Sa tenue est légère.

SOLUTION DU N° 6701

HORIZONTALEMENT

I. Overdoses. - II. Semaine. - III. Tiens. Mai. - IV. Entiché. - V. Net. Reuss. - VI. Rieur. - VII. Adent. Bu. - VIII. Ta. Tièdes. - IX. Impropres. - X. On. Unau. - XI. Nets. Tièdes.

VERTICALEMENT

1. Ostentation. - 2. Veine. Darné. - 3. Emettre. - 4. Rani. Intrus. - 5. Discretion. - 6. On. Heu ! Epar. - 7. Semeur. Drue. - 8. Bée. - 9. Seins. Ussel.

ABONNEMENTS 3615 LE MONDE CODE ABO

Bulletin à renvoyer accompagné de votre règlement à : Le Monde Service abonnements
1, place Hubert-Breuve-Méry - 94852 Ivry-sur-Seine Cedex - Tél. : 16 (1) 40-60-32-90.

Je choisis la durée suivante

| | France | Europe | Autres pays |
|---------------------------------|---------|---------|-------------|
| <input type="checkbox"/> 3 mois | 536 F | 572 F | 790 F |
| <input type="checkbox"/> 6 mois | 1 038 F | 1 123 F | 1 560 F |
| <input type="checkbox"/> 1 an | 1 890 F | 2 086 F | 2 960 F |

*** LE MONDE (ISSN : 0072-7257) is published daily for \$ 8.99 per copy. * LE MONDE * is published by Hubert-Breuve-Méry 94852 Ivry-sur-Seine, France, second class postage paid at New York, N.Y. and additional mailing offices.**

POSTMASTER: Send address changes in U.S.A. to: THE MONDE, 1, Place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine, France.

For all subscription enquiries write to: USA: INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 3330 Pacific Avenue, Suite 400

LE MONDE (ISSN 0395-2037) is published daily for 5 francs per year - LE MONDE - 1, place Hubert-Breuve-Méry - 94852 Ivry-sur-Seine Cedex - France, account direct postal code 40 60 32 90, and additional mailing offices.

POSTMASTER: Send address changes to LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

For the subscription service only: LE MONDE, 1, place Hubert-Breuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine Cedex, France.

1500

A Echirolles, une célébration de l'idée de résistance

Un rendez-vous de la création graphique

LES RENCONTRES DU MOIS DU
GRAPHISME D'ÉCHIROLLES.
Jusqu'au 8 décembre. Rens. tél. :
76-09-00-24.

ÉCHIROLLES (Isère)

de notre envoyé spécial

Depuis six ans, Echirolles (Isère) s'est imposée comme l'un des principaux rendez-vous du graphisme en France, avec ses ateliers, ses stages, ses conférences (« Ethique et création graphique », « Culture de l'image ») et ses expositions d'affiches. Elles sont trois cette année : l'œuvre du Polonais Henryk Tomaszewski, venue du Blanc-Mesnil (*Le Monde* du 14 mars) ; « Résistance/Résistances », qui confronte des travaux d'étudiants d'écoles des beaux-arts et de communication visuelle d'Europe ; et « Tout près d'ici nos prisons », coproduite par Echirolles et l'Observatoire international des prisons (OIP). Un maître, des élèves, et des professionnels renommés : trois générations réunies par l'affiche, parce qu'elle reste le média le mieux placé pour éveiller à la cause gra-

chez les Suisses de Sion que le mot « résistance » y prend tour-nure d'énigme.

« Tout près d'ici nos prisons » donne un autre poids à l'idée de Résistance. C'est sa réalité que met en œuvre l'Observatoire international des prisons. Plus question d'exercice. Pour l'OIP, en effet, il ne s'agit pas seulement de surveiller les conditions de détention des prisonniers du monde entier, mais de dénoncer les manquements au droit afin de les combattre. L'affiche lui est apparue comme un moyen privilégié de faire entendre et d'appuyer son action. D'emblée, il a choisi la rigueur en faisant appel, il y a deux ans, à Roman Cieslewicz. Ce dernier avait battu le rappel de soixante-dix de ses confrères, auteurs chacun d'une affiche « pour le droit à la dignité des prisonniers ordinaires ».

DIPTYQUES

Déjà, Echirolles (avec le Centre Pompidou) s'était engagée dans l'affaire. Elle poursuit cette année sous une forme nouvelle sa collaboration, exemplaire, avec l'OIP. Cette fois, c'est le graphiste Ruedi

Une exposition en kit

« Mon rêve, c'est que quelqu'un achète l'exposition pour la coller dans la rue », dit le concepteur de « Tout près d'ici nos prisons », Ruedi Baur. Imprimée à mille exemplaires, la série d'affiches est en vente 2 000 francs à l'OIP (tél. : 72-71-83-83), et livrée « prête à monter ». Une cinquantaine d'organismes et de particuliers l'ont déjà acquise : des musées (comme le Centre Pompidou), des amoneries (protestantes), des médiathèques, des barreaux, des syndicats, des mairies et des lycées en France et à l'étranger (Amnesty à Bruxelles, le Musée des arts décoratifs de Hambourg, le Centre culturel de Libreville, l'Association pour les droits des détenus à Montréal).

Le journal *Macadam* a publié un numéro spécial (*Macadam Plus*, 10 F) qui reprend l'ensemble des textes et des illustrations de l'exposition.

phique, si l'on en juge par les 14 000 visiteurs d'Echirolles en 1994.

Coordonnée par des graphistes italiens à l'occasion du cinquante-naire de la fin de la deuxième guerre mondiale, « Résistance/Résistances » célèbre l'idée de résistance, dans tous les domaines. En premier lieu, la défense de l'affiche en tant que création, face aux fatalités marchandes qui exigent son affaiblissement, sinon son effacement devant « le produit » : un enjeu culturel dont l'issue repose largement sur le refus d'un enseignement purement technique, soumis au « message » d'où qu'il vienne.

Dans les envois retenus, émanant de huit établissements européens, on relève l'absence d'affiches politiques, au profit d'une réflexion générale, plus formelle. Chaque pays présente des travaux d'une surprenante homogénéité où il est difficile de démêler les poids respectifs de l'école et de l'histoire nationale.

Simplet, on remarque une réflexion essentiellement typographique à Helsinki, un goût sombre pour l'affrontement des images et des mots chez les Allemands de Dessau, une prééminence du dessin dans la création d'images fortes à Paris, et la recherche d'une poésie si subtile

Baur qui assure la direction artistique du projet. Le rapport 1995 de l'OIP (*Le Monde* daté 25-26 juin) a été divisé en vingt-sept chapitres, correspondant chacun à une thématique précise (peine de mort, torture, surpopulation, formation, hygiène, sexualité, sanctions disciplinaires...). En parallèle à son travail, sur une feuille horizontale de même format, ont été inscrits les droits du prisonnier et les exemples de non-droit.

L'ensemble comprend soixante-quatre panneaux, dont les vingt-sept diptyques texte-image forment le centre. Les textes ne délivrent à aucun moment les images de la nécessité de dire. La plupart d'entre elles dépassent l'illustration pour aller vers le signe. Certaines apparaissent comme des affiches avant la lettre, d'autres, dans ce contexte, n'exigent aucune explication, comme celle du Catalán Peret.

Chacune constitue un appel à la lecture, une relance à l'attention. Plus que le blanc, qui paraît plutôt correspondre aux manques et aux difficultés de l'enquête, elles représentent un point marqué face aux témoignages accablants, un antidote au dénuement, et une forme d'espoir.

Jean-Louis Perrier

En photographiant les adolescents japonais, Nan Goldin retrouve le calme

Une des figures majeures de l'art américain expose à Paris

Après des années de « chaos » et de dérives, à quarante-deux ans, la photographe américaine Nan Goldin se retrouve. Elle montre son travail à

la galerie Yvon Lambert, à Paris : des images qui témoignent de ses turbulentes années 70 et 80, mais aussi de nouvelles photos, notamment un

montage monumental sur l'adolescence au Japon, accompagné par un livre que Nan Goldin publie avec son « double » japonais, Nobuyoshi Araki.

NAN GOLDIN, THE GOLDEN YEARS, galerie Yvon Lambert, 108, rue Vieille-du-Temple, 75003 Paris. Tél. : 42-71-09-33. Jusqu'au 23 décembre. Catalogue, texte de Jean-Luc Hennig, 72 photos, 150 francs.

Quand on a brûlé la vie, quand on a semé autant d'incendies sur son passage, quand nombre d'amis sont morts de la drogue ou du sida, quand on est sorti de la cocaïne et de l'alcool, quand on a accumulé autant de passion et de douleur, quand on a toujours mêlé sa vie à ses images, quand la folie des années 80 est close, et que l'on a quarante-deux ans en 1995, quel chemin suivre ? La photographe américaine Nan Goldin y répond dans une exposition et deux projections présentées à la galerie Yvon Lambert.

L'immense espace blanc permet à cette artiste passionnée et passionnante de se retourner sur ses turbulentes années 70 et 80, mais aussi de montrer ses nouvelles images, notamment un montage monumental autour de l'adolescence au Japon que l'on peut rapprocher du livre frais qu'elle publie avec son complice et « double » japonais, Nobuyoshi Araki.

Nan Goldin a photographié comme personne un homme, une femme, un couple, le matin au réveil, après l'amour. Elle caresse les corps d'une lumière chaude du jour, surprend des amants s'embrassant sur la bouche ou faisant l'amour, des garçons dans leur lit, une fille s'amusant dans son bain, un transsexuel se maquillant. On retrouve dans l'exposition David, Cookie, Kim, Gina, Jimmy, Greer, et bien d'autres. Tous sont des amis, des proches de Nan Goldin, qui ont partagé sa vie, la partagent encore.

ANCIENNE BARMAID

Personne ne traite comme elle la violence des sentiments, la tendresse, l'amitié, le couple, le sexe, la façon d'être ensemble, dans un journal intime en images. Ce portrait d'une certaine Amérique concentre toutes les ambiguïtés : on ne sait pas bien s'il s'agit de garçons ou de filles, de scènes posées ou pas, d'un reportage ou d'une fiction, quelle relation Goldin entretient avec ses amis, quelle joie ou douleur elle partage. Le public français avait découvert des images aux couleurs chaudes sous le titre *Ballade de la dépendance sexuelle* - c'est devenu un livre-culte - que cette ancienne barmaid avait projetées, lors d'une soirée mémorable, aux Rencontres d'Arles, en 1987, avec des chansons d'amour.

Depuis, Nan Goldin a parcouru un sacré chemin, gagnant une notoriété qui la place, aux États-Unis, au rang des Cindy Sherman, William Wegman ou Joel Peter Witkin. Ses images, conçues au début comme des audiovisuels sans cesse enrichis au fil des aventures, sont aujourd'hui tirées en grand format, et se sont bien vendues à la dernière FIAC. On la re-

trouve dans l'exposition « Féminin masculin » au Centre Pompidou ; les musées du monde entier la courtisent, l'artiste fait son entrée chez Yvon Lambert, le Whitney Museum de New York prépare une rétrospective pour l'automne 1996, qui pourrait être accueillie au Musée CAPC de Bordeaux.

Entre-temps, on a (re)découvert d'autres photographes qui, dans la lignée de Larry Clark à la fin des années 60, font de leur intimité le

couple, ses proches disparus, qu'elle rassemble dans ce qu'elle appelle « un love drug ».

Que faire après le chaos ? Nan Goldin est partie en 1994 à Tokyo, « pour fuir la mort de [ses] amis ». Pour la première fois, elle a photographié « un lieu et un moment donné ». Surtout, elle parle de jeunes qui ont vingt ans de moins qu'elle et qui lui sont étrangers. « Je ne peux photographier un inconnu que si je sens qu'il peut deve-

belles, évidentes, amoureuses. Il n'y a qu'elle, aussi, pour transmettre un sentiment d'amour avec ses portraits de transsexuels à New York, Paris, Bangkok. Et puis Sharon, cinquantaine-cinq ans, que l'on pourrait confondre avec un adolescent entrant dans l'eau. Encore l'ambiguïté. « J'ai toujours pris des portraits liés au miroir. C'est un retour à la pureté, à l'original. » Nan Goldin se serait-elle assagie ? « Mon travail est devenu plus silencieux et subtil, répond-elle, plus complexe aussi. Je ressens moins d'attraction pour la surface qui brille. Les portraits sont plus psychologiques. C'est mon âge que je traduis. »

« Un sentiment d'amour »

Nan Goldin pense que son travail « ne peut être jugé que dans sa globalité et non image par image ». Ainsi, la projection de diapositives, accompagnée de chansons, est-elle pour elle un bon moyen de dérouler son journal intime. « Dans mes shows, il n'est pas nécessaire que les photos soient toutes « bonnes », car c'est la narration qui m'intéresse. »

Ainsi, son installation *Tokyo Love*, réalisée au Japon, est-elle une immense mosaïque de soixante-dix-huit images collées les unes aux autres. Ce qui n'empêche pas Nan Goldin de cerner la bonne image : « A sa vue, j'éprouve un petit « rush » comme l'euphorie après la drogue. La bonne image n'est pas liée à sa composition mais à la personne qui est imprimée dessus et au sentiment exprimé. Mon autoportrait, après avoir été battu par mon ami, c'est un manifeste. Sinon, j'aime que quelque chose se révèle, une caresse, tantôt l'amour de la terre, tantôt la terreur de l'amour. Une bonne photo, c'est un sentiment d'amour. »

sujet même de leurs images : Sally Mann, Araki, Marc Assin... Entre-temps, le sida a tué nombre des amis de Nan Goldin, comme l'artiste David Wojnarowicz et le gauchiste Gilles Dusein, qui l'avait présentée, ainsi que Larry Clark. On retrouve sur un immense mur de la douleur les traces de cette époque de passion-destruction, « le désir obsessif de former un couple », Brian qui l'a frappée violemment au visage, l'aliénation du

nir mon ami. Tokyo vit des bouleversements sexuels équivalents à ceux que nous avons connus à la fin des années 60 - avant le sida et la drogue. C'est un retour sur mon passé, le retour aux plaisirs. Ces jeunes japonais ont du mal à accepter leur sexualité. Ils sont des outsiders. Or il n'y a pas de place pour eux dans la société japonaise. »

Le Japon, c'est l'innocence et le calme retrouvé avec des images

AUTOPOURTRAITS

Mais Nan Goldin conçoit toujours ses images comme « des choses personnelles, qui sont en moi ». Elle réaffirme que la seule façon de « justifier [son] intrusion dans la vie privée des autres est de [se] dévoiler à [son] tour ». Chez Yvon Lambert, soixante autoportraits émouvants et tragiques sont projetés en marge de l'exposition, depuis l'enfant qui montait à cheval, l'adolescente sur la plage, la femme au lit avec son amant, la bisexualité, les bouleversements de son corps. On retrouve au mur, dominant l'ensemble, un autoportrait récent, pris dans un train. « D'un côté, je regarde tout ce qui s'est passé, ceux que j'ai perdus ; de l'autre, je continue, je continue mon voyage. »

Michel Guerrin

★ *Tokyo Love*, de Nan Goldin et Nobuyoshi Araki, Scala (diffusion Interart), 210 p., 336 F.

Tournée Céline Dion
avec Europe 2

Ecoutez
Europe 2
le 30 novembre
gagnez
des places
pour
Bruxelles
le 2 décembre
et Paris Bercy
le 4 décembre



Dates supplémentaires
Marseille le 25 janvier, Lyon le 26 janvier
Bruxelles les 2 et 3 février

Europe 2

Le
meilleur
de la
musique.

Les fréquences Europe 2
au 36.65.78.18 (p.71 l'appel)

La science en débat

Conférence autour de l'exposition
« Les ingénieurs de la Renaissance »
Mercredi 6 décembre 1995 à 17h

L'innovation technique en Europe
à l'époque de la Renaissance

Philippe Braunstein, Ecole des hautes études
en sciences sociales, Paris.

Animation : Daniel Elouard, revue *Ulysse*.

accès libre

cité des Sciences et de l'Industrie
30, avenue Corentin-Cariou 75019 Paris
Métro Porte de la Villette. Informations (1) 40 05 72 99



SAMEDI 2 DEC. 17H
ALISON KINNAIRD harpe
CHRISTINE PRIMROSE chant
Écosse
une tradition vivante
2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77

D'une grève, Fellini avait fait un film, Battistelli en fait un opéra

Créée à Strasbourg, la « Prova d'orchestra » chantée est moins noire

Interrompue par une grève, une séance d'enregistrement de la musique de Casanova avait donné l'idée à Federico Fellini de tourner Prova

d'orchestra. Son film est une charge. L'opéra composé par Giorgio Battistelli d'après l'œuvre du cinéaste italien témoigne de plus d'espoir. Les

deux œuvres ont un point commun : Luca Pfaff dirigeait la bande-son de Casanova et assure la création de l'opéra du jeune compositeur.

PROVA D'ORCHESTRA, opéra de Giorgio Battistelli (création mondiale). Chœurs de l'Opéra du Rhin, Orchestre symphonique de Mulhouse, Lucas Pfaff (direction). Jean-Pierre Vergier (décors et costumes), Georges Lavandant (mise en scène). **OPÉRA DE STRASBOURG**, le 26 novembre. Prochaines représentations le 29 novembre, à Strasbourg (20 heures) ; les 2 et 3 décembre à Mulhouse ; le 6 décembre, à Colmar.

STRASBOURG

de notre envoyé spécial
L'histoire est authentique : en 1975, Federico Fellini assiste à l'enregistrement de la musique de son *Casanova*, en compagnie de Nino Rota. Survient une grève de télévision. Un percussionniste s'énervant de quel droit la télévision tournerait-elle des images sans verser des droits aux musiciens ? Ce n'est pas syndical. Bien sûr, tout l'orchestre lui emboîte le pas. L'enregistrement est interrompu. Fellini est consterné. Ainsi germe dans son esprit l'idée de *Prova d'orchestra*, film tourné en 1978, où l'on voit un orchestre saisi de démence courir à sa propre perte. Le chef qui dirigeait cet enregistrement s'appelait Lucas

Pfaff : vingt ans après, il dirige la création de *Prova d'orchestra*, opéra de Giorgio Battistelli. Annoncée début 1995, finalement retardée, cette création constitue à coup sûr l'une des expériences les plus originales en cette année de centenaire du cinéma : il n'est pas si fréquent qu'un film serve de base à un ouvrage lyrique - même si Battistelli (né en 1953) s'était déjà essayé à une transposition musicale du *Théâtre de Pasolini*.

UN NOUVEAU DÉNOUEMENT

Le percussionniste fautier de trouble ? Il est là, sur la scène strasbourgeoise - du moins son double, sorte d'histrion survolté qui appelle à la révolte. Une fausse équipe de télé est là aussi. Et puis tous les autres personnages du film : le copiste grincheux, le chef tyrannique, les musiciens insupportables d'arrogance et d'indiscipline. Autant de héros d'une cruelle comédie humaine, à laquelle la crise des orchestres italiens et certaines récentes affaires en France viennent de redonner de l'actualité. L'opéra de Battistelli, comme le film de Fellini, est une charge féroce : les blocages syndicaux, les rapports de force, la contestation du chef d'orchestre comme homme de pouvoir, y sont implacablement mis au jour. Com-

ment éviter que la charge ne se transforme pas en pamphlet caricatural, aux relents poujadistes ?

Les critiques dont les orchestres sont régulièrement l'objet, les histoires qui courent sur les musiciens, tout cela s'apparente assez à une certaine tradition d'anti-parlementarisme. A la sortie du film, Fellini fut d'ailleurs critiqué pour sa vision noire et manichéenne. Giorgio Battistelli a réduit le risque en inventant un nouveau dénouement, plus optimiste, où les musiciens se réconcilient avec leur chef et prennent conscience que la musique vaut bien quelques sacrifices. Le compositeur a également introduit une série de monologues qui présentent les destins de ces musiciens comme des espoirs brisés, rêves de gosses que la réalité est venue gâcher. Soutenus par un accordéon nostalgique, ces monologues mêlent la tendresse à l'humour qui fait rage partout ailleurs. La partition est vive, volontiers gouailleuse, passant aisément de la force à de belles séquences oniriques. Elle témoigne d'un art de désamorcer les tensions, de « faire léger » sur un sujet grave, qui n'est pas sans évoquer le Kagel goguenard du *Tribun* - autre réflexion sur le pouvoir. L'orchestre est sans doute trop dense, trop fourmi et ne permet pas toujours de saisir le

sens des paroles - chantées en français. Mais on sent chez ce proche de Berio un soubord profond de soumettre la musique aux situations du livret et de composer une œuvre réellement théâtrale.

C'est certainement ce qui a plu à Georges Lavandant. Celui-ci n'a pas cherché à se démarquer à tout prix de Fellini. Sa mise en scène est truffée de références : costumes années 60 (évoquant *La Dolce Vita*), accessoires gigantesques et fantasmagoriques, décor délabré proche de celui du film. Les personnages sont croqués avec une verve outrancière qui a valeur d'hommage au cinéaste. Mais le grand mérite de ce spectacle est de tirer le meilleur parti des chanteurs. Le chœur est ici la vedette, à la fois collectivement et individuellement. Le compositeur a magnifiquement exploité les caractéristiques vocales et physiques de ces gens de l'ombre, qui ont rarement l'occasion de sortir du rang. Du coup, chacun prend un visible plaisir à composer son personnage : ils sont épatants, qui en aliste ténors, qui en clarinettistes aigres, qui en violoniste hautain, mettant au service de leur rôle ce qu'on suppose être leur expérience et leur tempérament personnels.

Jacques-Emmanuel Fousquier

« Les Bonnes » ou l'ivresse de l'aliénation selon Genet

Au Vieux-Colombier, Philippe Adrien met en scène Claire, Solange et Madame, héroïnes fameuses de ce simulacre du servage

LES BONNES, de Jean Genet. Mise en scène : Philippe Adrien. Avec Catherine Hiegel, Dominique Constanza et Jeanne Balibar.

COMÉDIE-FRANÇAISE
THÉÂTRE DU VIEUX-COLOMBIER, 21, rue du Vieux-Colombier, Paris 6^e. Les mardi, mercredi, vendredi, samedi, à 20 h 30 ; le jeudi, à 19 heures ; le dimanche, à 16 heures. Durée : 1 h 30. De 60 F à 150 F. Jusqu'au 23 décembre.

On n'oublie pas de sitôt la dernière scène des *Bonnes* dans la nouvelle mise en scène de Philippe Adrien, moment de théâtre brut où, un à un, disparaît jusqu'au moindre accessoire, escamoté comme par magie dans les murs, le sol de la chambre de Madame, tandis qu'on aperçoit l'élévation de parpaings qui condamne Claire et Solange, les deux sœurs. Les bonnes sont désormais recluses au sens premier du mot, barricadées de leur propre volonté pour un acte ultime de résistance, ou déjà condamnées, enfermées, sans espoir de jamais sortir de leur prison, selon le sens que l'on voudra donner à la situation.

Cette incertitude est d'un grand metteur en scène qui sait ouvrir les sens d'un texte, ouvrir les sens de celui qui le perçoit, ouvrir les possibilités d'interprétation pour les acteurs comme pour les spectateurs. Ce qui ne l'empêche pas de semer le trouble par des fausses pistes tout au long d'une œuvre qui en regorge. Ainsi, quand la pièce commence, on ne sait pas - ou l'on feint d'oublier - qui est qui dans cette pantomime réunissant dans un jeu outrancier, violemment expressionniste, une maîtresse et sa servante ; et quand Madame, la vraie, apparaîtra plus tard, on se demandera quelle est la part

d'amour, de haine, de jouissance et de souffrance, la part de soumission et de subversion qui lie les bonnes à celle qui les emploie. La somme de ces incertitudes est ici d'autant plus forte et troublante que Philippe Adrien a justement choisi de ne pas choisir entre les deux voies que l'on emprunte souvent en mettant en scène *Les Bonnes*. Il aime autant la trame quasi policière, celle d'un drame criminel inspiré à Genet par un fait divers retentissant, que la trame presque religieuse, celle d'un cérémonial expiatoire dont on sait la part de déraison.

C'est donc l'esprit en alerte, cadant aux incertitudes du suspense et à l'effroi amusé d'un rituel métaphysique que nous assistons au règlement de comptes et au dérèglement des sens de Madame et de ses bonnes. L'un des coups de génie de cette mise en scène est de confier le rôle de Madame à Jeanne Balibar, femme dans la plénitude de sa jeunesse, d'une grande sensualité, d'une forte séduction, aussi désirable que vénérable. Philippe Adrien n'hésite pas à la dévêtir juste ce qu'il faut pour aviver encore la soumission et la jalousie de ses deux comparses, et la fascination des spectateurs.

Le metteur en scène a vu juste quand il nous donne les deux sœurs, Catherine Hiegel (Solange) et Dominique Constanza (Claire), leur charme et leur séduction. Toutes trois sont les héroïnes effrayantes de ce simulacre du servage. Elles y mettent un ferveur démoniaque, se jouant de toutes les chausse-trappes, de tous les travestissements, pour être ce qu'elles sont : une aliénation « envivante », ce qui est bien le paradoxe premier du théâtre de Jean Genet, tueur des repères ordinaires.

Olivier Schmitt

« Azev », un terroriste mal armé

AZEZ OU LE TSAR DE LA NUIT, de Bernard Thomas. Mise en scène : Régis Santon. **THÉÂTRE NATIONAL DE CHAILLOT**, 1, place du Trocadéro, Paris 16^e. Du mardi au samedi, à 20 h 30 ; le dimanche, à 15 heures. Durée : 2 heures. 120 F et 160 F. Jusqu'au 31 décembre.

Le débat de la nouvelle pièce de notre confrère du *Canard enchaîné*, Bernard Thomas, est simple et parfaitement inextinguible : un « juste » peut-il sombrer dans le corps d'un terroriste ? La question vaut d'être posée quand, plan « Vigipirate » oblige, on vous fouille à l'entrée des théâtres. Pourtant, *Azev* ne sera pas la clé pour comprendre les agissements de Khaled Kefkai ou ceux du Djihad islamique : Bernard Thomas a fui l'actualité immédiate pour lui préférer celle de la Russie au tournant du siècle dernier. Là, il a rencontré à la faveur de son livre, *Les Provocations policières* (Fayard, 1972), l'incroyable figure historique

d'Envo Azev, ou Valentin, ou Raskine, comme on voudra, chef opérationnel du réseau antisariste et tout autant salarié de Son Altesse impériale pour lutter contre le terrorisme. De Moscou à Saint-Petersbourg, en passant par le Léman, Azev (Jean-Pierre Kalfon) réfléchit, agit, manipule et tue sans discrimination aussi bien ses camarades clandestins que les figures du régime tsariste. La pièce vaut ce qu'elle vaut, c'est-à-dire un peu plus qu'un Briviste et beaucoup moins qu'un Genet ou qu'un Carnus, plus habiles à tresser leur époque, la nôtre, ses intrigues politiques, policières, passionnelles, dans les fils du théâtre. Les personnages de Bernard Thomas ont le souffle court et se méfient du monologue, et donc de l'explication poussée de leurs motivations. Du coup, on s'ennuie, d'autant que la mise en scène de Régis Santon n'a rien d'une bombe : geste empêché dans un décor épouvantable (Claude Plet).

O. S.

Marianne Faithfull en femme fatale

Pendant trois soirs, à Paris, elle chante Kurt Weill

MARIANNE FAITHFULL
CHANTE KURT WEILL *New Morning*, 7-9 rue des Petites-Ecuries, Paris-10^e. M^e Château-d'Eau, 20 h 30, les 28 et 30 novembre. Tél. : 45-23-51-41. 130 F.

Une étincelante crinière blond platine, une longue robe fourreau noir fendue sur les côtés jusqu'en haut des cuisses. Adossée au piano, qui seul l'accompagne sur la petite scène du *New Morning*, l'ex-égérie des Stones, survivante magnifique des années de débauche, semble s'être muée en femme fatale de cabaret pour interpréter à Paris pendant trois soirs des chansons de Kurt Weill. Mais Marianne Faithfull ne peut s'empêcher d'être elle-même. A la fois monstre de résistance et de fragilité. Ses hauts talons la font trébucher, elle s'esclaffe d'un rire de petite fille, ironise de sa voix de grande dame brisée avant de jurer comme un rocker en présentant Paul Trueblood, son pianiste, « *a fucking genius* ».

On a pris l'habitude de voir « la » Faithfull fréquenter Kurt Weill. En 1987, elle enregistrait *The Soldier's*

Wife pour *Lost In The Stars* (compilation hommage au compositeur allemand naturalisé américain durant la deuxième guerre mondiale). Elle reprénaît ensuite sur scène *Seven Deadly Sins* et *Jeanny la Pirate*. On évoquera peut-être l'héritage d'une mère autrichienne. Sa personnalité, en tout cas, s'identifie sans mal aux mélodies drôlement amères du musicien de Bertolt Brecht. Une influence déchiffrable dans l'écriture de ses propres disques. En début de récital, une version approximative de *Moon of Alabama* trahit un peu de nervosité ou un manque de concentration. La peur peut-être de s'abîmer dans le pathos. Son timbre rauque, miné par l'épreuve de la vie, pourrait surjouer et transformer l'ironie en mélodrame. Mais Marianne, qui connaît le théâtre (elle a joué Tchekhov et une Ophélie de Peter Brook), évite le piège avec finesse et décontraction. Les personnages de ces chansons - Jeanny la Pirate par exemple, serveuse et prostituée qui se rêve filibustière vengeresse - aiment aussi que la voix qui les anime ait vécu. Marianne Faithfull, pour cela, n'a pas besoin d'en ra-

jouter. L'expressionnisme de la musique de Weill représente aussi un danger pour le pianiste. Paul Trueblood joue tout en délicatesse ce croisement de jazz et de ballades berlinoises. Deux grands moments marquent leur interprétation : une version intense de *Surabaya Johnny* et celle d'une *Complainte de la Seine* écrite à Paris par Kurt Weill et chantée en français par lady Marianne.

Mais son répertoire ne se limite pas au créateur de *Mack the Knife*. Avant de reprendre une de ses chansons, *Don't Forget Me*, elle parle du destin tragique de son ami Harry Nilsson, crooner-rockeur ex-

centrique et fin songwriter disparu il y a un peu plus d'un an. « *Harry avait décidé d'arrêter de boire. Quelques jours après, son comptable se baignait avec tout son fric. Un peu plus tard, Harry va chez le dentiste et meurt lors de l'anesthésie. Le jour de son enterrement, la terre tremble à Los Angeles et son cercueil disparaît au fond d'une crevasse.* » Elle chante alors, tendrement, en regardant une chaise vide comme si elle y voyait un fantôme. Souriant légèrement, l'air de dire que la vie est parfois plus cruelle encore que dans la musique de Kurt Weill.

Stéphane Davet

Didier-Georges Gabily - Groupe T'chan'G!

GIBIERS DU TEMPS
un triptyque

22 novembre - 16 décembre 1995
intégrales les samedis à 14 H

T.

Théâtre de Gennevilliers
Centre Dramatique National
41 32 26 26

ECOUTEZ VOIR

PREMIÈRES (-50%) du 22 au 30 NOV.
PETIT MONTPARNAISE

le Livre de ma Mère
d'ALBERT COHEN
avec ALAIN CHEVALLIER
lecture en scène JACQUES ARDOUIN
Loc. 43 22 77 30
AU FOYER DES TROIS ARCADES GOURMANDES ET VINS CHOISIS

ECOUTEZ VOIR

Théâtre de Sartrouville
du 28 nov. au 9 déc.

L'IDIOT
de Dostoïevski

mise en scène
Joël Jouanneau

« Une étrange expédition. Une étrange descente aux enfers. »
L'Espresso

(1) 39 14 23 77
Place Jacques Brel
78505 Sartrouville

ECOUTEZ VOIR

28 NOVEMBRE - 8 DÉCEMBRE

LE VIRAGE

de TANKRED DORST

Mise en scène
PIERRE VINCENT

STUDIO BERTHELOT
MONTREUIL

Location 48 59 67 39

ECOUTEZ VOIR

■ **RESTAURATION** : le palais du Sénateur, dessiné au XVI^e siècle par Michel-Ange et érigé sur la place du Capitole, au centre de Rome, a été restitué, dimanche 26 novembre, à son ancienne splendeur, après neuf mois d'une restauration méticuleuse réalisée en collaboration par la mairie de Rome et le groupe français Rhône-Poulenc. La façade du palais, siège de l'hôtel de ville, a retrouvé l'aspect bicolore, rose et blanc, de ses origines. Les techniciens ont retrouvé les traces de treize couches de couleurs superposées au cours des siècles. Les parties en pierre ont été traitées chimiquement afin de les rendre résistantes à la pollution. Quant à la célèbre statue équestre de l'empereur Marc-Aurèle, datant de l'Antiquité romaine, elle sera remplacée par une copie réalisée grâce à une technologie d'avant-garde.

Le Monde
DOSSIERS littéraires
DOCUMENTS

FRANCIS PONGE

Un dossier pour mieux connaître ce passionné de la langue française, cet enragé de l'expression.

JOURNAUX INTIMES

A travers l'écrit intime, l'écrivain se livre sans entrave et nous devient étrangement familier.

OCTOBRE 1995 - 13 F

UNE PUBLICATION DU MONDE
CHEZ VOTRE MARCAND DE JOURNAUX

سك ان النحل

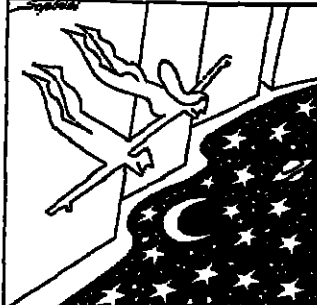
150

Quintette pour Charles Tyler

David Murray rend hommage à l'une des figures marquantes du free jazz

LE SAXOPHONISTE noir américain Charles Tyler avait débuté sa pratique musicale dans un orchestre de l'armée - version fanfare - puis dans des formations de rhythm'n'blues. Comme Albert Ayler, dont il sera le plus fidèle continué. A ces formes « joyeuses » de la musique, Charles Tyler ajouta une dimension spirituelle. Figure marquante des premiers pas du free jazz, Charles Tyler resta jusqu'à sa mort, à Toulon en juin 1992, le témoin actif d'une musique libre et généreuse.

David Murray, en quintette, joue



la musique de celui qui fut son professeur en compagnie de musiciens qui ont côtoyé Charles Tyler (Willie Morris, Andrew Cyrille...). Outre plusieurs concerts de David Murray en France depuis le 16 novembre, le poète Barry Wallenstein a participé à cet hommage que complète jusqu'au 2 décembre une exposition photographique à la médiathèque de Nanterre.

* Nanterre (92). Maison de la musique, 8, rue des Anciennes-Mairies, 20 h 45, le 28. Tél. : 41-37-94-20. De 70 F à 120 F.

UNE SOIRÉE À PARIS

Sortie d'artistes
Ils sont jeunes, manient leur instrument avec virtuosité et se produisent habituellement au sein des grands orchestres parisiens. Ils s'offrent ici une récréation, en piratant les musiques de la Belle Époque ou des Années folles. Créé en 1989, cet ensemble a déjà participé à de nombreux festivals et anima notamment trois années durant les cafés-concerts du Musée d'Orsay. Un vagabondage fort plaisant, qui, du « Cinéma » (Chaplin, Nino Rota...) à La Séduction (« La Veuve joyeuse, La Traviata »), se décline chaque soir sur un thème différent.

Théâtre de la Patinoière, 7, rue Louis-le-Grand, Paris-2. M. Opéra.
19 heures, du mardi au samedi, jusqu'au 30 décembre.
Tél. : 42-61-44-16, 100 F.

Naughty by Nature
On se méfie avec raison des concerts de rap. Utilisation outrancière du playback, performances dépassant rarement les soixante minutes, sonorisation défilante... L'énergie du public

est pourtant sans égale. Espérons que Naughty by Nature, auteur d'une poignée de bons singles, saura le récompenser.

Zénith, 211, avenue Jean-Jaures, Paris-19. M. Porte-de-Pantin.
20 heures, le 28. Tél. : 42-08-60-00.

Les Nègresses vertes
La folie originelle du groupe n'a pas survécu à la disparition d'Helmut, leur chanteur canaille. Mais les Nègresses ont gardé le sens de la fête et une recherche musicale au carrefour du rock, de la chanson, de l'Afrique et de la latinité.

Hot Brass, 211, avenue Jean-Jaures, Paris-19. M. Porte-de-Pantin.
21 heures, les 28 et 29.
Tél. : 42-00-14-12, 100 F.

The Amps
En vacances des Breeders, Kim Deal a branché The Amps (les amplis) et retrouvé ainsi les sensations âpres et acidulées de ce pop-garage qui a fait le succès de *Canonball et de Last Splash*.

Elysées-Montmartre, 72, boulevard Rochechouart, Paris-18. M. Amvers.
19 heures, le 29. Tél. : 44-92-45-45.

Location Fnac, 93 F.

THÉÂTRE

Une sélection des pièces à Paris et en Ile-de-France

NOUVEAUTÉS

Diverses blessures
d'Enzo Comanni et Jean-Marc Padovani, mise en scène de Philippe Adrien, avec Magali Dieux, Olivier Angele, Enzo Comanni et Jean-Claude Jouy, Jean-Marc Padovani, Gérard Pansanel et Olivier Sens (musiciens).

Cartoucherie-Théâtre de la Tempête, route du Champ-de-Manœuvre, Paris 12. M. Châteaufort-Vincennes, puis navette Cartoucherie ou bus 112. A partir du 5 décembre. Les mercredis, vendredis, samedis, à 21 heures; les jeudis et mardis, à 20 heures; le dimanche, à 16 h 30. Tél. : 43-28-36-36. Durée : 1 h 30. De 50 F à 110 F. Jusqu'au 17 décembre.

La Famille Fenouillet
de Christophe, mise en scène de Laurent Pelly, avec Henri Boyer, Christian Galtch, Pierre Gérard, Rémi Gliboff, Florence Pelly, Lydie Puyot, Fabienne Rocaboy et Jean-Benoît Téral.

Théâtre Jean-Viel, cité Jardins, place Stalingrad, 92 Suresnes. Le samedi 2, à 21 heures. Tél. : 46-97-98-10. Durée : 1 h 10, 100 F et 130 F.

La Femme changée en regard de David Garnett, mise en scène de Didier Bezaco, avec Christophe Grundmann, Serpentine Teyssier et Benoît Muracciole.

Cartoucherie-Théâtre de l'Aquarium, route du Champ-de-Manœuvre, Paris 12. M. Châteaufort-Vincennes, puis navette Cartoucherie ou bus 112. A partir du 2 décembre. Les mercredis, vendredis, samedis, à 21 heures; le jeudi, à 20 heures; le dimanche, à 16 heures. Tél. : 43-28-36-36. Durée : 1 h 30. De 50 F à 110 F. Jusqu'au 17 décembre.

Les Vacances romaines
de Huang Tongsu, Ko Up et Sin Kyong-min.

Théâtre Molière-Maison de la poésie, 161 bis, rue Saint-Martin, Paris 3. M. Rambuteau. Les mardis 5 et mardi 12, à 20 h 30; le jeudi 7, à 18 h 30. Tél. : 44-54-70-10. Durée : 1 heure. 40 F et 50 F. Jusqu'au 19 décembre.

Lettré d'une inconnue
de Stephan Zweig, mise en scène de Laurence Goss, avec Carole Philly et Etienne Fort.

Atelier Bastille, 76, rue du Faubourg-Saint-Antoine, Paris 11. M. Lesdusquiers. Bastille. A partir du 4 décembre. Du mardi au samedi, à 19 h 30. Tél. : 43-42-34-10. Durée : 1 h 15. 50 F et 80 F. Jusqu'au 6 janvier.

Murx, l'Européen, Murx, une soirée païssienne
de Matthias Lilienfeld, mise en scène de Christoph Marthaler, avec Magne Howard Brekke, Bruno Cathomas, Suzanne Dollmann, Olivia Grigoll, Ruedi Haesemann, Ueli Jäggi, Jörg Kleinberger, Heide Krop, Klaus Mertens, Jürgen Rothert et Winfried Wagner.

Maison des arts, place Salvador-Allende,

94 Créteil. Du jeudi 30 au samedi 2, à 20 h 30; le dimanche 3, à 15 h 30. Tél. : 45-13-19-19. Durée : 2 heures. De 50 F à 100 F.

My Fair Lady
d'Alan Jay Lerner et Frederick Loewe, d'après George Bernard Shaw, mise en scène de Joseph Hardy, avec Richard Chamberlain, Meg Tilly, Bernard Horsfall, Bruce Purchase, Helen Ryan, Meg Wynn Owen, Alan Souza, Kevin Albert, Timothy Bennett, Lee Berman, Kevin Carter, Edwardine Cowan, Alexander de Jong, Amy Elers, Douglas Fraser, Lisa Marie Gath, Todd Gross et Daniel Haley.

Théâtre Mogador, 25, rue de Mogador, Paris 9. M. Chausse-d'Arcin, Trinité, Havre-Caumartin. A partir du 5 décembre. Du mardi au vendredi, à 20 h 30; le samedi, à 16 heures et 20 h 30; le dimanche, à 14 h 30 et 19 heures. Tél. : 53-22-20-20. Durée : 3 h 15. De 150 F à 450 F. Jusqu'au 23 décembre.

Le Public (en espagnol)
de Federico García Lorca, mise en scène de Francisco Orduña, avec Ramon Aparicio, F. M. Polka, Miguel Ángel Burt, Claudio Juega, Joaquín Ramírez, Constantino Renedo, Claudio Santana, Marcial Alvarez, Luis Salguero, Cheffa Castilla, Alicia Cifredo, Teresa Pardo et Faustina Camacho (el Teatro del Sur).

Maison des cultures du monde, 101, boulevard Raspail, Paris 6. M. Saint-Pierre. Les jeudis 30 et vendredi 1, à 20 h 30; le samedi 2, à 19 heures; le dimanche 3, à 17 heures. Tél. : 45-44-41-42. Durée : 2 heures. 60 F et 100 F.

Les Samadhis du Vieux-Colombier
de Paul Claudel, mise en scène de Jean-Loup Riviere, avec Jean Dautremay et Michel Robin.

Comédie-Française-Théâtre du Vieux-Colombier, 21, rue du Vieux-Colombier, Paris 6. M. Saint-Sulpice. A partir du 2 décembre. Les samedis, à 17 heures. Tél. : 44-39-87-00. Durée : 2 heures. 50 F et 60 F. Jusqu'au 16 décembre.

Les Surstaires
d'Elías Canetti, mise en scène de Heinz Schwarzer, avec Maud Rayet, Nicolas Rignot, Michel Hans Yves Gerbault, Jean-Luc Debarre, Catherine Devitt, Lucia Benassoni et Yvette Petit.

Centre Georges-Pompidou, rue Rambuteau, Paris 2. M. Rambuteau. Du mercredi 29 au samedi 2, le lundi 4, à 20 h 30; le dimanche 3, à 16 heures. Tél. : 44-78-13-15. Durée : 2 heures. 75 F et 90 F.

Valer 66
de Nelson Rodrigues et Marina Tsvetaeva, mise en scène d'Alain Olivier et Igor Minalev, avec Agathe Gizard et Elena Sanfona.

Théâtre 13, 24, rue Daviel, Paris 13. M. Givaudan. A partir du 29 novembre. Du mardi au samedi, à 20 h 30; le dimanche, à 15 heures. Tél. : 45-68-62-22. Durée : 2 h 10. 85 F et 120 F. Jusqu'au 23 décembre.

SÉLECTION

Les Sommes
de Jean Genet, mise en scène de Philippe Adrien, avec Catherine Hiegel, Dominique Constanza et Jeanne Balibar.

Comédie-Française-Théâtre du Vieux-Colombier, 21, rue du Vieux-Colombier, Paris 6. M. Saint-Sulpice. Les mardis, mercredis, vendredis, samedis, à 20 h 30; le jeudi, à 19 heures; le dimanche, à 16 heures. Tél. : 44-39-87-00. Durée : 1 h 30. De 60 F à 150 F. Jusqu'au 23 décembre.

Le ciel est loin, la terre aussi
de Mladen Materec, mise en scène de l'auteur, avec Jelena Covic, Jean Durozier, Kana Franco, Haris Rosic, Thémis Vujicic, Josiane Wilson, Lorenz Farmer et Jean-Baptiste Durozier.

Théâtre de la Bastille, 76, rue de la Roquette, Paris 11. M. Bastille. Du mercredi 29 au samedi 2, à 21 heures. Tél. : 43-57-42-14. Durée : 1 h 20. 70 F et 100 F. Dernières.

Dans la solitude des champs de coton
de Bernard-Marie Koltès, mise en scène de Patrice Chéreau, avec Patrice Chéreau et Pascal Gregory.

Manufacture des coillots, 25, rue Raspail, 94 Ivry-sur-Seine. Du mardi au samedi, à 20 h 30; le dimanche, à 17 heures. Tél. : 44-41-36-36. Durée : 1 h 15. 150 F. Jusqu'au 18 décembre.

L'Echange (seconde version)
de Paul Claudel, mise en scène de Jean Dautremay, avec Claire Vernet, Muriel Mayette, Eric Ruf et Bruno Raffaelli.

Comédie-Française, salle Richelieu, place Colette, Paris 1. M. Palais-Royal. Les mercredis 29, jeudi 30 novembre, dimanche 3, mardi 5, lundi 11 décembre, à 20 h 30; les samedis 2 et samedi 9, à 14 h 30. Tél. : 40-15-00-15. Durée : 2 h 30. De 25 F à 175 F. Jusqu'au 13 janvier.

Gilbert des temps
de Didier-Georges Gabilly, mise en scène de l'auteur, avec Catherine Baugué, Ulla Baugué, Nicolas Bouchaud, Hélène Corsi, Vincent Diez, Elisabeth Doll, Frédérique Duchêne, Bernard Fennell, Virginie Lacroix, Denis Lebert, Christelle Legrou, Gilles Masson, Nathalie Nambot, Xavier Tavera et Nantette Traoré.

Théâtre, 41, avenue des Grésillons, 92 Gennevilliers. Du mardi au vendredi, à 20 heures; le samedi, à 14 heures. Tél. : 41-32-26-26. 95 F et 140 F. Jusqu'au 16 décembre.

Grande École
de Jean-Marie Besset, mise en scène de Patrice Kerbrat, avec Ophélie Koering, Hélène Médigue, Christophe Bouissé, Guillaume Carot, Gilbert Desvieux et Robert Magnol.

Théâtre Jean-Marie Serreau, 20, avenue Marie-Sanguin, Paris 14. M. Porte-de-Vannes. Les mardis, mercredis, vendredis, samedis, à 20 h 30; le jeudi, à 19 heures; le dimanche, à 17 heures. Tél. : 45-45-49-77. Durée : 1 h 50. De 60 F à 120 F. Jusqu'au 31 décembre.

L'Idiot
d'après Dostoevski, mise en scène de Joël Jouanneau, avec Philippe Demarie, Hélène Alexandridis, Virginie Michaud, Océane Mozas, Véronique Raymond, Yvette Theraulaz, Bruno Abraham-Kremer, Jean-Quentin Chatelain, Gilles David et Jérôme Kirchner.

Théâtre, place Jacques-Brel, 78 Sarrou-

ville. Les mercredis 29 novembre, vendredi 1^{er}, samedi 2, mardi 5, mercredi 6, vendredi 8, samedi 9 décembre, à 20 h 30; le dimanche 3, à 16 heures. Tél. : 39-14-23-77. Durée : 2 h 50. De 60 F à 122 F. Jusqu'au 9 décembre.

Quatre heures à Charlie
de Jean Genet, mise en scène d'Alain Milanti, avec Clotilde Morel.

Grande Halle de La Villette, 211, avenue Jean-Jaures, Paris 19. M. Porte-de-Pantin. Du mardi au samedi, à 20 heures; le dimanche, à 16 heures. Tél. : 40-03-75-75. Durée : 0 h 55. 90 F et 110 F. Jusqu'au 10 décembre.

Le Rêve d'un homme ridicule
d'après Dostoevski, mise en scène de Christian Colin et Bernard Sobel, avec Christian Colin.

Théâtre, 41, avenue des Grésillons, 92 Gennevilliers. Du mercredi 29 au samedi 2, à 20 h 30; le dimanche 3, à 16 heures. Tél. : 41-32-26-26. Durée : 2 heures. 95 F et 140 F. Dernières.

d'après William Shakespeare, mise en scène de Matthias Langhoff, avec Marcial Di Fonzo Bo, Marie Lauerjatz, Sandrine Spielmann.

Théâtre Gerard-Philipe, 59, boulevard Jules-Guesde, 93 Saint-Denis. Du mardi au vendredi, à 20 heures; le samedi, à 17 heures; le dimanche, à 15 heures. Tél. : 48-13-70-00. Durée : 1 h 20. De 50 F à 110 F. Jusqu'au 18 décembre.

Scènes de la vie conjugale
d'Ingmar Bergman, mise en scène de Rita Russek et Stephan Meldegg, avec Nicole Garcia et André Dussollier.

Théâtre de la Madeleine, 19, rue de Surène, Paris 8. M. Madeleine. Du mardi au vendredi, à 21 heures; le samedi, à 19 heures et 21 heures; le dimanche, à 15 h 30. Tél. : 42-68-11-45. Durée : 1 h 45. De 100 F à 250 F. Jusqu'au 30 janvier.

Le Songe d'une nuit d'été
de William Shakespeare, mise en scène de Stanislas Nordey, avec Cécile Brune, Frédéric Fribach, Valérie Lang, Stanislas Nordey, Myrto Procopiou, Richard Sammut.

Théâtre des Amandiers, 7, avenue Pablo-Picasso, 92 Nanterre. Du mardi au samedi, à 20 h 30; le dimanche, à 16 heures. Tél. : 46-14-70-00. Durée : 2 h 45. De 80 F à 130 F. Jusqu'au 10 décembre.

La Tartuffe
de Molière, mise en scène d'Ariane Mnouchkine, avec Juliana Carneiro Da Cunha, Bronis Jodanowski, Shahrokh Meshkin-Ghalam, Nirupama Nityanandan.

Cartoucherie-Théâtre du Soleil, route du Champ-de-Manœuvre, Paris 12. M. Châteaufort-Vincennes, puis navette Cartoucherie ou bus 112. Du mercredi au samedi, à 19 h 30; le dimanche, à 15 h 30. Tél. : 43-28-36-36. Durée : 3 h 30. 150 F. Jusqu'au 31 décembre.

Valérie Lemerrier
Théâtre de Paris, 15, rue Blanche, Paris 9. M. Trinité. Du mardi au vendredi, à 20 h 30; le samedi, à 18 heures et 20 h 30. Tél. : 45-74-25-37. Durée : 1 h 30. De 130 F à 220 F. Jusqu'au 30 mai.

(*) Tarifs réduits.

CINÉMA

NOUVEAUX FILMS

BABYFEVER
Film américain de Henry Jaglom, avec Victoria Foyt, Matt Salinger, Francis Frisher, Dinah Lennay, Eric Roberts, Zack Norman (1 h 50).

VO : Le Saint-Germain-des-Prés, Salle G. de Beauregard, dolby, 6 (42-22-87-23).

CLOCKERS ()**
Film américain de Spike Lee, avec Harvey Keitel, John Turturro, Delroy Lindo, Mekhi Phifer (2 h 05).

VO : Gaumont les Halles, dolby, 1* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Racine Odéon, 6 (43-26-19-68; réservation : 40-30-20-10); Elysées Lincoln, 14* (43-59-36-14; réservation : 40-30-20-10); La Bastille, dolby, 11* (43-07-48-60); Gaumont Opéra Français, dolby, 9 (43-59-36-14; réservation : 40-30-20-10); La Bastille, dolby, 11* (43-07-48-60); Gaumont Grand Écran Italie, dolby, 13* (36-68-75-13; réservation : 40-30-20-10); Sept Parnassiens, 14* (43-20-32-20); Pathe Wepler, dolby, 18* (36-68-20-22).

DOUCE FRANCE
Film français de Malik Chibane, avec Hakim Savroui, Frédéric Diefenthal, Fadila Belkadia, Séduha Hamza, Salda Bekkouche, Fettouma Bouamari (1 h 40).

14-Juillet Beaubourg, 3* (36-68-69-23); Espace Saint-Michel, 5* (44-07-20-49); Elysées Lincoln, 14* (43-59-36-14; réservation : 40-30-20-10); 14-Juillet Bastille, 11* (43-57-90-81; 36-68-69-27); Gaumont Gobelins Fawcett, dolby, 13* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Sept Parnassiens, 14* (43-20-32-20); réservation : 40-30-20-10.

JOHNNY MINEBONIC (*)
Film américain de Robert Longo, avec Keanu Reeves, Dolph Lundgren, Takeshi, Ice-T, Barbara Sukowa (1 h 38).

VO : UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1* (36-68-68-58); UGC Danton, 6* (36-68-34-21); George-V, THX, dolby, 8* (36-68-43-47).

VF : Rex, dolby, 2* (36-68-70-23); UGC Montparnasse, 6* (36-65-70-14; 36-68-70-14); Paramount Opéra, dolby, 9* (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation : 40-30-20-10); UGC Gobelins, 13* (36-68-22-27); Mistral, 14* (36-65-70-41; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Convention, dolby, 15* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Pathe Wepler, dolby, 18* (36-68-20-22); La Gambetta, dolby, 20* (46-36-10-96; 36-65-71-44; réservation : 40-30-20-10).

KIDS (*)
Film américain de Larry Clark, avec Leo Fitzpatrick, Justin Pierce, Sajan Bhagat, Billy Valdes, Billy Waldman, Javier Nunez (1 h 31).

VO : UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1* (36-68-68-58); 14-Juillet Beaubourg, dolby, 3* (36-68-69-23); 14-Juillet

Odéon, dolby, 6* (43-25-59-83; 36-68-68-12); UGC Rotonde, 6* (36-65-70-73; 36-68-41-43); George-V, dolby, 8* (36-68-43-47); 14-Juillet Bastille, 11* (43-57-90-81; 36-68-69-27); Mistral, dolby, 14* (36-65-70-41; réservation : 40-30-20-10); 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15* (45-75-79-79; 36-68-69-24); Pathe Wepler, dolby, 18* (36-68-20-22).

VF : Paramount Opéra, dolby, 9* (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Gobelins Fawcett, dolby, 13* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); La Gambetta, dolby, 20* (46-36-10-96; 36-65-71-44; réservation : 40-30-20-10).

MADAME BUTTERFLY
Film français de Frédéric Mitterrand, avec Ying Huang, Richard Trossel, Ning Liang, Richard Cowan, Jing Ma Fan, l'Orchestre de Paris (2 h 15).

VO : Gaumont les Halles, dolby, 1* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Opéra Impérial, dolby, 2* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); L'Arlésien, dolby, 6* (36-68-48-24; réservation : 40-30-20-10); La Pagode, dolby, 7* (36-68-75-07; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Champs-Élysées, dolby, 8* (48-24-88-88; réservation : 40-30-20-10); Max Linder Panorama, THX, dolby, 8* (48-24-88-88; réservation : 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 13* (36-68-48-24; réservation : 40-30-20-10); 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15* (45-75-79-79; 36-68-69-24); UGC Maillot, 17* (36-68-31-34).

NEUF MOIS AUSSEI
Film américain de Chris Columbus, avec Hugh Grant, Julianne Moore, Tom Arnold, Joan Cusack, Jeff Goldblum, Robin Williams (1 h 48).

VO : UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1* (36-68-68-58); UGC Odéon, dolby, 6* (36-68-37-62); Gaumont Ambassade, dolby, 8* (43-59-19-08; 36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 8* (36-68-48-56); Blenvenüe Montparnasse, dolby, 15* (36-65-70-38; réservation : 40-30-20-10).

VF : Rex, dolby, 2* (36-68-70-23); UGC Montparnasse, dolby, 6* (36-65-70-14; 36-68-70-14); Saint-Lazare-Pasquier, dolby, 8* (43-87-35-43; 36-65-71-88; réservation : 40-30-20-10); Paramount Opéra, dolby, 9* (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation : 40-30-20-10); Les Nations, dolby, 12* (43-43-04-67; 36-65-70-10; réservation : 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, dolby, 12* (36-68-62-33); UGC Gobelins, 13* (36-68-22-27); Mistral, dolby, 14* (36-65-70-41; réservation : 40-30-20-10); UGC Convention, dolby, 15* (36-68-29-31); Pathe Wepler, dolby, 18* (36-68-20-22).

POCAHONTAS
UNE LÉGENDE INDIENNE
Dessin animé américain de Mike Gabriel, Eric Goldberg, (1 h 22).

VO : UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1* (36-68-68-58); UGC Odéon, 6* (36-68-37-62); Gaumont Montparnasse, dolby, 8* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 8* (36-68-48-56); Gaumont Kinopanorama, dolby, 15* (43-06-50-50; 36-68-75-15; re-

selection : 40-30-20-10); Majestic Passy, dolby, 16* (36-68-48-56; réservation : 40-30-20-10).

VF : UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1* (36-68-68-58); Rex (le Grand Rex), dolby, 2* (36-68-70-10; 36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); UGC Odéon, 6* (36-68-37-62); Majestic Passy, dolby, 16* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 8* (36-68-48-56); Les Nations, dolby, 12* (43-43-04-67; 36-65-70-10; réservation : 40-30-20-10).

UGC Lyon Bastille, dolby, 12* (36-68-62-33); UGC Gobelins, dolby, 13* (36-68-22-27); UGC Odéon, dolby, 6* (36-68-37-62); Gaumont Ambassade, dolby, 8* (43-59-19-08; 36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 8* (36-68-48-56); Blenvenüe Montparnasse, dolby, 15* (36-65-70-38; réservation : 40-30-20-10).

VF : Rex, dolby, 2* (36-68-70-23); UGC Montparnasse, dolby, 6* (36-65-70-14; 36-68-70-14); Saint-Lazare-Pasquier, dolby, 8* (43-87-35-43; 36-65-71-88; réservation : 40-30-20-10); Paramount Opéra, dolby, 9* (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation : 40-30-20-10); Les Nations, dolby, 12* (43-43-04-67; 36-65-70-10; réservation : 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, dolby, 12* (36-68-62-33); UGC Gobelins, 13* (36-68-22-27); Mistral, dolby, 14* (36-65-70-41; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Convention, dolby, 15* (36-68-29-31); Pathe Wepler, dolby, 18* (36-68-20-22).

QUARTIER MOZART
Film franco-camerounais de Jean-Pierre Bédou, avec Serge Amougou, Sandrine Oia'a, Jimmy Byang, Esindji Mindja, Atebas (1 h 28).

Sept Parnassiens, 14* (43-20-32-20; réservation : 40-30-20-10).

SÉLECTION
A LA VIE, A LA MORT !
de Robert Guédiguian, avec Ariane Ascaride, Jacques Boudet, Jean-Pierre Darroussin, Jacques Gamblin, Gérard Meylan, Jacques Phellier. Français (1 h 40).

Épée de Bois, 5* (43-37-57-47); Espace Saint-Michel, 5* (44-07-20-49).

AU PETIT MARGUERY
de Laurent Bénéguil, avec Stéphane Audran, Michel Aumont, Jacques Gamblin, Agnès Obadia, Alain Fromager, Mimi Falcas. Français (1 h 35).

14-Juillet Beaubourg, dolby, 3* (36-68-

DIS, PAPA
de René Bjerke, avec Hakon Bolstad, Benedikte Lindbeck, Nils Ole Ofteberg, Grethe Ryen. Norvégien (1 h 30).

L'Entrepôt, 14* (45-43-41-63).

DALLAMBO
de Paul Leduc, avec Dolores Pedro, Roberto Sosa, Raul Medina, Litico Rodriguez, Tito Vasconcelos, Eduardo Lopez Rojas. Mexicain (1 h 20).

Latina, 4* (45-49-60-60).

FIESTA
de Pierre Boutron, avec Jean-Louis Trintignant, Grégoire Colin, Marc Lavoine, Laurent Terzieff, Dayle Haddon. Français (1 h 48).

VO : UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Reflet Médicus, salle Louis-Jouvet, 5* (36-68-48-24); Gaumont Ambassade, dolby, 8* (43-59-19-08; 36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Saint-Lazare-Pasquier, dolby, 8* (43-87-35-43; 36-65-71-88; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Alésia, dolby, 14* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Les Montparnasse, 14* (36-65-70-42; réservation : 40-30-20-10); 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15* (45-75-79-79; 36-68-69-24); Pathe Wepler, dolby, 18* (36-68-20-22).

LES FRÈRES MCMULLEN
de Edward Burns, avec Jack Mulcahy, Mike McGlone, Edward Burns, Connie Britton, Maxine Bahns, Elisabeth P. McKay. Américain (1 h 25).

VO : UGC Ciné-cité les Halles, 1* (36-68-68-58); UGC Danton, 6* (36-68-34-21); UGC Rotonde, 6* (36-65-70-73; 36-68-41-45); UGC Triomphe, 8* (36-68-45-47); UGC Opéra, 9* (36-68-21-24); UGC Lyon Bastille, 12* (36-68-62-33); UGC Gobelins, 13* (36-68-22-27); Mistral, 14* (36-65-70-41; réservation : 40-30-20-10); UGC Convention, 15* (36-68-29-31).

LE GARÇU
de Maurice Pialat, avec Gérard Depardieu, Géraldine Pailhas, Antoine Sire, Dominique Rocheteau, Fabienne Babe, Elisabeth Depardieu. Français (1 h 45).

UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1* (36-68-68-58); 14-Juillet Odéon, dolby, 6* (43-25-59-83; 36-68-12); Gaumont Ambassade, dolby, 8* (43-59-19-08; 36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); La Bastille, dolby, 11* (43-07-48-60); Miramar, 14* (36-65-70-39; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Convention, dolby, 15* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10).

LAND AND FREEDOM
de Ken Loach, avec Ian Hart, Rosana Pastor, Idrar Bolain, Tom Gilroy, Marc Martinez, Frédéric Pierrot. Britannique (1 h 49).

VO : UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1* (36-68-68-58); Europa Panthéon (ex-Reflet Panthéon), 5* (43-54-15-04);

UGC Rotonde, 6* (36-65-70-73; 36-68-41-45); Le Balzac, dolby, 8* (45-61-10-60); Gaumont Opéra Français, dolby, 9* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); La Bastille, dolby, 11* (43-07-48-60); Escorial, dolby, 13* (36-68-48-24; réservation : 40-30-20-10).

LENI REIFENSTAH, LE POUVOIR DES IMAGES
de Ray Muller, Allemand-belge (3 h 02).

VO : Le Quartier Latin, 5* (43-26-84-63); L'Entrepôt, 14* (45-43-41-63).

L'OPÉRA DE QUATROUS
de Georg-Wilhelm Pabst, avec Albert Préjahn, Margo Lion, Jacques Henry (version française), R. Forster, Lotte Lenya, Reinhold Schünzel (version allemande).

VO : Français, noiset blanc (3 h 40).

VO : 14-Juillet Beaubourg, 3* (36-68-69-23); Le Quartier Latin, 5* (43-26-84-63).

LE REGARD D'OLYMPIE
de Théo Angelopoulos, avec Harvey Keitel, Maia Morgenstern, Eirland Josephson, Thanasis Vengos, Yorgos Michalopoulos, Dora Volanaki. Grec (2 h 55).

VO : Les Trois Luxembourg, 6* (46-33-97-77; 36-65-70-43); Lucernaire, 6* (45-44-57-34).

THE DOOM GENERATION ()**
avec James Duval, Rose McGowan, Franco Williams, Johnathan Schaech, Cressa Williams, Johnathan Schaech. Américain (1 h 25).

VO : UGC Ciné-cité les Halles, dolby, 1* (36-68-68-58); 14-Juillet Hauteville, dolby, 6* (45-33-79-38; 36-68-68-12); George-V, dolby, 8* (36-68-43-47); Sept Parnassiens, 14* (43-20-3

Un prix attribué à un dessinateur de « Minute » perturbe le Festival d'Epinal

ÉPINAL (Vosges)
Un léger flottement fut perceptible sous le chapiteau abritant le 7^e festival « Images de la caricature » d'Epinal (du 20 novembre au 2 décembre) lorsque le jury a décerné, samedi 25 novembre, son prix Jeune Espoir au dessinateur Miège et que celui-ci confia être heureux de « ce prix, attribué à quelqu'un qui dessinait pour un journal qui ne paraît pas à tout le monde : Minute ». Un certain malaise s'empara ensuite des convives du dîner officiel quand un dessinateur de *Charlie-Hebdo* consacra les organisateurs et le jury pour avoir distingué un organe d'extrême droite, « ce qui lui donnait envie de dégueuler », alors que « les copains » du journal satirique étaient présents au festival du livre de Toulon pour lutter contre le Front national.

Certains membres du jury, présidé par l'éditeur Jean Orizet (Les Éditions du Cherche-Midi) et composé de journalistes - Patrick de Carolis (M6), Bruno Frappat (La Croix), Jean-Paul Geronville (L'Est républicain), Bruno Théveny (La Liberté de l'Est), Jobst Plog (Arte), Laurence Théault (RFI) - ainsi que de représentants des partenaires du festival (Wagons-Lits, Arjo Wiggins, Vitel, La Poste, Carrefour...), avaient cru comprendre que Miège collaborait uniquement à un journal d'art. Quelques-uns se consolèrent en soulignant la qualité du trio de finalistes du Grand Prix - Pancho (Le Monde), Willem (Libération) et Wiaz (Le Nouvel Observateur).

D'autres ne savaient plus trop qu'en penser. Sinon que cette édition avait eu quelques ratés. On ne sut pas comment le maire de la cité, Philippe Séguin, qui vaquait alors à d'autres tâches, appréciait l'incident. Dans l'après-midi, il avait pris le temps de visiter des expositions dont celle de Catherine Beaumez, « Les femmes et la politique », et celle consacrée à Jacques Faizant pour ses cinquante ans de dessin de presse. Ses croquis avaient bénéficié des services du chauffeur du maire, la SNCF, en grève, n'ayant pu effectuer ce transport. Le dessinateur attiré du Figaro - depuis vingt-huit ans - avait d'ailleurs offert un dessin illustrant un jeu de mots sur le « père choir » au président de l'Assemblée nationale.

M. Séguin, qui aime visiblement la caricature et le dessin de presse, ne se fit pas prier pour commenter ces expositions. « J'ai la très grande honte de présider une assemblée où les femmes représentent moins de 7 %, confie-t-il devant les dessins de Catherine Beaumez. On peut espérer que le Parlement des enfants, où filles et garçons sont à égalité, préfigure un autre avenir ». L'exposition Faizant ou celle dévouée à « La caricature et les deux septennats » lui inspira des propos plus vifs : « Je supporte mieux les dessins que les articles quand ils sont mauvais. Il y a une habitude de contestation dans les dessins qu'on ne trouve pas toujours dans les « papiers », encore trop imprégnés par la pensée unique... »

Yves-Marie Labé

La CLT cherche toujours des partenaires

Pour développer son offre de télévision numérique la Compagnie luxembourgeoise hésite à s'allier à Canal Plus

structure chargée d'organiser son offre numérique francophone. La CLT a nommé deux directeurs généraux, Jean-Charles De Kayser (direction des programmes) et Pierre Noizat (direction de la diffusion et de la production).

Pourtant, malgré ses dénégations, l'incertitude demeure. La CLT n'a toujours pas trouvé les 5 milliards de francs qu'elle veut investir dans ses développements numériques en France et en Allemagne. Ses actionnaires se font tirer l'oreille. Et Pierre Dauterle, PDG du groupe Havas, présent dans le capital de Canal Plus et dans la CLT, refuse de financer deux projets concurrents. Selon lui, « personne ne peut battre Canal Plus

sur le marché français ». Michel Delloye, administrateur délégué de la CLT, devait rencontrer Pierre Lescure, PDG de Canal Plus, mardi 28 novembre.

Menace américaine

Après avoir réussi à imposer un décodeur numérique commun aux deux groupes, le PDG d'Havas milite pour qu'ils s'entendent sur la composition d'un bouquet francophone unique. D'abord tentée de faire cavalier seul, la CLT semble se rallier à cette démarche et annonce « la révision de son offre numérique ». L'opérateur luxembourgeois « étudie des formules de rapprochement avec Canal Plus et

Bertelsmann mais aussi avec d'autres groupes » dont celui de Rupert Murdoch. L'opérateur de BSkyB a, selon le mot de Patrick Le Lay, PDG de TF1, effectué récemment « une tournée des papotes » en Europe qui l'aurait mené de la CLT à Canal Plus, en passant par Havas.

Selon certains observateurs, un accord, un moment envisagé, entre la CLT et Rupert Murdoch serait aujourd'hui moins vraisemblable. Les négociations achoperaient sur le choix de chef de file. A défaut de Rupert Murdoch, la CLT est donc toujours à la recherche de « partenaires techniques, financiers et programmatiques ». Mais cette quête menace d'être longue. Le groupe luxembourgeois annonce que son offre numérique francophone sera désormais lancée à la mi-96, avec le risque de laisser la chaîne cryptée proposer seule un bouquet au début de l'année.

Faute de trouver un financement de grande ampleur, la CLT devra réviser ses ambitions numériques à la baisse. En France, la solution de repartir pour passer par une participation de l'opérateur grand-ducal au bouquet numérique préparé par Canal Plus. La CLT disposerait de quelques chaînes dans l'ensemble commercialisé par la chaîne cryptée, son « partenaire naturel ». Toutefois, cette solution de moindre coût, si elle satisfait Pierre Dauterle, risque de laisser le champ libre à l'arrivée d'un concurrent... américain par exemple.

Guy Duthell

Le groupe Condé Nast cesse la parution de trois magazines

ÉDITÉES en France par le groupe américain Condé Nast, les magazines *Vogue Hommes*, *Maison et Jardin*, *Automobiles classiques* vont cesser de paraître après la publication des numéros de février. La raison de cette décision « inéluctable », selon la direction de la filiale française, est l'aggravation des pertes financières de ces titres depuis environ cinq ans, dues essentiellement à la chute de la publicité. Les recettes de publicité ne représenteraient qu'un peu plus d'un quart du chiffre d'affaires.

Le groupe américain, qui publie aussi le prestigieux *New Yorker* et *Vanity Fair* et possède plusieurs chaînes de télévision, réduit considérablement son implantation en France. Il ne restera plus dans l'Hexagone que le titre phare du groupe, *Vogue* (79 356 exemplaires de diffusion payée en 1994), qui vient de fêter ses soixante-quinze ans, avec un numéro spécial qui retrace notamment les rapports de *Vogue* à la photographie et à la littérature.

Pour les quelque 240 salariés français, l'annonce brutale de l'arrêt des trois magazines luxueux, qui ont dû affronter la récession publicitaire et une farouche concurrence, est un triste cadeau d'anniversaire : *Maison et Jardin* (mensuel vendu à 108 400 exemplaires en 1994) est présent sur le marché français depuis 45 ans, *Vogue Hommes* (mensuel, 58 600 ex.) depuis 20 ans, et *Automobiles classiques* (31 000 ex.), bimestriel destiné aux collectionneurs, depuis 11 ans. Journal menacé depuis un certain temps, *Vogue Hommes* avait pourtant vu arriver en septembre un nouveau directeur de la rédaction, pour relancer le titre.

La direction a refusé de préciser si elle envisageait de céder *Maison et Jardin* et *Automobiles classiques* à d'autres éditeurs. Fin 1994, le magazine *Glamour* avait cessé de paraître pour fusionner avec *Vogue*. La direction a assuré les salariés que l'édition française de *Vogue* - le titre vend 1,7 millions d'exemplaires par mois dans le monde entier - n'était pas menacée.

MARDI 28 NOVEMBRE

| TF 1 | FRANCE 2 | FRANCE 3 | M 6 | CANAL + | LA CINQUIÈME |
|--|--|---|--|--|--|
| 12.50 Magazine : A vrai dire. 13.00 Journal, Météo. 13.30 Magazine : Femmes. 13.40 Feuilletton : Les Foux de l'amour. 14.25 Feuilletton : Dailas. 14.55 Série : Cannon. 16.15 Jeu : Une famille en or. 16.45 Club Goodrich. Sali les Muscles ; Clip ; Jeux. 17.20 Série : La Philo selon Philippe. 17.55 Série : Les Nouvelles Filles d'à côté. 18.25 Série : Le Miracle de l'amour. 19.00 Série : Alerta à Malibu. 20.00 Journal, Tercio. La Minute hippique, Météo. 20.50 Cinéma : Le Mariage du siècle. □ Film français de Philippe Galland (1985). 22.30 LMI, le magazine info. Présenté par Guillaume Durand. Invité : Jean-Pierre Raffarin, ministre de la fonction publique. 23.45 Magazine : Les Rendez-vous de l'entreprise. Kleber Beauvillain (Hewlett Packard). 0.05 Série : Paris d'as. 0.55 Journal, Météo. 1.10 Programmes de nuit. Reportages (rediff.) ; 1.35. Série : Passions ; 2.00. Histoires naturelles (et 3.45) ; 2.25. La Pirogue ; 3.20. L'Aventure des plantes ; 4.40. Méseventures ; 5.05. Musique ; 5.15. Les Aventures du jeune Patrick Picaud (4/6). | 12.15 Jeu : Les 2^e amours (et 4.50). 12.57 Météo (et 13.35). 12.59 Journal. 13.45 Série : Derrick. 14.45 Série : Placé en garde à vue. 15.45 Tercio. En direct d'Enry. 16.00 Variétés (LA Chanson au présent) (et 5.05). La chance aux châteaux. 16.45 Des chiffres et des lettres. 17.15 Série : Qui de neuf, docteur ? 17.45 Série : Génération musique. 18.10 Série : La Princesse de Bel-Air. 18.40 Que le meilleur gagne (et 3.45). Les Indes. 19.15 Bonne nuit les petits. Invités : Ophélie Winter, Mylène Demongeot. 19.20 Studio Gabriel (et 2.05). Invités : Ophélie Winter, Mylène Demongeot. 19.59 Journal, Météo. 20.50 Cinéma : L'Eveil. ■ Film américain de Penny Marshall (1990). Avec Robert De Niro. 23.00 Magazine : Ça se discute. Présenté par Jean-Luc Delarue. Jusqu'où peut-on aller pour l'amour des courses ? 0.30 Les Films Lumière. 0.35 Journal, Météo. 0.50 Le Cercle de minuit. La Langue maternelle. Avec Vassilis Alexakis (La Langue maternelle) ; Josyane Savigneau (Carson McCullers) ; André Makine (Le Testament français) ; Jacques Bonnard, comédien ; Denez Prigent, chanteur breton. 2.40 Programmes de nuit. Tarzita (rediff.) ; 3.55. 24 heures d'infos ; 4.05. Jeu : Pyramide. | 12.00 Télévision régionale. 12.45 Journal. 13.05 Jeu : Tout en musique. 13.40 Magazine : Si vous partiez. 14.48 Le Magazine de l'Assemblée. 15.00 Questions au gouvernement. En direct de l'Assemblée nationale. 16.05 Série : Brigade criminelle. 16.30 Dessin animé : Popeye. 16.40 Les Minikoums. 17.50 Série : Les deux font la loi. 18.20 Questions pour un champion. 18.50 Un livre, un jour. Poissons, coquillages et crustacés, de Jean-Claude Goumand et Hervé Arnaud. 18.55 Le 19-20 de l'information. A 19.08. Journal régional. 20.05 Jeu : Fa si la chanter. 20.35 Tout le sport. 20.45 Keno. 20.50 Questions pour un champion. Jeu animé par Julien Lepers. Spécial Juniors. 22.35 Météo, Journal. 23.00 Dérochage régional : Couleur pays. Programme des treize télévisions régionales. 0.30 Saatchi&Saatchi (rediff.). 0.40 Sidmag (rediff.). 1.15 Feuilletton : Dynastie. 2.05 Musique : Graffiti. Symphonie KV 551, Jupiter, 1 ^{er} mouvement, de Mozart, par l'Orchestre symphonique de la radio bavaroise, dir. Riccardo Muti (20 min). | 12.25 Série : La Petite Maison dans la prairie. 13.25 Téléfilm : Docteur miracle. D'Arène Sanford. 15.05 Boulevard des clips (et 5.15). 17.00 Variétés : HIR Machine. 17.30 Dessin animé : Tintin. [1/2] On s'marche sur la lune. 18.00 Série : Histoires d'hommes. 19.00 Série : L'été et Clark. Les Nouvelles Aventures de Superman. 19.54 Six minutes d'informations, Météo. 20.00 Jeu : Le Grand Zap. 20.35 Série : E = M 6 Junior. Présenté par Marc Lespy et Caroline Avon. Comment ça marche : la télévision ; Le projet Jason. 20.50 Série : Docteur Quinn, femme médecin. La Chute d'Icare. La Préparation au mariage. Avec Jane Seymour, Joe Lando. 22.45 Téléfilm : Coeurs en feu. De Jeff Bleckner, avec Lesley Ann Warren, Tom Skerritt. Après vingt ans de mariage, un homme tombe amoureux de la dame de compagnie de sa femme qui souffre de sclérose en plaques. 0.25 Magazine : Les Dossiers de Capital. Présenté par Emmanuel Chénin. Y a-t-il un scandale du logement en France ? (rediff.). 2.00 Rediffusions. Culture pub ; 2.25. Starwars ; 2.50. La Croisière rouge ; 3.30. Jazz 6 ; 4.25. Culture rock. La saga James Brown). | En clair jusqu'à 13.45 12.30 La Grande Famille. 13.40 Magazine : le Journal de l'emploi. 13.45 Cinéma : Bab el-Qued City. ■ Film franco-algérien de Merzak Allouché (1994). 15.15 Cybersécurité (rediff.). 15.45 Cinéma : Serial Mothers. ■ Film américain de John Waters (1993). Avec Kathleen Turner. 17.10 Documentaire : Les Gnous ou la Migration du siècle. De Hugo Van Lawick. 17.55 Dessin animé : Les Multoches. 18.00 Le Dessin animé. Reboot. 18.30 Cyberflash. En clair jusqu'à 20.35 18.40 Nulle part ailleurs (et 19.10). 19.30 Flash d'informations (et 21.55). 19.40 Zéorama, la contre-journal. 19.55 Les Guignols. 20.30 Le Journal du cinéma. 20.35 Cinéma : Grosse fatigue. ■ Film français de Michel Blanc (1993). Avec Michel Blanc, Carole Bouquet. 22.00 Cinéma : A toute allure. ■ Film américain d'Adam Rifkin (1994, v.o.). Avec Charlie Sheen. 23.25 S'en sortir. 23.30 Cinéma : Sex and Zen. □ Film de Hongkong de Michael Mak (1991, v.o.). Avec Lawrence Ng. 1.00 Cinéma : The Hidden 2. □ Film américain de Seth Pinker (1994). Avec Raphael Sbarge. 2.30 Documentaire : Les Grands Crimes du 20 ^e siècle. L'Élimination du tsar Nicolas II, de Philip Nugus (25 min). | 12.30 About savoir. 13.00 Déroules de France. 13.27 Le Journal du temps (et 18.57). 13.30 La Sens de l'Histoire (et 14.30). 14.30 Dédé. Désordre. 15.30 Qui vive ! Les Dons d'organes (1992). 15.45 Allô ! la Terre. Voyage à l'intérieur du corps (1992). 16.00 La Preuve par cinq. 16.35 Va savoir. 17.00 Célébré. 17.30 Les Enfants de John. 18.00 Eco et compagnie. 18.15 Cinq sur cinq. 18.30 La Monde des animaux. ARTE 19.00 Série : L'Homme invisible (12/25) Chantage. 19.30 Documentaire : Au Louvre avec les maîtres. De Richard Copans. Dans la deuxième moitié du XIX ^e siècle, le Louvre avec les œuvres académiques qu'il renferme, devient un lieu d'inspiration pour les modernes. 20.15 Documentaire : La Sour de Marina. De Daniel Verrier. 20.30 8 1/2 Journal. 20.40 Magazine : Transit. Le Suicide des jeunes. Apprendre à accepter sa vie ; États-Unis : Judas Priest coupable ? ; Enquête à Munich sur le suicide de deux adolescents ; Suicides en Russie. Le mal de vivre des adolescents touche tous les pays... Après les accidents de la route, le suicide est la principale cause de mortalité chez les jeunes de 15-24 ans. 21.45 Soirée thématique : André Malraux. Proposée par Daniel Rondeau. 21.50 Documentaire : André Malraux : ou la grande vie. De Daniel Rondeau. 23.20 Cinéma : Espoir. ■ ■ ■ Film français d'André Malraux (1939, N.). Avec José Semper. 0.35 Bibliographie. 0.40 Magazine : Velvet Jungle (rediff.). 2.25 Court-métrage : Court-circuit. Après 68, de Stephen Burke (1994, 26 min, rediff.). |

CÂBLE

TV 5 19.00 Paris lumières. 19.25 Météo des cinq continents (et 21.55). 19.30 Journal de la TSR. En direct. 20.00 Envoyé spécial. 21.30 Perfecto. 22.00 Journal de France 2. Édition de 20 heures. 22.40 Bouillon de culture. Invités : Georges Blanc ; Serge Renard ; Guy Renvoël ; Philippe Faure-Brac. 23.50 Viva. 0.30 Journal de France 3. Édition Soir 3. 1.00 Visions d'Amérique (15 min). **PLANÈTE** 19.10 Les Matonnes. De Jean-Michel Carré. 20.05 A bout de glace. De Roland Theron. 20.35 Hermann, le retour aux sources. De Christophe Neill. 21.20 De Gaulle, vu d'ailleurs. [3/3] Puissances et passions. De Christina von Braun. 22.20 Zoo : État des lieux. [2/4] Zoot trois étoiles. De Grant Marshfield. 23.10 Le Britannic ou la croisière d'une vie. D'Olivier Guittion. 0.05 La Course de phlo. De Bernard Cauvin et Jean-Marie Barbe. 0.55 Fous de collection. De Christian Mottier (45 min). **PARIS PREMIÈRE** 19.00 Eco, écu et qui ? 19.30 Stars en stock. Debbie Reynolds. 20.00 20 h Paris Première. 21.00 Jean-Edern's Club. 21.55 Premières lignes. 22.25 Accatone. ■ ■ ■ Film italien de Pier Paolo Pasolini (1961, N., v.o.).

0.15 Totalement cinéma. 0.40 Concert : Bob Geldof. Enregistré à Goodwill en Australie (60 min). **CANAL J** 17.25 Comte Mordicus. 18.00 Solrée Cajou. 18.05. Rébus ; 18.10. Dodo, le retour ; 18.15. Cinéma : c'est la vie ; 18.20. Série : Les Aventures de Black Beauty ; 18.50. Tip top clip ; 19.00. Des souris et des hommes ; 19.15. C'est la vie ; 19.30. Série : Alana ou le futur imparfait ; 19.55. Bricolage et au revoir ; 20.00. Tarmac ; 20.30. Cajou l'invité. **CANAL JIMMY** 21.00 Série : Les monstres nouveaux sont arrivés. Des ados lassants ! 21.25 Série : Palace. 22.25 3000 scénarios contre un virus. 22.30 Série : Angela, quinze ans. Vous dansez, monseigneur ? 23.15 Automobiles : Chevrolet. 0.00 Série : Bottom. He's out. 0.35 Top bab (40 min). **SÉRIE CLUB** 19.10 Série : Chapeau melon et bottes de cuir (et 23.30). Qui suis-je ? 19.55 Série : Cher oncle Bill. Le Mariage chinois. 20.20 Série : Mon amie Ricka. Malchance. 20.45 Série : Les chevaliers de la nuit (et 0.20). Cops. 21.35 Le Club. 21.45 Série : Les Espions. La Liste. 22.35 200 dollars plus les frais. Une détective ténace (55 min). **MCM** 19.00 Zoom zoom (et 19.45). 19.15 Passion cinéma. 19.55 Mangazone (et 23.25). 20.00 Zoom zoom Guest. 21.00 MCM Classic. 21.30 MCM Rock Legends. 22.25 MCM Home Vidéo.

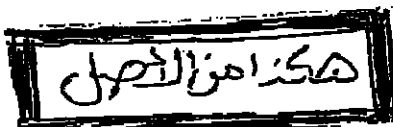
22.30 NBA Action. 23.00 MCM Mag. 23.30 Blah-Blah Groove. 0.00 La Nuit Mangazone (240 min). **MTV** 19.30 MTV Sports. 20.00 Greatest Hits. 21.00 Most Wanted. 22.30 Beavis and Butt-head. 23.00 News at Night. 23.15 CinéMatic. 23.30 Feuilletton : The Real World London. 0.00 The End ? (90 min). **EUROSPORT** 19.30 Eurosportnews (et 1.00). 20.00 Motors. 22.00 Football. Résumé. Coupe intercontinentale : Ajax Amsterdam (P-8)-Gremio Porto Alegre (Bré). Au Stade national de Tokyo (Japon). 23.30 Boxxe. 0.30 Snooker (30 min). **CINÉ CINÉFIL** 18.55 La Duchesse de Langeais. ■ Film français de Jacques de Baroncelli (1941, N.). Avec Edwige Feuillère. 20.30 La Petite Garçon de l'ascenseur. ■ Film français de Pierre Granier-Deferre (1962, N.). 22.00 Marie Stuart. ■ Film américain de John Ford (1936, N., v.o.). 0.00 Le Dernier Sou. ■ Film français d'André Cayatte (1944, N., 90 min). **CINÉ CINÉMAS** 18.50 L'Amour l'après-midi. ■ Film français d'Eric Rohmer (1972). 20.30 C'est arrivé près de chez vous. ■ Film belge de R. Belyaux. B. Poelvoorde. A. Bonzel (1992). 22.05 Red Rock West. ■ Film américain de John Dahl (1992, v.o.). 23.40 Cinglé. ■ Film américain de Martin Ritt (1987, 115 min).

RADIO

FRANCE-CULTURE 20.00 Musique : Le Rythme et la Raison. La musique au temps de Napoléon. 2. Le compositeur Giovanni Paisiello. 20.30 Archipel méditerranéen. Les médicaments (3). Avec François Chast (L'Histoire contemporaine du médicament). 21.28 Poésie sur parole. Boris Passeniat (2). 21.30 Grand Angle (rediff.). Boule : Les Nuits de France-Musique. Programme Hector. Ma vie de barman. 0.05 Du jour au lendemain. Gérard Macé (L'Autre Hémisphère du temps). 0.50 Musique : Coda. Notations sur la Fontaine ou L'Abelle et le Musicien. 17. Le Loup, le Chèvre et le Chameau ; Le Chameau et les Bâtons flottants ; La Laitière et le Pot au lait ; Fantaisie musicale. 1.00 Les Nuits de France-Culture (rediff.). **FRANCE-MUSIQUE** 20.00 Concert. Festival de Berlin. Donné le 12 septembre à la Philharmonie de Berlin, par l'Orchestre philharmonique de Saint-Petersbourg, dir. Yuri Temirkanov ; Petrouchka, de Stravinsky ; Symphonie n° 10, de Chostakovich. 22.00 Soliste. Samson François, piano. 22.25 Déclassements. 22.30 Musique pluriel. Twilight Symphony pour orchestre à cordes (9^e mouvement), de Debussy, par l'Orchestre symphonique de la Radio de Baden-Baden, dir. Peter Ebdon ; Chans médiévaliennes : Stances écrites en plein désespoir, par l'Orchestre symphonique de Londres, dir. Pierre Boulez. 0.00 Les Nuits de France-Musique.

Gevandhaus de Leipzig, dir. Lothar Zagrosek ; O Notte Homage à Dallapiccola, pour baryton et petit orchestre sur un texte de Michelangelo Buonarroti, de Rihm, par le Badische Staatsorchester, dir. Günther Neuhold. 23.07 Aïre la nuit. Quintette pour piano et cordes op. 30, de Tansley ; Die Nacht, élegie pour mezzo-soprano, alto et piano, de Dargomizski. 0.00 La Culture dans tous ses états. Œuvres de Finger (Allemagne) ; traditionnelle (Andalousie) ; Garcia-Zarate (Pérou) ; Garcia-Abri (Canada). 1.00 Les Nuits de France-Musique. Programme Hector. RADIO-CLASSIQUE 20.40 Les Soirées de Radio-Classique. Œuvres de Beethoven : Symphonie n° 8, par l'Orchestre de la Radio-Télévision Suisse-italienne, dir. Hermann Scherchen ; An die fern Geliebte (arrangement Liszt), Leslie Howard, piano ; Quatuor n° 11 (orchestration Gustav Mahler), par The English Chamber Orchestra, dir. Jeffrey Tate ; Messe D 950 : Credo, Sanctus et Benedictus, de Schubert, par le Chœur et l'Orchestre symphonique de la Radio bavaroise, dir. Wolfgang Sawallisch. Helen Donath, soprano, Brigitte Fassbaender, alto, Francisco Araiza, ténor, Dietrich Fischer-Dieskau, basse ; Sonate n° 29 Hammerklavier, de Beethoven, Sviatoslav Richter, piano. 22.30 Les Soirées. Œuvres de Tannhäuser, ouverture et Venusberg, de Wagner, par l'Orchestre philharmonique de Berlin, dir. Herbert von Karajan ; Quatuor n° 14, de Beethoven, par le Quatuor Hongrois ; Symphonie op. 21, de von Weber, par l'Orchestre symphonique de Londres, dir. Pierre Boulez. 0.00 Les Nuits de France-Musique.

Les programmes complets de radio, de télévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ■ Signalé dans « Le Monde radio-télévision » ; □ Film à éviter ; ■ On peut voir ; ■ Ne pas manquer ; ■ ■ ■ Chef-d'œuvre ou classique.



سورة الفاتحة

Une semaine pour « S'en sortir » sur Canal Plus

Jusqu'au 3 décembre, la chaîne cryptée se mobilise autour des plus démunis et s'efforce de mettre en lumière les initiatives de ceux qui s'organisent

CHACQUE ANNÉE, à l'approche de l'hiver, les médias semblent redécouvrir la pauvreté et la crise du logement. Il a fallu une action très « visible » comme l'occupation de l'immeuble de la rue du Dragon, dans le 6^e arrondissement de Paris, et l'implication de personnalités et d'artistes, pour amener Jacques Chirac, doublement concerné au titre de maire de Paris et de candidat à la présidence, à ressortir de l'oubli la loi de 1945 sur les réquisitions de logements vides, toujours applicable et forte de l'image positive de son initiateur, le général de Gaulle. Près d'un an après le coup médiatique de la rue du Dragon, le principe de la réquisition de locaux au profit des SDF est acquis, au moins dans l'opinion.

C'est cet état d'esprit qui anime Martine Mauléon (« Le Journal de



l'emploi») et Michel Royer, les deux coordinateurs de l'opération « S'en sortir », une semaine pendant laquelle Canal Plus se consacre aux plus démunis, les SDF et les chômeurs. Le but n'est pas de faire un état des lieux de la misère mais de montrer ceux qui se battent, ceux qui ont des idées à proposer.

Depuis le 27 novembre et jusqu'au 3 décembre, toute la chaîne se mobilise donc autour de cette thématique, « S'en sortir ». Les émissions « La Grande Famille », « Nulle part ailleurs », « Le Journal du cinéma », « L'Hebdo de Michel Field », « L'Œil du cyclone », « C'est pas le 20 heures », « Pas si

vite » et, bien entendu, « Le Journal de l'emploi » seront en clair. Six documentaires et trente témoignages-portraits de deux à quatre minutes filmés à travers la France sont introduits par des séquences d'habillage signées Jérôme Lefdup, dans lesquelles trente-deux animateurs de Canal répondent en quinze à vingt secondes à la question : « Sans travail, sans argent, sans logement, sans relations, que feriez-vous ? »

Dans les six documentaires, on retrouve des constantes de la chaîne cryptée, et d'abord l'idée que le public a besoin de s'intéresser à un individu, à son itinéraire personnel (son « aventure »), pour

adhérer, par le biais de l'identification, à un thème plus large. C'est le cas dans *Je vous salue ma rue* (lundi 27 novembre), *La Tribu du tunnel* (vendredi 1^{er} décembre, 15 h 10), *Imma 2* (samedi 2, 19 h 50) et, différemment, dans *L'ennemi 95 : échec à la galère* (samedi 2, 20 h 30).

Deux documents pourtant - les plus intéressants de la semaine - sortent complètement de ce schéma. *La Chronique de la rue du Dragon* (près d'un an de lutte filmée de l'intérieur par Samir Abdallah et Raffaele Ventura, de l'Association L'Œil ouvert, dimanche 3, 15 h 50) et *L'image de la pauvreté (à la télévision)*, d'Alain Barreille et Michel Royer (ce soir). Entièrement composé d'images d'archives, ce document montre l'évolution de la façon dont la télévision rend compte de la crise du logement depuis le fameux appel de l'abbé Pierre, l'hiver 54, jusqu'aux exclus d'aujourd'hui, en passant par l'apparition des « nouveaux pauvres ».

Ainsi Pierre Desgraupes dans « Cinq Colonnes à la une », Valéry Giscard d'Estaing de retour d'une visite dans un bidonville, et l'abbé Pierre, déjà lui, qui souligne qu'à la veille de la célébration du bicentenaire de la Révolution et des droits de l'homme les Français de cette fin de siècle ont accepté sans mot dire l'existence d'une nouvelle catégorie sociale, « les sans-droits ».

Thérèse-Marie Deffontaines

* « S'en sortir », Canal Plus, mercredi 29 novembre, 20 h 30.

Bonnes nouvelles

par Luc Rosenzweig

DANS CES PÉRIODES de sinistrose aigüe, alors que les jours diminuent, que la froidure s'installe, que les grèves paralysent notre beau pays, il est un lieu préservé des miasmes du quotidien : le prime-time de TF1. Ainsi, dans « L'odyssée de l'étrange » diffusée lundi soir, il n'y avait que des bonnes nouvelles, ou presque. Ce magazine issu de la maison Breugnot a pour ambition de nous introduire dans le monde du para-normal, des histoires que l'humanité se raconte depuis qu'elle existe, comme celle de la vie avant et après la mort, de l'existence de la vie extraterrestre et autres solides sujets de controverses entre fieffés rationalistes et amateurs de surnaturel.

Jacques Pradel avait à se faire pardonner le dernier épisode de cette honorable émission, une véritable escroquerie nous vendant la prétendue autopsie de l'extraterrestre de Roswell filmée dans le plus grand secret il y a cinquante ans et miraculeusement exhumée de l'oubli. Ce numéro-là allait donc nous présenter du solide, du prouvé, du béton, comme on sait le faire chez Bouygues. Et, il faut l'avouer, ce ne fut pas tout à fait inintéressant.

Première bonne nouvelle : il y a une vie après la mort. Le sujet sur la réincarnation, la métépsychose, était illustré par le grand classique du genre, les « petits lamas » nés le jour même du décès d'un grand sage du bouddhisme tibétain, comme ce petit Andalou, âgé

aujourd'hui de dix ans, dont la maman semble très fière, et qui a l'air futé comme tout. Mais il n'y a pas que les lamas qui ont la faculté de se réincarner, il y a aussi les scientifiques allemands inventeurs des V2, qui se rachètent en habitant le corps d'un jeune homme affecté d'un bec-de-lièvre qui a pu surmonter ses souffrances en découvrant sa vie antérieure. Si non c'est vero...

Deuxième bonne nouvelle : la vérité finit toujours par triompher, comme nous l'a montré l'histoire édifiante de cet étudiant en théologie de Chicago qui a cru bien faire en allant raconter à la police son rêve d'un meurtre effectivement commis dans son voisinage. Les flics de la cité d'Al Capone n'ont ni le sens de la plaisanterie ni un penchant exagéré pour le surnaturel : ils ont collé le révérend au trou jusqu'à ce que, trois ans plus tard, l'innocence de ce dernier soit démontrée grâce à un journaliste d'investigation et à une nouvelle technique pas du tout paranormale, l'analyse des empreintes génétiques.

Dernière bonne nouvelle enfin, et pas la moindre : une nouvelle banque est née, la banque des rêves prémonitoires. Si, par exemple, vous êtes venue en songe la liste des six bons numéros du Loto, n'hésitez pas, envoyez-la sous enveloppe cachetée à Jacques Pradel, qui ne l'ouvrira que si vous lui signalez avoir gagné la cagnotte de Noël. Ou peut-être avant, mais chut !

| TF 1 | FRANCE 2 | FRANCE 3 | M 6 | CANAL + | LA CINQUIÈME |
|---|--|---|---|---|---|
| 12.50 Magazine : A vrai dire. 13.00 Journal, Météo. 13.38 Magazine : Femmes. 13.40 Série : Les Faux de l'amour. 14.30 Série : Mac Gyver. 15.30 Club Dorothée. 17.20 Série : Les Années folles. 17.55 Série : Les Nouvelles Filles d'à côté. 18.25 Série : Le Miracle de l'amour. 19.00 Série : Alerta à Malibu. 20.00 Journal, La Minute hippique, Météo. | 12.15 Jeu : Les 2 amours (et 4.05). 12.57 Météo (et 13.35). 12.59 Journal. 13.45 Série : C'est quoi, ce petit boulot ? (4x4) Attention : châteaux. 15.20 Couleur Maureen (et 16.15, 16.50). 15.20 Série : Mission casse-cou. 16.20 Série : Seconde B. 17.15 Quoi de neuf, docteur ? 17.45 Série : Génération musique. 18.10 Série : Le Prince de Bel-Air. 18.40 Que le meilleur gagne (et 3.30). 19.15 Bonne nuit les petits. 19.20 Studio Gabriel (et 1.55). 19.55 Loto (et 20.45). 19.59 Journal, Météo. | 12.00 Télévision régionale. 12.45 Journal. 13.05 Jeu : Tout en musique. 13.40 Série : Brigade criminelle. 14.10 Série : Magnum. 15.00 Questions au gouvernement. En direct de l'Assemblée nationale. 16.05 Dessin animé : Woot. 16.40 Les Minikéums. 17.50 Série : Les deux font la loi. 18.20 Questions pour un champion. 18.50 Un livre, un jour. Les Cuisines de nos grands-mères, de Jean-Noël Mouret et Richard Moury. 18.55 Le 19-20 de l'information. A 19.08, Journal régional. 20.05 Jeu : Fa si la chambre. 20.35 Tout le sport. 20.45 Consomag. | 12.25 Série : La Petite Maison dans la prairie. 13.25 Magazine : M 6 Kid. 13.30. Crypte Show : 14.00, Moi, Renart : 14.20, Gadget Ego : 15.00, Draculoid : 15.30, Creepy Crawlers : 16.00, Mighty Max : 16.30. 16.30 Variétés : Hit Machine. 17.00 Magazine : Fanzone (et 0.40). Bealies, le retour : Tears for Fears : 17.10, Louis Tré : 17.15, Les Innocents : 17.20. 17.30 Dessin animé : Tintin. (2/2) On a marché sur la Lune. 18.00 Série : Highlander. 19.00 Série : Lois et Clark, les Nouvelles Aventures de Superman. 19.54 Six minutes d'informations, Météo. 20.00 Jeu : Le Grand Zap. 20.35 Magazine : Ecolo 6. Présenté par Michel Cellier. | En clair jusqu'à 13.45 12.30 La Grande Famille. 13.40 Le Journal de l'emploi. 13.45 Décodes pas Bunny. 14.40 Documentaire : La Plage des dauphins. De Susan McMillan. 15.05 Dessin animé : Les Simpson. 15.30 Le Journal du cinéma. 15.35 Téléfilm : La Brèche. De Bill Corcoran. 17.05 Sport : Football américain. 17.50 S'en sortir (et 0.50). 17.55 Dessin animé : Les Multitoches. 18.05 Le Dessin animé. Reboot. 18.30 Cyberflash. En clair jusqu'à 21.00 18.40 Nulle part ailleurs (et 19.10). 19.30 Flash d'informations (et 23.20). 19.40 Le J.T. De Jules-Edouard Moustic. 19.55 Les Guignols. 20.30 Documentaire : L'image de la pauvreté (à la télévision). D'Alain Barreille et Michel Royer. | 12.30 Atout savoir. 13.00 Documentaire : Arctique, une nouvelle destination. 13.25 Le Journal du temps (et 18.57). 13.30 L'Esprit du sport. 14.30 A tous vents. «Mor Bihan» autour du monde. 15.30 Qui vive ! (2/3). 15.45 Aïe ! La Terre (2/4). 16.00 La Preuve par cinq. Les Meurtres du cinéma. 16.35 Les Yeux de la découverte. 17.00 Cellulo. 17.30 Les Enfants de John. 18.00 Affaires publiques. 18.15 L'Œil de Colomb. 18.30 Le Monde des animaux. |
| TF 1 | FRANCE 2 | FRANCE 3 | M 6 | CANAL + | LA CINQUIÈME |
| 20.50 Divertissement : Si on chantait. Présenté par Julien Courbet. Avec Gilbert Bécaud, Francis Cabrel, Gipsy Kings, Olivia Newton-John, Véronique Sanson... | 20.55 Série : L'Institut. Le Boulard, d'André Melançon, avec Gérard Klein. Lors d'un échange d'enseignants entre la France et le Québec, Victor Novak (Gérard Klein) découvre que l'un de ses élèves est un SDF. | 20.50 La Marche du siècle. Présenté par Jean-Marie Cavada. Enquête d'urgence : Cnblés de dettes. Enquête de Carole Westcroft, Jean Philippe Desbordes, Jean-Marie Goss, Hervé Guesquière. 22.15 Météo, Journal. | 20.45 Magazine : Rayons X. Présenté par Mathieu Barbra, Olivier Theron, Nicolas Dori, Stéphane Bouillaud et Philippe Frotreau. Reportages : Les Français de l'étranger : Les Bobo-tops de l'est ; Les Enfants de Stans ; Les Homme-tourpes de Coobor Pedy ; Les Homos du Marais. 22.30 Téléfilm : Une nuit avec un tueur. De Sander Stäm. 0.10 Magazine : Secrets de femmes. 1.30 Boulevard des clips (et 5.35). 2.05 Rediffusions. Culture rock : La saga James Brown : 3.25, La Tête de l'emploi : 3.50, Starnews : 4.15, Saga de la chanson française (Jacques Brel) : 5.10, Culture pub. | 21.00 Cinéma : L'Impasse. ■■■ Film américain de Brian De Palma (1993). Avec Al Pacino, Sean Penn, Penelope Ann Miller. 23.25 Cinéma : La Séparation. ■■■ Film français de Christian Vincent (1994). Avec Isabelle Huppert, Daniel Auteuil, Jérôme Deschamps. 0.55 Cinéma : L'Ange noir. ■■■ Film français de Jean-Claude Brisson (1994). 2.25 Le Journal du cinéma. 2.50 Surprises (10 min). | 19.00 Série : L'Homme invisible (13/25). Sabotage, de Pennington Richards, avec Tim Turner. 19.30 Documentaire : Les Dentelleries de la mort. De Malcolm Penny. Différentes espèces d'araignées et leurs techniques de chasse. 20.20 Le Dessous des cartes. Chronique de géopolitique de Jean-Christophe Victor. Espagne (2/2). 20.30 8 1/2 Journal. 20.40 Documentaire : Les Mercredis de l'Histoire. Présenté par Alexandre Adler. Au nom de l'empereur, de Christine Choy et Nancy Mei-Yu Tong. En 1937, l'armée japonaise d'élite sur la Chine. Un massacre sans nom. 21.40 Opéra : The Palace. D'Aulis Salminen. Livret de Hans Magnus Enzensberger et Irene Dische, mis en scène par Kalle Holmberg. Avec Veijo Varpio, Janna Manninen, Sauli Tirkkainen, Jorma Silvasti, Tom Krause, Riva-Lisa Korhonen, dir. Olo Kari. Créé et enregistré au Festival de Savonlinna en juillet 1995. Un conte poétique sur les ravages de la dictature. 23.50 Cinéma : La Vie d'Ohanu, femme gélante. ■■■ Film japonais de Kenji Mizoguchi (1952, N. v.o.). Avec Kinuyo Tanaka, Tokuji Matsura, Ichiro Suga (130 min, rediff.). |

| CÂBLE | RADIO |
|---|---|
| TV 5 19.00 Paris Lumière. 19.25 Météo des cinq continents (et 21.55). 19.30 Journal de la TSR. En direct. 20.00 Faut pas rêver. Invité : Michel Leeb. 21.00 L'Hebdo. 22.00 Journal de France 2. Edition de 20 heures. 22.40 Il était une fois les Nations unies. 23.35 Publications. 0.30 Journal de France 3. Edition Soir. 3.10 Visions d'Amérique (15 min). PLANÈTE 19.15 La Loi du silence. De Simon Edelstein. 19.50 Maisons de rêve : le génie tessinois. De Jean-Pierre Garnier et Jacques Bernard. 20.35 Les Matonnes. De Jean-Michel Carré. 21.30 A bout de glace. De Roland Thériault. 21.55 Hermann, le retour aux sources. De Christophe Heik. 22.40 De Gaulle, vu d'ailleurs. (3/3) Putsances et passions. De Christina von Braun. 23.40 Zoo : l'art des lieux. (2/4) Zoo, trois étoiles. De Grant Marshfield. 0.30 Le Britains ou la croisière d'une vie. D'Oliver Guillon (55 min). PARIS PREMIÈRE 19.00 Premières loges. 19.35 Stars en stock. Charlton Heston. 20.00 20 h Paris Première. 21.00 Paris modes. 21.55 Paris Match Première. 22.25 Les étoiles ne meurent jamais. ■■ Film français de Max de Vaucorbeil (1956, N.). 0.00 Paris dernière. 0.50 Paris déco (30 min). | FRANCE-CULTURE 20.00 Musique : Le Rythme et la Raison. La musique au temps de Napoléon. Le compositeur Nicolas Méhul. 20.30 Antipodes. La littérature belge. 21.28 Noël sur parole. Boris Pasternak (5). 21.32 Correspondance. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse. 22.00 Communauté des radios publiques de langue française. Prix Paul Gelson documentaire 1995. Sac made in Belgium, de Jules Beauxcam. 22.40 Nuits magnétiques. Corbières noires. 0.05 Du jour au lendemain Bernard Chambaz (L'Orgue de Barbara). 0.50 Musique : Coda. Notations sur la Fontaine ou l'Abelie et le Musicien. 18. Petit prologue : Le Renard et les Raisins ; Le Meunier, son fils et l'âne ; Fantaisie musicale. 1.00 Les Nuits de France-Culture (rediff.). FRANCE-MUSIQUE 20.00 Concert. Festival d'automne. Donné le 10 novembre au Théâtre du Châtelet, par l'Ensemble Inter-Contemporain, la Deutsche Kammerphilharmonie, de Pierre Boulez. Suite lyrique : trois pièces (version orchestrale), de Berg ; Guernica de Webern ; Concerto pour neuf instruments op. 24 ; Cinq pièces pour orchestre op. 10 ; Von Heine auf Mergen, opéra en un acte |

1500

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / 1

Le Monde

INITIATIVES

EMPLOI

Solidarités actives

Plusieurs expériences prouvent qu'on peut repousser les limites de l'emploi.
Quand l'imagination se met au service des besoins collectifs

D'UN côté, il y a la sphère de l'économie et le type d'emploi qui lui correspond. Salarié, que ce soit à temps plein ou à temps partiel, indépendant, libéral ou artisanal, etc., peu importe. À statut, rigide ou flexible jusqu'à l'outrance, le travail participe alors d'un mode de fonctionnement optimal. Lequel possède en outre la vertu, admise par tous, par convention peut-être, d'accorder du lien social et de la reconnaissance, également sociale.

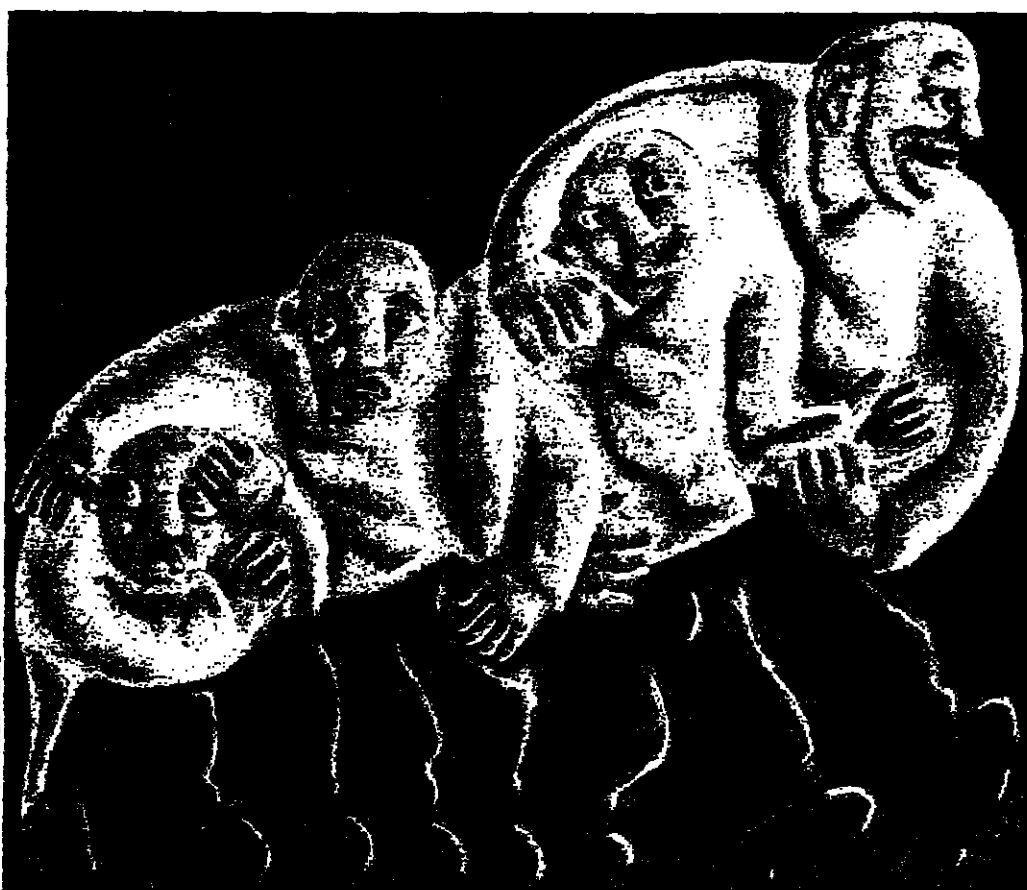
Depuis que le chômage sévit en trop fortes proportions, c'est bien cet emploi-là que, collectivement, nous recherchons avec anxiété. C'est lui qui est exigé, espéré, quand bien même les critiques se multiplient à l'encontre des formes précaires qu'il peut parfois prendre ou à l'égard du caractère aléatoire qu'il peut revêtir, entre stages et dispositifs aidés ou exonérés de toutes sortes.

En face, dans une position diamétralement opposée, se constitue de fait une économie assistée ou administrée. Laquelle n'est plus seulement une tentation mais une réalité plus ou moins funeste qui se répand à mesure que, précisément, les capacités à produire de l'emploi de façon « normale » se révèlent insuffisantes. À coups de subventions répétées, puis de traitement social, se développe un univers de l'ombre qui maintient les faux-semblants et paille, par défaut, des incapacités notoires. À ces marges indispensables, on verra, entre autres mesures, apparaître les TUC (travaux d'utilité collective), remplacés par les CES (contrats emploi-solidarité), le RMI (revenu minimum d'insertion), ainsi qu'une flopée de « petits boulots », tous jugés péjorativement.

Mais ce qui représente une solution, au moins temporairement, se transforme bientôt en piège puis en système autonome, avec tous les risques inhérents à la gestion politique. Dernière la notion d'assistance, déjà suspecte, se profile la dérive de l'« occupationnel », présente sous les critiques dont les RMIstes font actuellement l'objet (voir les déclarations d'Eric Raoult), et s'annonce pour demain l'éviction définitive des « inemployables », écartés du monde du travail. Sans bruit, du moins pour l'instant, voici également que les restrictions budgétaires entraînent des suppressions de postes dévolus aux CES, alors que leurs effectifs avaient démesurément gonflé dans la perspective des élections, législatives d'abord, présidentielle ensuite...

D'un autre côté, encore, il y aurait la planète insondable du bénévolat qui répond à des besoins collectifs et en explore de nouveaux, tout aussi indiscutables. Là s'exécute du travail qui s'appelle de l'activité, qui ne donne lieu à aucun échange monétaire et ne se transforme donc pas en emploi. Ce qui ne l'empêche pourtant pas de produire du lien social, quelquefois de la reconnaissance, et qui, à coup sûr, naît d'une mobilisation organisée, consciente, donc démocratique ou politique dans le sens où des acteurs, des citoyens, décident de se prendre en charge pour agir.

Mais, aussi vertueuse soit-elle, une communauté ne saurait cependant résoudre localement tous ses



problèmes seule et sans appui, y compris financier. Des tâches - la santé, les soins aux personnes âgées, par exemple - dépassent ses possibilités. Il lui faut un accompagnement pour y parvenir.

Ailleurs, plus loin, mais de la même façon, les politiques d'insertion par l'économie montrent leurs limites. Après dix années d'efforts, par ailleurs justifiés et à combiner, les résultats obtenus demeurent anecdotiques, incroyablement modestes par rapport aux publics concernés et d'une lenteur désespérante au regard de l'urgence. L'idée de « sas » vers l'emploi normal, qui fonderait ces actions, se révèle d'autant plus incertaine que la masse de travail ne grossit pas dans des proportions équivalentes. Progressivement, et plutôt que de se désespérer, les militants de l'insertion eux-mêmes en viennent à reconnaître que l'économie ne peut pas tout et qu'il leur faudra trouver d'autres solutions.

À l'évidence, ces quatre pistes débouchent sur autant d'impasses, si l'on devait en rester là. Car il s'agit de quatre constats désabusés, qui acceptent l'insertion des processus en cours, s'en remettent ainsi à la fatalité et préparent des lendemains difficiles. Fort heureusement, et à partir des mêmes éléments,

il est rassurant d'observer que d'autres schémas sont envisagés et, ce, de la part d'écoles de pensée différentes, si ce n'est opposées, dont les propositions pourraient être, pour une fois, convergentes. Mieux, des débuts d'expérimentation qui ont largement dépassé le stade confidentiel montrent qu'il est possible et nécessaire de déplacer - de pousser - les quatre murs de l'emploi pour en agrandir l'espace. Les exemples qui suivent dans ce dossier en apportent la démonstration. Modestement mais de façon éclatante, pourvu que l'imagination soit au rendez-vous de volontés presque militantes. En tout cas, actives.

Cette voie - déjà évoquée ici - se nomme « économie solidaire » quand Jean-Louis Laville et Bernard Emé en parlent pour préconiser une « hybridation »

TRIBUNE
■ CADRES CHÔMEURS : POUR UNE APPROCHE RENOUVELÉE

DYNAMISME
■ MAINTENIR DES TERRITOIRES VIVANTS

LECTURES

■ COUP DE POUCE POUR L'INSERTION

La Caisse des dépôts soutient activement la politique de la ville. Ce qui suppose l'implication des collectivités locales
par Catherine Leroy

■ PATRIMOINE ET DÉVELOPPEMENT

A Paimbœuf, la Pimpante - II, bateau symbole, joue la carte de la relance et mobilise les énergies collectives
par Marie-Béatrice Baudet

■ GARDIENNAGE ET PROPRIÉTÉ

Premier bailleur de logements sociaux, la SCIC fait appel à ses propres locataires pour l'entretien de ses immeubles
par Laetitia Van Eckhout

page II

■ OBJECTIF : COHÉSION SOCIALE

La Maison de l'information, de la formation et de l'insertion, au Creusot, valorise de nouvelles formes de lutte contre le chômage
par Olivier Piot

■ L'ENTRAIDE AU FIL DE L'EAU

Au nombre de soixante en France, les « cafés-musiques » constituent de véritables espaces d'exercice de la citoyenneté. Exemples à Dunkerque
par Francine Aïssacovic

■ AUXILIAIRES DE VIE

Dans le Territoire de Belfort, elles interviennent au domicile des personnes âgées. Du « sur mesure » au cas par cas
par Philippe Baverel

page III

des trois économies, marchande, non marchande et non monétaire. Avec le temps, ils sont de moins en moins pris pour de doux rêveurs. Ainsi, leur colloque organisé le 22 juin dernier par le CNRS et « Le Monde Initiatives » avait réuni plus de 900 personnes sur ces thèmes, que la revue *Esprit* leur demande de reprendre pour son numéro de décembre.

Mais il est encore plus significatif que, avec les mêmes mots quasiment, d'autres explorent ces hypothèses. Dont, en premier lieu, le cabinet Bernard Brumhes Consultants dans un rapport réalisé pour la Caisse des dépôts et consignations qui cherche à préciser les outils méthodologiques et les leviers financiers nécessaires à son développement, pour l'insertion et l'emploi. Dont, comme en écho, la CSN québécoise (confédération syndicale nationale) qui a adopté, en septembre, un document d'orientation prônant le développement de l'économie solidaire.

Tout cela parce que les uns et les autres considèrent qu'il est temps de combiner la logique de compétitivité avec la logique de solidarité. Parce qu'il faut opérer la double rupture avec le tout social et avec le tout économique.

Alain Lebaube

L'Entreprise
mode
d'emplois.

Cahiers Initiatives.
Lundi et mardi.

Le Monde

Il y a tant et tant de MBA
mais un seul Executive MBA
de l'ESSEC

Vous êtes un jeune manager déjà expérimenté, et vos projets foisonnent au rythme de vos ambitions. Pouvez-vous faire l'économie d'une formation prestigieuse qui donnera un coup de fouet à votre carrière ?

Ce « plus » qui vous fait momentanément défaut pour réussir la carrière que vous portez en vous, venez le chercher à ESSEC IMD.

L'Executive MBA de l'ESSEC est un programme de formation bilingue français-anglais, totalement compatible avec l'exercice de vos responsabilités professionnelles.

Prochaine session :

juillet 1996 à décembre 1997 • 95 jours échelonnés le vendredi et le samedi • Sélection en cours.

Demandez votre dossier d'information à :

Catherine Bourgeot ou Thierry Godart : (1) 46.92.21.00.



INTERNATIONAL
MANAGEMENT
DEVELOPMENT

ESSEC IMD - CNIT - 2 Place de la Défense - BP 230 - 92053 PARIS LA DÉFENSE
Tél : 33 (1) 46.92.21.00 - Fax : 33 (1) 46.92.21.01

Coup de pouce pour l'insertion

La Caisse des dépôts soutient activement la politique de la ville.
Ce qui suppose l'implication des collectivités locales

Qu'y a-t-il de commun entre Restaur'Fives, un restaurant lillois au statut d'entreprise d'insertion, Pulsar, une entreprise d'insertion visant à améliorer la sécurité dans les transports publics à Strasbourg, une action de maintien et de développement des petits commerces dans les quartiers d'habitat social de l'agglomération lyonnaise ou encore le fonds départemental de garantie « Rhône développement » ? L'emploi, l'insertion, la revitalisation des quartiers dégradés ? Oui, mais encore... dans toutes ces opérations et dans bien d'autres, on trouve à différents niveaux d'intervention - étude de faisabilité, prêts à taux privilégié, etc. - une institution financière, la Caisse des dépôts et consignations (CDC).

L'économie solidaire, on croyait cela réservé aux doux rêveurs. Or, depuis quelques années, la CDC apporte sa petite pierre à la construction de l'édifice. Une contribution qui n'est peut-être pas aussi incongrue qu'il y paraît à première vue si l'on en croit Claude Alphonse, président de Solidéc (Solidarité-Economie) et de FFA (Fondation France active), outils de financement et de conseil du programme Développement-Solidarité de la CDC. « Traditionnellement, explique-t-il, la CDC joue un rôle important auprès des collectivités locales. Elle les aide sur le plan de l'urbanisme et de l'habitat. Or, depuis quelques années, le problème numéro un des villes, ce n'est plus comme dans les années 60 l'aménagement du territoire, c'est l'emploi. »

Il était donc logique que les villes suivent de près leurs préoccupations immédiates. Et lorsque, en 1988, le gouvernement a demandé à la CDC de soutenir la politique de la Ville, elle a mis en place le programme Développement-Solidarité (PDS). Un programme triennal. Le troisième, actuellement en cours (1995-1997), privilégie trois axes d'intervention : le développement urbain et l'intégration des quartiers en difficulté dans le tissu des villes, l'insertion par l'habitat des populations les plus fragiles et l'insertion par l'activité économique et l'emploi. « La CDC s'est demandée : dans le cadre de nos métiers, qu'est-ce qu'on peut apporter à la politique de la ville ? », souligne Jean-Pierre Roux, secrétaire général du PDS.

PARTENARIAT

Sachant que, dans les quartiers en difficulté, les gens qui veulent créer une activité, les associations et autres entreprises d'insertion, n'ont en général pas ou peu de fonds propres, et donc ne peuvent pas emprunter, l'idée était de forger des outils qui permettraient de faciliter l'accès aux prêts bancaires à ces entrepreneurs. La CDC, qui met 150 millions de francs par an en fonds propres dans cette mission d'intérêt général pour financer les études de faisabilité nécessaires au montage, au démarrage

et au développement de ces projets pour soutenir des actions novatrices, a mis en place une série d'outils financiers pour les appuyer. Ainsi les fonds locaux de garantie développés par FFA permettent de garantir des prêts à des très petites entreprises. « Un partenariat est créé entre les collectivités locales, les banques et la CDC

1995) comme les prêts projets urbains qui sont destinés à la revalorisation des quartiers défavorisés par le financement d'aménagements et d'équipements. Le tout est censé créer une dynamique au niveau local. Et cela marche, si l'on en croit Jean-Pierre Roux. D'ailleurs, la CDC a entrepris d'établir un fichier d'expériences



pour soutenir ces initiatives. On ne fait rien sans les collectivités locales. Il faut que le terrain se mobilise», affirme Jean-Pierre Roux.

La SIFA (Société d'investissement France active) apporte des fonds propres aux entreprises d'insertion ou aux PME employant du personnel en insertion. Il s'agit de prêts à taux très réduit. Solidéc prête quant à elle de l'argent à taux réduit à des entreprises installées dans les quartiers en difficulté dont l'objectif est de recréer de l'activité dans ces quartiers. A cela, il faut ajouter le fonds commun de placement éthique « Insertion-emplois », destiné pour partie au soutien de structures d'insertion. Mais aussi les prêts spécifiques sur fonds d'épargne (3 milliards en 1994-

reproductibles qu'elle diffuse auprès de ses directeurs régionaux et de ses partenaires (collectivités locales, organismes HLM...). Rien ne se perd, tout se construit.

Catherine Leroy

Patrimoine et développement

A Paimboeuf, « la Pimpante-II », bateau symbole, joue la carte de la relance et mobilise les énergies collectives

Le quai du débarcadère est désert en ce vendredi de novembre. Quelques voiliers à l'ancre. La Pimpante-II n'est même pas là. La vedette-catamaran hivernée au chantier Alumarine, en amont de la Loire. Paimboeuf (Loire-Atlantique) est aujourd'hui recroquevillée sur elle-même. On a envie d'ajouter : comme beaucoup

la défile. La Pimpante-II sera de nouveau à son amarrage en janvier 1996. Et là, on touche au symbole. Ce bateau est l'outil pédagogique qui veut démontrer aux habitants de Paimboeuf qu'il leur est possible de prendre leur sort en main, à condition, bien sûr, que les pouvoirs politiques territoriaux y mettent, eux aussi, du leur.

Le catamaran emmène depuis cette année touristes, groupes scolaires, locaux découvrir l'estuaire. Départ de Paimboeuf ou de Nantes pour un circuit qui allie histoire, géographie, écologie, économie aussi, dès qu'on s'approche des terminaux industriels ou des Chantiers de l'Atlantique de Saint-Nazaire. L'idée n'a pas jailli du cerveau d'un tour-opérateur.

Les visites, certes payantes, servent seulement à équilibrer un budget encore aujourd'hui fragile. L'objectif n'est vraiment pas lucratif. La démarche relève plutôt du concept de l'économie solidaire par une clé d'entrée tout à fait originale : le patrimoine. « Nous sommes quelques-uns à avoir réfléchi au lien qui pouvait exister entre le patrimoine et le développement local, explique Hervé Grossin, l'un des promoteurs du projet. Le patrimoine est un héritage collectif qui permet, quand on le ravive, de mobiliser, de mettre en mouvement une population. Il est alors possible de rebondir et de créer des activités nouvelles. »

Le patrimoine de Paimboeuf, c'est la Loire. Elle a été la cause de son magnifique développement au XVIII^e siècle, lorsque les navires de plus de 300 tonnes ne pouvaient naviguer jusqu'à Nantes. Le commerce triangulaire faisait alors la richesse des armateurs de la région. Le dragage de la Loire mit fin à cette période faste. Les bateaux mouillèrent de moins en moins dans la rade. Ceux qui la traversent aujourd'hui appontent sur la rive nord, à Saint-Nazaire, Montoir, Cordemais et Couëron. Là où Alstom, EDF, Gaz de France, Elf Aquitaine et beaucoup d'autres industriels ont choisi de s'installer.

Paimboeuf n'a pas su saisir sa dernière chance. Les Paimbotins épiloquent beaucoup sur cette spirale infernale. Hypothèse récurrente : celle d'un pouvoir public bien mieux organisé sur la rive nord que sur la rive sud, avec les conséquences habituelles que ce rapport de forces désavantageux entraîne. Une route à quatre voies pour relier Saint-Nazaire à Nantes, une départementale pour Paimboeuf. La messe est dite. Paimboeuf est pas-

sée, ces vingt dernières années, de 10 000 à 3 000 habitants.

A la fin des années 80, Hervé Grossin et Jacqueline Orioux, qui se présentent tous deux non pas comme des consultants mais comme des « personnes indépendantes », trouvent auprès du Centre culturel maritime (CCMN) de Nantes une oreille attentive. « Il ne s'agit pas de s'appuyer sur notre splendeur passée, explique Gilbert Feignard, représentant local du CCMN à Paimboeuf. Mais de rassembler les énergies autour de notre bien commun (...): la Loire et l'estuaire. » Pour donner vie à des élan solidaire, il faut prendre son bâton de pèlerin. Ce que font Hervé Grossin et Jacqueline Orioux, qui baptisent leur démarche Patrimoine et développement.

BIEN COMMUN

Le Port autonome de Nantes-Saint-Nazaire, dont le développement stagne, ne laisse pas passer l'occasion. « Même si elle peut paraître marginale », de participer à une dynamisation du tissu local. Parmi les passagers de la Pimpante-II, il pourrait y avoir des agriculteurs de la région qui se décideront alors, peut-être, à utiliser les services du port, au lieu, comme beaucoup le font aujourd'hui, de se tourner vers Anvers ou Zeebrugge.

Les industriels les plus faciles à convaincre sont ceux, peu nombreux, installés dans la zone industrielle de Paimboeuf, qui compte environ 700 emplois. Parmi eux, le plus important, Octel, un groupe chimique britannique, dont l'usine fabrique l'additif qui rentre dans l'essence plombée. Autant dire que son avenir ainsi que celui des autres sites de production dans le monde est largement remis en cause depuis la mise en vente de l'essence sans plomb.

Au début des années 70, l'établissement de Paimboeuf employait 700 personnes. Il n'en plus que 140 actuellement, et la menace de fermeture totale rôde. « Notre processus de fabrication est très spécifique, explique Denis Aftalion, directeur de l'usine. Il est impossible techniquement de reconstruire le site. L'âge moyen de nos salariés est de quarante-six ans, l'ancienneté de vingt ans. Nous ne voulons pas laisser un désert derrière nous. Le seul moyen est de passer le relais à d'autres industriels qui doivent venir s'installer à Paimboeuf. »

Octel et une dizaine d'autres industriels, commerçants, consultants, se sont inscrits dans la démarche de Patrimoine et développement en créant Transmétallerie, une association loi de 1901 qui souhaite mettre en valeur les savoir-faire locaux « pour convaincre les entreprises hésitantes des atouts de Paimboeuf », insiste Denis Aftalion. La main-d'œuvre est motivée, il y a de l'espace, et le fort débit de la Loire est utile aux industries qui ont besoin d'évacuer des eaux sales tout en respectant, bien évidemment, les normes de protection de l'environnement.

Avec une gare maritime à créer, l'idée est venue d'inciter des commerces privés à venir s'installer autour de l'embarcadère : Philippe Caillaud insiste sur la façon dont la ville entend s'associer, elle aussi, à Patrimoine et développement. La municipalité soutient également financièrement Transmétallerie et aurait, dans sa besace, deux projets d'implantation. Une papeterie-cartonnerie (100 emplois) et une usine d'incinération des déchets.

Des projets peut-être difficiles à porter en termes d'image, mais les Paimbotins n'imaginent pas laisser passer une troisième chance.

Marie-Béatrice Baudet

Gardiennage et propreté

Premier bailleur de logements sociaux, la SCIC fait appel à ses propres locataires pour l'entretien de ses immeubles

Premier bailleur social, la Société centrale immobilière de la Caisse des dépôts et consignations (SCIC) n'a jamais supprimé ou même sous-traité le gardiennage de son parc de logements. Sur la seule région Ile-de-France, où elle gère quelque 100 000 logements, elle salue 1 200 gardiens. Leur principal fonction : assurer l'entretien des parties communes des immeubles. Or, comme dans tout autre métier, il faut pourvoir à leur remplacement lorsque ceux-ci sont en congé ou malades. C'est là qu'intervient SAS Entreprise, filiale créée en juillet 1993, dans le but de constituer un vivier de personnel formé, en faisant appel aux locataires volontaires ou privés d'emploi. Apparaissant, la SCIC avait recours à des sociétés de nettoyage ou à des locataires dans le cadre de collaborations éphémères.

Près de 95 % des salariés de SAS Entreprise sont des locataires des immeubles concernés, pour la plupart peu voire non qualifiés, chômeurs de longue durée ou personnes en quête d'une occupation. Elle leur assure annuellement 320 000 heures de travail, soit en moyenne un peu moins d'un mois pour chacun. Aucune sélection n'est effectuée à l'embauche. Tout locataire volontaire peut se faire connaître sans avoir à passer

par l'ANPE. Recrutées au départ sous contrat à durée déterminée et à temps partiel, les personnes se voient proposer, au fil du développement de l'activité, d'accroître leur temps de travail et d'intégrer définitivement l'entreprise. Sur 300 agents d'entretien employés, 120 sont d'ores et déjà sous contrat à durée indéterminée, et 80 autres doivent l'être d'ici à janvier prochain.

INSERTION

Si l'ambition de SAS Entreprise est de favoriser l'insertion professionnelle des habitants des quartiers, celle-ci n'est pas une entreprise d'insertion ou une association intermédiaire. Il s'agit d'une société commerciale à part entière. Elle s'est toutefois interdite de travailler là où de telles structures interviennent. Par ailleurs, aucun emploi que SAS Entreprise crée n'est aidé par une quelconque subvention publique. « Le marché existe, cette entreprise est capable de vivre économiquement sans aide. Et pour les personnes on évite le parcours de l'insertion à strates successives », avance son gérant, Thierry Monel.

S'efforçant d'améliorer l'efficacité et la qualité de ses prestations, SAS Entreprise joue à fond la carte de l'innovation. Elle recherche et utilise de nouveaux procédés tech-

niques, matériels et produits de nettoyage, en appliquant également des méthodes de travail rigoureuses. Aussi a-t-elle engagé une réflexion autour de l'entretien qui l'a conduite à définir une véritable « chaîne de la propreté » se déclinant en différentes phases, depuis l'entretien courant jusqu'au nettoyage avant relocation, en passant par le nettoyage de printemps. « Tout cela, souligne Thierry Monel, développe la professionnalisation et porte les personnes sur le terrain à s'investir dans un métier. C'est valorisant pour elles et cela crée une dynamique auprès des locataires qui voient évoluer la façon dont on prend soin de leur environnement. »

SAS Entreprise vise à être plus qu'une entreprise de nettoyage. Elle veut aussi constituer une porte d'entrée à la SCIC, en dirigeant vers sa maison-mère le maximum de personnes susceptibles dans un second temps de devenir des gardiens. Ceux-là bénéficient d'une formation complète de trois mois au gardiennage.

Métier qui va au-delà de celui d'agent d'entretien, puisqu'il comporte une fonction de gestion locative requérant une qualification. Cette année, quarante personnes deviendront ainsi gardiens.

Laetitia Van Eeckhout

ICE
Institut pour le développement
du conseil d'entreprise

3^{ème} CYCLE ICE
INGENIERIE & CONSEIL

Les professionnels
et les outils du conseil
d'entreprise : ingénierie
et stratégie

Le cycle de formation
est composé de 3 modules :

1. Ingénierie
2. Stratégie
3. Gestion de projet

Formez-vous !

Informations et inscriptions
ICE, BP 624, 49006
ANGERS cedex 01.
sous réf. LM

Tél. 01 41 66 13 34
Fax. 01 41 66 13 44

ETUDIANTS

SALAIRE des JEUNES DIPLÔMÉS

3615 LE MONDE

DOSSIER • Solidarités actives

Objectif : cohésion sociale

La Maison de l'information, de la formation et de l'insertion du Creusot valorise des nouvelles formes de lutte contre le chômage

LES graphiques sont affichés au premier étage du bâtiment, au beau milieu d'un couloir : « Taux de chômage : Le Creusot, 16,3 % ; Montceau-les-Mines, 14,5 % ». Autant dire qu'en matière d'emploi et d'insertion les occupants des lieux ont du pain sur la planche. Fait symbolique : cet ancien foyer de travailleurs de l'usine Creusot-Loire abrite aujourd'hui l'ANPE, la mission locale, l'atelier de pédagogie personnalisée, une association intermédiaire mais aussi les services, plus récents, de la MIFI (Maison de l'information, de la formation et de l'insertion), cofinancée par les collectivités locales, l'Etat, le Fonds social européen et les fondations d'entreprise.

Conçue comme un lieu d'échange et de coordination, cette structure est placée, depuis sa création, en 1990, au cœur des initiatives d'aide à l'insertion sur tout le bassin d'emplois de la communauté urbaine du Creusot-Montceau-les-Mines. Seize communes, 110 000 habitants : la région vit depuis dix ans les conséquences dramatiques des restructurations industrielles. A Montceau, le dernier site minier a fermé en 1992. Quant à l'immense usine paternaliste du groupe Schneider, elle emploie aujourd'hui 1 500 personnes contre près de 15 000 à la fin des années 70.

Depuis 1982, date de la création de la mission locale au Creusot, toutes les armes de la batterie classique du traitement social du chômage ont été tentées ici. Mais les résultats, eux, sont restés minces. En moins de dix ans, la ville a vu fondre le nombre de ses habitants. Aussi, lorsque Agostino Burrini assiste à Paris, en 1993, au premier colloque consacré à la notion d'économie solidaire, il est immédiatement saisi de la nécessité de cette démarche, précise-t-il.

Favoriser la cohésion du tissu social, soutenir les initiatives qui génèrent des activités créatrices d'emplois, multiplier les formes de partenariat entre les collectivités, les associations, les entreprises et les « porteurs de projets » : Agostino Burrini est ici le véritable maître d'œuvre de l'économie solidaire. Coordonnateur de la MIFI depuis trois ans et demi, instituteur spécialisé, il connaît la région comme sa poche. La première

préoccupation qui guide sa démarche concerne la sauvegarde, voire la reconstruction de la cohésion sociale. « Il est important d'aider au renforcement des formes de coopération entre les gens, souligne-t-il. Notamment en soutenant les activités qui permettent de combiner les besoins des usagers, le bénévolat et l'activité des salariés ».

SOUTIEN

Exemple : en 1993, deux assistantes sociales d'un quartier défavorisé du Creusot viennent voir la MIFI en signalant une forte demande de soutien scolaire. Problème : si la ville assure ce type de prestation pour le primaire, rien n'est prévu pour le secondaire. « Tout le monde s'est alors mis autour de la table », commente Agostino Burrini. Les assistantes sociales proposent de mettre à disposition un local sur le quartier, des professeurs planchent pour définir le contenu pédagogique du soutien, des habitants du quartier proposent leur aide. Quant à la MIFI, elle propose de former des bénévoles. Résultat : deux groupes de soutien scolaire rassemblent quinze élèves deux fois par semaine depuis deux ans. Et le succès est tel que l'expérience pourrait être étendue à l'ensemble de la ville.

Seconde priorité d'Agostino Burrini : la création d'emplois. « Il ne s'agit pas de construire un édifice sans vers l'emploi par l'insertion, avec ses sphères successives de précarité, précise-t-il. Le problème est de partir des besoins sur le territoire – en service de proximité notamment – pour déboucher tout de suite sur de vrais emplois. » Illustration : mi-1994, la MIFI est sollicitée par l'Association des comités d'entreprise bourguignons (ACEB) et les CE de trois entreprises locales pour créer un service de lingerie.

La demande est partie des résultats de questionnaires qui révélaient que les femmes salariées pouvaient être intéressées par un service collectif de repassage. Là encore, « la solution est venue d'une démarche d'hybridation des moyens et des ressources », explique Agostino Burrini. Les CE achètent le matériel (passoirs, fers), l'ACEB prend à sa charge le transport du linge. Quant à l'association intermédiaire liée à la MIFI, elle propose ses locaux et forme des candidats.

Résultat : « Au lieu de CES payés au lance-pierres, ce montage a permis de payer jusqu'à huit femmes au Smic horaire. » Certes, l'activité s'est depuis réduite, sans doute en raison du coût supporté par les clients salariés. Mais Agostino Burrini ne se décourage pas : « Il faut réfléchir à nouveau à l'offre, commente-t-il. Peut-être les CE pour

raient-ils prendre à leur charge une partie du prix de la lingerie ? » Pour être significatives, ces deux expériences sont loin d'épuiser l'ensemble des initiatives soutenues par la MIFI. « Dans les domaines de l'environnement et du soutien aux personnes âgées, nous construisons des projets avec les collectivités locales », poursuit Agostino Burrini. Les élus sont-ils prêts à soutenir des initiatives qui sortent du cadre des enveloppes classiques de lutte contre le chômage ? Pour les y inciter, le coordonnateur de la MIFI les a amenés à Brescia au printemps, afin d'« apprécier l'efficacité des coopératives italiennes ».

Olivier Piot

L'entraide au fil de l'eau

Au nombre de soixante en France, les « cafés-musiques » constituent des espaces d'exercice de la citoyenneté. Exemples à Dunkerque

DES escaliers récupérés sur l'ancien chantier de la Normandie, un bar construit avec les marbres d'une boucherie, des hublots achetés chez un ferrailleur, c'est la péniche Mosaïque, l'un des soixante cafés-musiques de France. Ancrée à Dunkerque tout près de l'Université du littoral, elle flotte au cœur d'un quartier

avant tout, ce café-musique ne veut surtout pas être « une usine à faire passer des groupes ». Actuellement, le théâtre a le vent en poupe. Ainsi, la troupe Les Incompris, issue d'un quartier déshérité de Dunkerque et qui se produira dans dix villes du Nord. Un style, des actions et des valeurs héritées de l'histoire de l'associa-

S'ajoutent quelques subsides pour des actions ponctuelles. Quant aux recettes, elles sont maigres : le billet d'entrée aux concerts varie de 10 à 30 francs, la boisson au bar coûte 5 francs.

Il n'y a qu'un seul salarié, Nouri Betchakal, pas de directeur, mais une bonne équipe de bénévoles. Régisseur technique, Nouri est en contrat emploi consolidé (CEC) et va suivre une formation au son financée par la DRAC. Cette fragilité tient, en partie, à la place essentielle donnée aux adhérents. « Est-ce que les bénévoles s'investiraient autant s'il y avait plus de salariés ? », se demande Philippe Plouviez, président et menuisier actuellement au RMI. Car, si l'embauche de bénévoles présente des avantages, elle « risque de dénaturer l'esprit de l'association », estime Olivier Decool, ancien trésorier et artiste. Les subventions ne les conduisent-elles pas à s'institutionnaliser et à être dépendants ?

A l'image peut-être des Quatre Ecluses, l'autre café-musique de Dunkerque, labellisé en 1994. Géré par l'association Arts scéniques rock (ASR), c'est le « bébé chéri de tout le monde », selon un fonctionnaire. Un bébé richement doté de 2,5 millions de francs pour l'aménagement de cette ancienne poudrière, près de 1,1 million de francs de subventions en 1995, dont 500 000 provenant de la mairie. Son activité musicale est soutenue, avec deux concerts par semaine et dix mille spectateurs en un an. Prix du billet de 50 à 70 francs. Et il y a des emplois : un directeur, deux salariés à mi-temps, deux CES, un jeune en service national-ville, ainsi que deux postes créés par la SARL Le Riff, qui gère le bar.

Michel Delabarre, maire de Dunkerque, avait inscrit ce projet dans son programme électoral des municipales de 1989. Mais pendant quatre ans, il ne s'est rien passé. L'idée de départ de l'ASR, qui, depuis de longues années, squattait un café, le Dyck, où elle program- mait des concerts, était d'avoir enfin, à Dunkerque, une salle de musique rock. L'action en faveur des quartiers sensibles, qu'impose la charte des cafés-musique, n'est venue que récemment, avec un stage de sensibilisation aux métiers du spectacle. « Nous ne sommes pas naïfs, nous savons bien que la mairie espère tirer du café-musique un profit politique à terme », affirme Dominique Floch, directeur des Quatre Ecluses et ancien travailleur social. Elle nous laisse une très large marge de manœuvre au niveau musical. Par contre, si elle se retire, on ferme les portes... »

Francine Azizcovi

Auxiliaires de vie

Sur le Territoire de Belfort, elles interviennent au domicile des personnes âgées. Du « sur mesure », au cas par cas

REINE, quatre-vingt-trois ans, a perdu l'usage de ses jambes il y a trois ans. En dépit de sa paralysie, la vieille dame continue à vivre chez elle avec son mari Edgar. Lit médicalisé, lève-malade électrique, sa chambre est aussi bien équipée que n'importe quelle chambre d'hôpital. Il n'empêche : sans la présence quotidienne (à raison de dix heures par jour) de Soizic, auxiliaire de vie de l'association Colchique à Belfort, il y a belle lurette que le couple aurait dû mettre la clé sous la porte pour aller s'installer dans une maison de retraite. « On fait ménage à trois ! », plaisante Soizic, qui ne manque ni d'humour ni d'entrain pour assister Reine dans les mille et une tâches de la vie quotidienne : préparation des repas, vaisselle, lessive, repassage, courses... sans oublier les démarches administratives.

Comme Soizic, elles sont 124 auxiliaires de vie à prêter main-forte à 180 personnes âgées ou à autonomie réduite habitant Belfort ou ses environs, et ce par le biais de l'association qui prend en charge les problèmes administratifs (relations avec l'Urssaf, fiches de paie...). Le rôle de l'employeur est directement assumé par les usagers (dont la moyenne d'âge s'élève à quatre-vingt-un an et demi), à qui l'heure de service est facturée 53,50 francs, moyennant une cotisation annuelle de 200 francs. C'est sur les demandes de plusieurs

familles confrontées au délicat problème du maintien à domicile de personnes en situation de dépendance temporaire ou durable qu'est née, en janvier 1990, l'association Colchique, avec le soutien de médecins et du centre communautaire d'action sociale (CCAS) de Belfort. Pour ce faire, elle s'est largement inspirée de l'exemple pionnier de l'association parisienne La Source. Colchique s'autofinance à 60 %. Outre les subventions de la mairie (85 000 francs auxquels s'ajoutent 50 000 francs au titre de la formation), elle bénéficie de l'aide du conseil général (103 000 francs) et de la caisse primaire d'assurance-maladie (30 000 francs).

UBUESQUE

Quant aux auxiliaires de vie qui ont accompli 162 569 heures de travail à domicile l'an dernier (soit une moyenne mensuelle de 109 heures), elles sont 89 % à exercer à temps partiel et partagent généralement leur semaine entre deux ou trois patients. Leur moyenne d'âge oscille entre trente-cinq et quarante-quatre ans et leur niveau d'études est faible (CAP en général). « Le diplôme, on s'en fiche », exclame Pascale Ballarini, présidente de Colchique. Ce qui compte, c'est l'histoire de ces femmes et leur motivation pour accomplir ce travail. En outre, l'association dispense à toutes les auxiliaires une formation continue : réunions

mensuelles ; animées par des gérontologues et autres thérapeutes ; « groupes de paroles » bi-mensuels au sein desquels les participantes peuvent confronter leurs expériences, sous la férule d'un psychologue ; ateliers cuisine pilotés par une diététicienne...

Outre la formation et le respect du secret professionnel, la garantie d'une intervention sur mesure, au cas par cas, fait partie intégrante de la déontologie de Colchique. « Notre mission consiste à faire en sorte que les gens vivent leur retraite à domicile dans les meilleures conditions possibles : nous ne sommes pas là pour créer des emplois, encore moins des petits boulots ! Au contraire, auxiliaire de vie, c'est un vrai métier », martelle Pascale Ballarini. Un métier difficile, aux frontières du médical et du social, qui souffre d'un manque de reconnaissance : « Les familles nous considèrent souvent comme des femmes de ménage », déplore Ginette, qui exerce à Colchique.

Il est vrai que les auxiliaires de vie de Belfort, dépourvues de statut, travaillent sous le régime de la convention des employées de maison. Résultat, comme le dit Pascale Ballarini, « lorsque la personne âgée décide, l'auxiliaire de vie ne peut faire reconnaître ses droits aux Assedic si elle n'a pas obtenu une lettre de licenciement ! ». Une situation ubuesque.

Philippe Baverel

CONSEIL EN CARRIÈRES

Cadres et Dirigeants

Dès 40 ans, la meilleure façon de retrouver un employeur est de le transformer en client.

Rejoignez ceux qui ont choisi notre accompagnement/formation pour créer et développer leur propre activité de conseil d'entreprise indépendant.

ARCADI
CONSULTANTS

« L'outplacement différent »

11 rue de La Boétie, 75008 Paris. Tél. (1) 47 42 23 00.

Cadres chômeurs : pour une approche renouvelée

par Christian Bossu et Christian Rubechi

LES chiffres abondent qui soulignent la gravité du problème. N'en rappelons que quelques-uns : 84 000 cadres inscrits à l'Agence pour l'emploi des cadres (APEC) en 1991 mais 20 % de plus en 1995. A Paris, lieu de concentration professionnelle par excellence de ces catégories, un tiers des cadres demandeurs d'emploi sont en chômage de longue durée et la moyenne d'inscription à l'ANPE est de trois cent cinquante jours.

Au-delà des données brutes, c'est plus fondamentalement l'ampleur des métamorphoses professionnelles subies qui caractérise cette couche de salariés : le président du Conseil économique et social, Jean Maréchal, soulignait, en ouverture d'un colloque organisé par la CFE-CGC en mai 1995, que « les cadres sont une classe socio-économique qui compte désormais 2,9 millions de membres contre 900 000 en 1962, sans homogénéité mais avec une identité culturelle, forte de responsabilités, de qualifications et aussi de privilèges ». C'est bien dans l'évolution des compétences exigées de l'encadrement – capacité à animer plus qu'à commander, compétences transversales et non plus strictement

techniques, volonté permanente de remise en question et d'amélioration, responsabilité directe des pertes et profits économiques – que se lisent désormais l'éclatement de ce groupe, son hétérogénéité croissante, son identité culturelle remise en jeu, la disparition de privilèges particuliers. Au-delà de l'obsolescence manifeste de catégories juridiques et administratives liées aux conventions collectives, les bons observateurs notent aujourd'hui les disparités entre les cadres supérieurs, caste particulière, et les cadres subalternes et moyens, absorbés peu à peu par le droit commun des salariés et fortement démunis dans des situations de chômage. Pour ceux-ci, l'apprentissage du marché du travail actuel est rude : persuadés de leur capacité à négocier individuellement leur situation ou un nouvel emploi, ils découvrent massivement la réalité des plans sociaux et des restructurations, qui ne les épargnent plus, la concurrence de jeunes diplômés des écoles et des universités, qui représentent plus du tiers des cadres inscrits à l'APEC, la désuétude des connaissances « maison », l'efficacité des réseaux professionnels personnels. La floraison des associations les

regroupant, le recours à des cabinets-conseils reconvertis de la chasse de têtes dans l'outplacement, l'utilisation des quelques dispositifs publics techniques particuliers d'aide à la réinsertion (stages du Fonds national de l'emploi, actions spécifiques de quelques conseils régionaux, bilans de compétences de l'APEC...) sont plus des indicateurs d'alerte que des solutions. Un noyau dur de chômeurs de longue durée est aujourd'hui constitué de cadres souvent proches de la cinquantaine, psychologiquement inadaptés à une remise en question – salaire, statut, mobilité – et pour qui le revenu minimum d'insertion est devenu un horizon potentiel. Plus dure est la chute pour ces catégories hier valorisées par l'entreprise et désormais inexorablement rejetées de tout univers professionnel.

Pourtant un vivier de compétences est disponible, qu'il n'est pas admissible de laisser ainsi gâcher. Pourtant, dans les entreprises, et d'abord dans les plus petites, des apports de savoir-faire éprouvés de nature à soulager un dirigeant surmené, à répondre à un besoin technique latent, à développer un marché, à bâtir une gestion financière plus structurée et rigou-

reuse. Mais la création du poste nécessaire achoppe souvent sur le risque de l'investissement salarial, et au gâchis humain évoqué s'ajoute celui des potentiels économiques inexploités. Alors ? L'association France-Energie-Emploi, créée par des cadres eux-mêmes en situation de chômage long, est née en 1994 sur l'idée qu'il valait mieux payer des cadres en activité plutôt que de gaspiller leurs énergies en recherches souvent vaines. La bonne surprise fut de constater que les partenaires sociaux qui gèrent l'Unedic avaient conduit une réflexion semblable et que le principe de l'indemnisation active des demandeurs d'emploi était désormais acquis (protocoles d'accord des 8 juin 1994 et 6 juillet 1995 organisant les conventions de coopération). Il devient donc possible pour un chômeur de prouver une compétence au poste de travail sur une période qui peut aller jusqu'à un an, sans coût significatif pour l'entreprise, dans le cadre d'un contrat de travail de droit commun : les allocations de chômage sont alors versées à l'entreprise qui embauche et diminue d'autant le coût salarial. Ouverte à tout demandeur d'emploi indemnisé par l'Assedic, la démarche de-

vrait produire un effet « levier » optimum dans ces petites entreprises où le professionnalisme de cadres disponibles est à même de féconder les possibilités de développement latentes. Les obstacles juridiques aplanis et une assise financière trouvée, encore faut-il faire vivre ce mécanisme novateur.

Engagés avec l'objectif du reclassement de cent cadres en situation de chômage long dans une démarche expérimentale basée sur ce dispositif, initiée avec l'Assedic de Paris et le concours des services de l'Etat et de l'ANPE, l'apport des grandes structures privées qui font leur objectif civique de la lutte contre le chômage, nous vérifions chaque jour depuis plusieurs mois l'extraordinaire complexité de circuits administratifs de tous ordres, la frilosité de certains interlocuteurs privés et publics, l'effet psychologique profondément destructeur de ces situations de chômage de longue durée. Mais nous vérifions aussi la crédibilité et la force d'un discours et d'une logique qui permettront aux intéressés de prouver leurs compétences sur le terrain, voire de créer leur fonction même, au prix des évolutions personnelles nécessaires. Nous croyons que pour des cadres

qui risquent la marginalisation sociale et pour des petites entreprises qui n'ont pas les moyens humains de leurs potentialités, une nouvelle piste est désormais tracée : marier l'énergie pour l'emploi et l'énergie pour le développement économique en optimisant les coûts supportés par la collectivité nationale, au plus près de la réalité de la vie économique. Si l'intelligence (le bon sens ?) est une amie dans la guerre au chômage, elle devrait trouver dans ce dispositif des conventions de coopération, initiées par les partenaires sociaux, un bon terrain d'application, tout particulièrement pour ces cadres exclus du marché du travail.

Hier, il ne fallait pas désespérer Billecocourt. Aujourd'hui, il ne faudrait pas davantage désespérer ceux qui peuvent encore être des moteurs du développement économique.

Christian Bossu est le délégué de l'association France-Energie-Emploi, 84, rue Charles-Michel, 93529 Saint-Denis Cedex 02.

Christian Rubechi est directeur du cabinet Madinfor-Conseil.

DYNAMISME

Maintenir des territoires vivants

Les parcs naturels régionaux s'efforcent de concilier la préservation du patrimoine et le maintien des activités humaines

FAVORISER le maintien des activités existantes (commerce, artisanat), aider à la création ou à la reprise d'entreprises, voire former de jeunes chômeurs aux métiers de la nature... : les parcs naturels régionaux mènent depuis une dizaine d'années une politique économique innovante, quoique méconnue, qui s'efforce de concilier emploi et préservation du patrimoine naturel. Autant d'initiatives salutaires qui contribuent efficacement à lutter contre l'exode rural et le vieillissement de la population. « Nous veillons à favoriser le maintien de territoires vivants de qualité pour ne pas faire de nos parcs des réserves », explique Stéphane Adam, chargé de mission pour le développement économique à la Fédération des parcs naturels régionaux.

Qu'il s'agisse d'encourager la création d'entreprises, de relancer une activité artisanale ou de créer une infrastructure touristique respectueuse de l'environnement, les parcs naturels régionaux bénéficient généralement du concours financier des collectivités locales ou des institutions européennes. Ainsi est-ce grâce à une double subvention du conseil général du Puy-de-Dôme (320 000 francs) et de l'Union européenne (200 000 francs, perçus au titre du programme Leader, qui soutient les opérations de développement de l'emploi en milieu rural)

que le parc du Livradois-Forez en Auvergne organise chaque année un concours de création ou reprise d'entreprises, doté d'une enveloppe de 320 000 francs. Outre le premier prix (100 000 francs), un prix spécial Environnement est décerné, comme par ailleurs aux concours organisés par le parc du Pilat (départements de la Loire et du Rhône). En cinq ans, le concours du Livradois-Forez a attiré plus de 300 porteurs de projet dans les secteurs les plus variés : industrie, filière bois, artisanat, tourisme, agroalimentaire, services... Plus original, le cinéma itinérant, dont l'idée fut lancée par le parc du Livradois-Forez, est aujourd'hui géré par un syndicat intercommunal et fait travailler 4 permanents.

Bénéficiant également de la double subvention de la région Centre (250 000 francs) et du programme européen Leader (600 000 francs), l'association de développement économique du parc de la Brenne (Indre) soutient plus directement les initiatives des artisans, commerçants et agriculteurs qui veulent créer ou reprendre une activité en leur accordant, au cas par cas, des avances remboursables sans intérêt. D'un montant maximal de 30 000 francs, l'avance doit être remboursée dans les trois ans. Depuis trois ans, les 98 dossiers acceptés ont bénéficié au total de plus de 2 millions de francs d'avance. Grâce à ces précieux coups de pouce,

41 entreprises ont vu le jour, 18 ont été reprises, 39 se sont développées. L'impact sur le plan du travail n'est pas négligeable puisque 163 emplois ont été créés.

LABEL

Le parc de la Brenne a aussi mis en œuvre une opération de restructuration de l'artisanat et du commerce (ORAC), dispositif créé par le ministère de l'artisanat en 1988, qui vise à développer les petits bassins d'emploi ruraux dans lesquels le bourg-centre ne dépasse pas 7 000 habitants. A ce titre, la Brenne perçoit pour 1995 et 1996 une subvention de 2 500 000 francs allouée par le ministère du commerce et de l'artisanat, via le Fonds d'intervention pour la sauvegarde de l'artisanat et du commerce (Fisac), lui-même alimenté par les taxes prélevées sur l'extension et la création des grandes surfaces. Au terme de la première année, une quarantaine de dossiers ont bénéficié de l'ORAC, qui aura permis, in fine, de créer une quinzaine d'emplois.

Naturellement, les agriculteurs ne sont pas oubliés : sachant que chaque parc régional a la possibilité d'octroyer sa marque – en guise de label de qualité – aux produits du terroir, plusieurs ont ainsi mis en place des opérations d'aide à la promotion et à la commercialisation des productions agricoles, des pommes par exemple dans le parc du Pilat ou des fromages dans le Vercors. A la Brenne, 300 cents éleveurs vendent désormais la viande d'agneau sous le label du parc régional.

Enfin, certains parcs se soucient de réinsérer des populations en difficulté, même si Serge Charruau, chargé de mission au parc régional du Vercors (départements de la Drôme et de l'Isère), relativise la portée de ces initiatives : « On travaille davantage en termes de maintien du nombre des emplois qu'en termes de création pure. » Quoi qu'il en soit, le parc du Vercors a mis en place, outre des formations aux métiers du bois ou de la montagne dispensées par le Greta, quatre « chantiers environnement », qui mobilisent chaque année 24 RMIstes. Reconvertis en « gardes verts », les jeunes gens sont chargés d'entretenir les sentiers et de débroussailler les sous-bois. Le retour à la nature constituerait-il une solution par trop négligée ?

Philippe Baverel

LECTURES

Le télétravail au banc d'essai

LE TÉLÉTRAVAIL, de Philippe Blasco et Daniel Loubet. Les Éditions L'Économiste, coll. « Décryptage », 96 p., 59 F.

PHILIPPE BLASCO (journaliste) et Daniel Loubet (consultant et professeur au CNAM) indiquent d'entrée les évolutions qui favorisent le développement du travail à distance. Les entreprises recherchent des flexibilités et les salariés davantage d'autonomie, de temps pour leur vie familiale et personnelle. L'essor des réseaux de télécommunications peut permettre de concilier ces aspirations en assurant une redistribution géographique de certaines activités tertiaires, le souci d'aménagement du territoire ayant d'ailleurs été essentiel dans

la création d'une « mission télétravail » par les pouvoirs publics au début des années 90.

Cependant, le livre ne néglige pas les contre-arguments. Le télétravailleur entretient des contacts fréquents avec son entreprise, a souvent besoin de l'appui d'un secrétaire... et la facture des communications peut gonfler, limitant les économies escomptées. Quant à la liberté dans l'organisation de son temps, elle peut être contrebalancée par l'allongement des horaires, la difficulté à refuser des travaux, les risques de paiement à la tâche et d'isolement face à l'employeur. La question du statut du télétravailleur est posée, et sa résolution passe par la négociation et la mise en place de contrats clairs.

Philippe Blasco et Daniel Loubet insistent sur la nécessité, pour l'en-

treprise, de mener une analyse des activités et des tâches qui peuvent être « télétravaillables ». En effet, si certains métiers sont déjà exercés avec une grande autonomie, c'est parfois la chaîne complète de travail qui va être affectée par l'absence physique du salarié. La démarche implique aussi d'examiner chaque poste en prenant en compte les caractéristiques professionnelles de la personne qui l'occupe. Mais l'étude préalable des possibilités de télétravail doit aller au-delà et notamment réfléchir aux effets sur la gestion des ressources humaines, des savoir-faire et sur les structures. Par exemple, sur quel nouveau type d'encadrement et de partage des responsabilités cette organisation du travail peut-elle déboucher ?

Daniel Urban

Intégrer la distance

TÉLÉTRAVAIL, TÉLÉ-ÉCONOMIE – UNE CHANCE POUR L'EMPLOI ET L'ATTRACTIVITÉ DES TERRITOIRES, d'Antoine Rozencok, Bruno Fanton et Alain Veyret. Ed. Datar-Idate, 244 p., 190 F.

ANALYSER l'impact du télétravail sur l'emploi et l'aménagement du territoire : c'était la mission confiée à la Datar par Bernard Pons, ministre de l'aménagement du territoire, de l'équipement et des transports. Ce livre entend répondre à cette attente et prend partie pour la « société de l'information », capable de « mettre fin à la tyrannie des contraintes géographiques ».

Le tableau que les auteurs brosent de cette société montre

l'étendue des possibilités d'application que peuvent offrir les nouveaux moyens de communication. Exemples d'applications : les réparateurs de machines agricoles sont aidés à distance par un technicien et par une base documentaire. L'hôpital local est mis en réseau avec le CHU régional pour mieux intervenir sur certaines maladies.

Cette vision optimiste des applications au travail des télécommunications est confortée par l'évaluation détaillée de 29 des 225 projets soutenus dans ce domaine par la Datar. Ceux-ci ont souvent permis de maintenir ou de créer des activités et des emplois dans des zones peu favorisées, et même de « resserrer les liens sociaux et de proximité en milieu rural ». Mais les auteurs ont le

mérite de ne pas cacher les difficultés rencontrées : problèmes éventuels d'adaptation des salariés délocalisés, impact négatif sur l'emploi en raison de certains retards de mise en route ou parfois de gains de productivité, insuffisance d'études préalables.

Car « il ne faut pas croire que le télétravail ou l'usage des réseaux débouche naturellement sur un service, aussi intelligent soit-il, sans réflexion approfondie sur son marché et son inscription dans un processus de production ».

Les questions juridiques soulevées (statut du personnel, contrôle de l'activité à distance, confidentialité des informations transmises) sont traitées avec précision.

D. U.

Réunions, mode d'emploi

COMMENT ANIMER UNE RÉUNION, de Thierry Delahaye et Louis-Marie Grousset. Ed. Nathan, 128 p., 74 F.

COMMENT préparer une réunion, la gérer et la rendre fructueuse ? Ce livre constitue un véritable vade-mecum en la matière et fournit des outils pour l'animation de groupes. Il met en garde

contre des pratiques qui paraissent stimulantes et sont en fait peu performantes, comme le tour de table, « extraordinaire consommateur de l'énergie créatrice d'un groupe, de sa concentration et de son intérêt ». Plus généralement, il suggère d'éviter les rituels, comme les réunions à jour fixe sur les mêmes ordres du jour répétitifs « qui démobilitent plus les individus qu'ils ne les dynamisent ». Les thèmes de la motivation des partici-

pants et de la gestion des moments difficiles sont abordés. De même que l'interrogation fondamentale que tout aspirant organisateur devrait se poser au préalable : faut-il ou non mettre sur pied cette réunion ? Les auteurs proposent une batterie de douze questions avant de trancher. De quoi se vacciner contre la réunionnisme !

D. U.

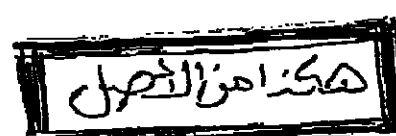
ITINÉRAIRES POUR L'EMPLOI
- LE MAGAZINE -

Alain LEBAUDE
reçoit cette semaine
Thierry DU BOUËTIEZ
chargé de mission à EDF

Une émission diffusée par 375 radios locales
(liste des horaires et des fréquences sur 3675 EMPLOI)

ANPE **Le Monde** **INITIATIVES**

Une production de l'agence TAM TAM, Lyon 078-04-05-11



صكزا بن الاموال

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / V

SCIENCES ET SANTÉ

Grand laboratoire français de renommée internationale
nous recherchons un

Responsable

Qualifications et métrologie

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Vous êtes un scientifique expérimenté, vous avez une expérience de 10 ans minimum dans le domaine de la pharmacologie, de la chimie ou de la biologie. Vous êtes capable de diriger une équipe de chercheurs et de techniciens. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays. Vous avez une bonne connaissance des méthodes de recherche et de développement. Vous êtes capable de travailler en collaboration avec des équipes de chercheurs et de techniciens de différents pays.

Nous sommes un important laboratoire
pharmaceutique de dimension
internationale et nous recherchons pour
renforcer nos équipes, un

RESPONSABLE de DÉVELOPPEMENT PHARMACEUTIQUE

Garant de la préparation de lots de qualité pharmaceutique pour les essais cliniques, vous contribuez au développement de nouveaux produits en assurant leur mise au point dans les délais impartis.

Titulaire d'un doctorat de biochimie, vous avez, si possible, une formation dans le domaine pharmaceutique et bénéficiez impérativement d'une première expérience réussie dans un laboratoire de développement au sein de l'industrie pharmaceutique. Vos connaissances en microbiologie et immunologie seront appréciées. Vous parlez et écrivez l'anglais couramment.

Merci d'adresser votre candidature
(lettre manuscrite, CV, photo) sous référence 238 LM -
à SOURCES - 108, rue Saint Honoré, 75001 Paris,
qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE PHARMACEUTIQUE
recherche

UN MÉDECIN CHEF DE PROJET

Rhumatologue de formation, vous serez rattaché à la Direction Médicale et vous aurez la responsabilité de prendre en charge la gestion des études nationales et internationales dans un souci de résultats avec rigueur et pragmatisme. Déjà expérimenté (2 ans) dans la fonction, vous disposez d'une compétence technique affirmée dans ce domaine. La connaissance de l'anglais est indispensable. Réf. LM28

3 ATTACHÉS DE RECHERCHE CLINIQUE

De formation scientifique (Bac + 4 minimum), vous avez une première expérience de la fonction. Vous assurerez des responsabilités de contrôle clinique de données, de mise en place et de suivi des essais cliniques. Une bonne maîtrise de l'informatique et de l'anglais est indispensable. Réf. LM29

L'un de ces postes correspond à une activité à temps partiel.

Si vous êtes intéressé, merci d'envoyer rapidement, sous la réf. du poste choisi, votre lettre + CV + photo, à notre Conseil en Recrutement.

68, rue Ampère
75017 PARIS

Nous faisons progresser le monde médical...

Innovation, Créativité, Qualité. Nous avons fait d'une tradition notre volonté d'entreprise pour évoluer dans le domaine de la santé. Pour assurer un important transfert de technologie, la division Pharmaceutical Systems recherche :

Ingénieur Procédés

Responsable du transfert de la chaîne de fabrication ainsi que de son amélioration. Ingénieur diplômé, à dominante mécanique, votre expérience (2 ans au minimum) se déroule en industrie pharmaceutique ou agro-alimentaire. Les connaissances en thermodynamique, de l'industrie du verre et du plastique seraient souhaitées. (réf. 70008)

Ingénieur Qualité

Chargé de garantir la conformité des produits selon les BPF pharmaceutiques. Vous prenez en charge le procédé actuel et le transférez. Pharmacien, Ingénieur diplômé, votre expérience auprès d'industries est confirmée : 3 à 5 ans en qualité, assurance qualité. (réf. 71008)

Ingénieur Recherche & Développement

Responsable du développement, de la coordination, de l'amélioration du produit et/ou du procédé. Ingénieur, scientifique (École Centrale, Mines, thèse en matériaux ou mécanique), intéressé par les améliorations packaging. Une expérience diversifiée, 3 à 5 ans, en industrie est indispensable. (réf. 72008)

La maîtrise de l'anglais est capitale pour réussir dans ces fonctions. Ces postes sont à pourvoir à Grenoble, au siège Europe de la division Pharmaceutical Systems.

Merci d'écrire en précisant la référence choisie, à notre conseil Jeannine Vallet, SOCIÉTÉ DOMINIQUE BARRÉ, Le Carré Vendôme, 17 rue Dunois, 69003 Lyon.

ENTREPRISE DE SANTÉ

CORNING

et ses filiales

COSTAR

BESSELAAR

HAZLETON

est aujourd'hui une référence mondiale dans les domaines des MATÉRIELS de HAUTE TECHNOLOGIE et des SCIENCES de la VIE

La Direction Technique
Européenne située à

FONTAINEBLEAU (77)

recherche un

responsable R&D

Vous prendrez en charge la recherche, le développement et la mise en oeuvre de produits novateurs pour des applications biologiques et biochimiques.

En vous appuyant sur l'ensemble des technologies du Groupe et de l'extérieur, votre mission consistera à concevoir et à gérer de nouveaux projets, tout en assurant un rôle de veille dans votre spécialité.

Vous avez une formation scientifique avec une expérience R & D de 10 ans minimum, si possible dans un contexte international. Notre préférence ira au candidat dont les connaissances poussées en Biologie et Biochimie se complètent d'une bonne compréhension des matériaux, des polymères par exemple.

Entrepreneur, avec un goût prononcé pour l'innovation et la technologie, vous avez démontré de fortes qualités relationnelles pour communiquer à tout niveau avec des interlocuteurs très variés.

Ce poste vous apportera une compétence de haut niveau que vous valoriserez par une carrière évolutive au sein de notre Groupe International de 40.000 personnes environ.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à : CORNING EUROPE - 7 bis, av. de Valvins 77210 AVON.

■ Institut de Recherche JOUVEINAL (1 000 personnes, 1 milliard de francs de CA),
nous recherchons aujourd'hui un

Chercheur en Gastro-Entérologie

Vous assurez la création et la mise au point des modèles pharmacologiques digestifs (motricité, sensibilité, inflammation...).

Vous êtes titulaire d'une thèse de physiologie et/ou pharmacologie, en gastro-entérologie de préférence, et si possible d'un post-doctorat.

Autonome et rigoureux, ce qui vous caractérise avant tout, c'est votre esprit de synthèse, votre créativité et votre sens de l'initiative.

Jouveinal

Nous attendons votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV) sous
réf. 009 LM - JOUVEINAL - DRH - BP 100 - 94265 Fresnes Cedex.

virbac

En 25 ans, VIRBAC, seul
laboratoire exclusivement voué à
la santé animale, est devenu le
deuxième groupe vétérinaire privé
français et l'un
des 15 premiers mondiaux,
avec 3.250 personnes et un CA
de 1.170 Mds. Nous recherchons
pour notre secteur production
biologie :

De formation scientifique en biologie (DEA ou école d'ingénieurs), vous avez une compétence reconnue dans le domaine de la culture de cellules animales, soit par votre formation, soit par une première expérience.

Votre mission :

- par votre technicité et votre motivation, vous renforcez le pôle cultures cellulaires du service de développement industriel
- vous participez à la mise au point de nouvelles techniques de cultures cellulaires, en vue de la production industrielle de vaccins viraux
- vous étudiez les différents systèmes de cultures présents sur le marché, élaborez et réalisez les protocoles d'évaluation des différentes solutions proposées.

Votre réussite dans ce poste vous permettra d'évoluer au sein d'une société en pleine expansion.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous la réf. 111/A, à VIRBAC, DRH, BP 27, 06511 Carros Cedex.

Ingénieur biologiste

MONNAIE
changes, le d
ment plongé,
cédé du terrai
au yen, mais :

La fa

SCÉNARIO
tout juste q
deutschebank
accès de faible
début d'après-
des changes in
vise allemande
matin 28 nove
asiatiques, à 1
dollar, son cou
billet vert dep
s'est également
des autres mc
La couronne s
di son niveau
vingt et un m
allemande. Le
sa part, est n
3,4285 francs
cours le plus
mois d'août.
franc évolue à
de ses marge
l'ancien systè
péen (SME) à
Le net raler
mie allemand
pli brutal du
met d'envies
baisse des t
Bundesbank,
placements li
rémunérateur
tractifs pour
derniers indi
publiés en
tous l'essou
La productio
d' 1,9 % au
taux de ch
9,6 % au m
mois précéd
Aucun sig
perceptible.
quête réali
conjoncture
prise allema
veau recul
cours des si
économistes
ont révisé à

ISM
de
La
tor
cor
qu'

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

■ I

SECTEURS DE POINTE



PÉTROCHIMIE ET PRODUITS CHIMIQUES
- POLYMERES - FIBRES - MÉDICAL - PRODUITS
POUR L'AUTOMOBILE - PROTECTION DES
CULTURES - INDUSTRIES GRAPHIQUES

DU PONT DE NEMOURS recherche, pour renforcer le potentiel d'innovation de ses unités industrielles, deux

INGÉNIEURS MÉCANICIENS

Développement et support technique à la fabrication

Au sein de DU PONT PACKAGING, unité de production d'emballages basée près de ROUEN, vous serez chargé du développement et de la maintenance de lignes de production existantes ou à venir. Des connaissances en bobinage de film plastique, en extrusion et en maintenance d'équipements et de process seraient appréciées. Réf. 1195/AL

À DUNKERQUE, dans l'usine de DU PONT DE NEMOURS (Flandre), spécialisée dans la protection des cultures, vous conduirez des projets d'amélioration d'équipements de production et suivrez certains travaux neufs. Sens de l'équipe et des contacts sont nécessaires pour réussir dans cette structure aux modes d'organisation et de fonctionnement très novateurs. Réf. 1296/AL

Ingénieur diplômé (A & M - Génie Mécanique ou équivalent) vous avez 3 à 5 ans d'expérience industrielle, ou cours desquels vous avez, si possible, exercé des fonctions similaires. Pour ces deux postes, en relation avec l'ensemble des départements de l'usine et nos autres unités en France et à l'international, l'anglais est un atout important.

Ces fonctions vous prépareront à une évolution vers des responsabilités élargies dans notre Groupe. Merci d'adresser votre candidature (lettre et C.V.) sous la référence concernée, à la Direction des Ressources Humaines.

DU PONT DE NEMOURS - 137, rue de l'Université 75334 Paris Cedex 07

Tous les jours de nos vies

Schneider : un constructeur spécialiste mondial des produits et services pour la distribution électrique, le contrôle industriel et l'automatisation avec trois grandes marques internationales : Merlin Gerin, Square D et Telemecanique. Pour répondre aux exigences de l'automatisation dans l'industrie, les infrastructures et le bâtiment, l'activité contrôle industriel recherche un

Ingénieur conception électronique

■ Vous serez intégré à l'équipe électronique numérique du service technique pour développer les cartes. Vous serez associé aux projets depuis l'analyse des cahiers des charges marketing jusqu'au suivi de la qualification et de la mise en production.

■ Ingénieur électronicien, vous avez une expérience de 2 à 3 ans des systèmes temps réel à microprocesseur et particulièrement du hardware PC. De bonnes connaissances de l'étude et de la réalisation de logiciels embarqués seront appréciées.

■ Vous aimez le travail en équipe et possédez de bonnes capacités d'animation. Vous maîtrisez la langue anglaise. Ce poste est basé à Angoulême.

■ Merci d'adresser votre candidature sous la réf. MCM 5268 à Schneider Electric SA - Service Recrutement et Développement des Cadres - 38050 Grenoble Cedex 9.



■ Merlin Gerin ■ Square D ■ Telemecanique

CABINET CONSEIL
EN PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE,
D'IMPORTANCE MOYENNE
ET AVEC 20 ANS D'EXISTENCE,
NOUS RECHERCHONS,
EN VUE D'UN VÉRITABLE PARTENARIAT :

Ingénieur brevets confirmé

- spécialisé en électronique/électromécanique et mandataire européen, capable, par son professionnalisme et ses qualités relationnelles, de prendre en charge et de développer une clientèle française et étrangère.
- Le poste est basé en région parisienne.
- Merci d'adresser votre dossier, sous enveloppe référencée IBC, à Media System, 6 Impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui nous le transmettra.
- Nous répondrons à toutes les candidatures et vous garantissons une totale discrétion.

INNOVATION ORGANISATIONNELLE
ET CONDUITE DU CHANGEMENT...

RIVOIRE & CARRET LUSTUCRU

Rivoire et Carret Lustucru (CA : 1,4 MdF, 700 personnes, 3 unités de production) recherche pour MARSEILLE (180 pers., 50 000 tonnes de pâtes) :

Responsable unité de production

INGÉNIEUR IAA

Sous la responsabilité directe du Directeur Industriel, sa fonction outre son aspect technique couvrira deux axes majeurs :

- développement du système de Contrôle de Gestion Industriel actuel, vers une maîtrise en temps réel des coûts.
- animation des équipes en place et conduite du Changement Organisationnel des modes de fonctionnement et d'appréhension, vers des systèmes opérationnels plus innovateurs et flexibles.

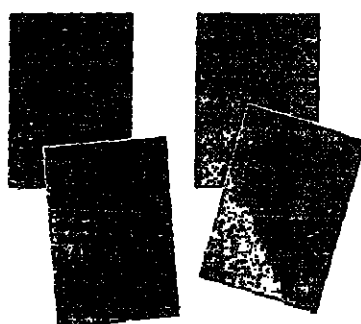
De formation ingénieur IAA, l'intéressé disposera d'une expérience d'animation innovante d'atelier de production Agro-Alimentaire, de 5 ans minimum. Une compétence complémentaire en contrôle de gestion industriel serait appréciée. Des possibilités d'évolution sont envisageables.

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec CV, photo et prétentions à :

Daniel Doux Conseil
11A, rue Haxo 13001 Marseille.

Daniel Doux

Les cartes de votre réussite en page XII



Responsable marketing opérationnel

Telecoms et Réseaux

Diplômés grandes écoles d'ingénieurs ou de commerce, avec au minimum 5 ans d'expérience, devez le responsable marketing opérationnel d'un constructeur européen de produits d'interconnexion de réseaux.

Ingénieur

DÉVELOPPEMENT PROCÉDÉS

PARDIES ACETIQUES, filiale du groupe ACETEX, un des leaders européens de la production et commercialisation d'Acide Acétique et dérivés, recrute pour son site de fabrication situé à Pardies (64).

Agé de 30 ans environ, de formation Génie Chimique, vous justifiez d'une expérience réussie au sein d'une équipe dans le domaine des procédés pétrochimiques, complétée par la maîtrise d'un logiciel de Simulation. La pratique de l'anglais constitue un plus.

Merci d'adresser lettre de candidature avec C.V. à
PARDIES ACETIQUES,
Service Ressources Humaines,
B.P. 17, 64150 PARDIES



صلى الله عليه وسلم

1500

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / VII

SECTEURS DE POINTE

YENO

INGENIEUR
SUIVI
DE PROJET

Développement
international
de produits

Jouets électroniques

Notre groupe conçoit et distribue des jouets et jeux électroniques. Réalisant un CA de 100 millions de francs, il rassemble 50 personnes dans 4 implantations : un bureau à Hong Kong pour la fabrication, 3 sociétés commerciales en France, en Allemagne et en Grande-Bretagne. Nous recherchons un ingénieur pour la conception et le lancement technique de nos produits.

Après avoir élaboré le cahier des charges techniques (plans, schémas...), vous assurerez le contact et le suivi avec les fournisseurs et les sous-traitants situés principalement en Extrême-Orient et œuvrant dans les domaines de l'électronique (hard et soft), de l'injection plastique, de l'assemblage.

De plus, vous serez responsable de la mise en conformité aux normes européennes de sécurité et de compatibilité électromagnétique.

Ce poste s'adresse à un ingénieur en électronique, justifiant d'une première expérience réussie, notamment dans la conception et le développement de produits électroniques grand public (avec des connaissances en programmation de microprocesseurs, gestion de claviers associés à des écrans LCD en particulier) et parlant anglais (et si possible allemand).

Une mobilité et une ouverture d'esprit internationale sont en outre nécessaires. Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à ELECTRONIC SPACE TOYS, 18 boulevard Gallieni, 92230 GENNEVILLIERS.

Grand groupe international recherche pour son siège à Paris son

Administrateur CC Mail

Ingénieur de formation, vous maîtrisez CC Mail que vous avez été amené à administrer. Vous assurez le support auprès de nos utilisateurs à l'international. Vous reposant sur cette expertise (CC Mail), vous évoluerez sur d'autres technologies de télécommunication.

Votre anglais est évidemment courant et vous permettra d'évoluer au sein d'un groupe international.

Contactez Arnaud Bioul au 47.57.24.24



Michael Page Informatique

Le spécialiste du recrutement informatique

Responsable Nouvelles Technologies

Notre position
de numéro un
mondial de l'optique
ophtalmique
(6,3 milliards de francs,
13 300 personnes)
est due à notre
volonté permanente
d'innovation dans un
environnement
technologique en
pleine mutation.
Dans ce cadre,
nous souhaitons
intégrer au sein de la
Direction Recherche le

Sa mission comprendra l'organisation et l'animation d'une équipe de Recherche chargée de l'étude de nouvelles technologies d'usinage et de surfacage de verres ophtalmiques, des outillages, de l'implantation de logiciels FAO, de l'instrumentation de machines à commande numérique de haute précision, de la supervision de la sous-traitance, ainsi que de la veille technologique dans ces domaines.

Ingénieur mécanicien de formation, fort d'une expérience d'environ 10 ans dans un secteur de pointe (automobile, aéronautique...), vous avez développé une vision technique large sur des projets innovants impliquant des technologies avancées. Vous savez faire preuve de créativité et exercez actuellement vos talents d'animateur au sein d'une équipe de recherche pluridisciplinaire, et de par vos qualités d'anticipation et de management, vous saurez développer le potentiel technique et humain de nos chercheurs.

Vous possédez une très bonne maîtrise de la langue anglaise.

Pour ce poste, basé à SAINT-MAUR (94), merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions), sous la référence RNT/LM à : ESSILOR INTERNATIONAL Service recrutement Ingénieurs et Cadres 147 rue de Paris 94227 CHARENTON cedex.



INGÉNIEURS CONSEILS

L'Entreprise
mode
d'emplois.

Cahiers Initiatifs
Lundres-Mardi

Le Monde

COMSHARE
THE DECISION SUPPORT COMPANY™

Filiale française du groupe COMSHARE (700 p., 108 millions de dollars de CA), nous commercialisons des logiciels à forte valeur ajoutée dans le domaine des systèmes d'aide à la décision et de pilotage, et de la gestion financière (reporting, consolidation, élaboration budgétaire...).

Nous connaissons une belle croissance et cherchons des

CONSULTANTS AVANT-VENTE

En liaison avec les commerciaux, vous intervenez de manière très opérationnelle comme support à la vente, du montage de l'offre (présentation, cahier des charges, prototype, démonstration...) jusqu'à la finalisation. Vous assurez aussi la diffusion interne des informations concernant votre gamme de produits.

Bac + 5, vous avez acquis, en 2 à 3 années, une première expérience comme Ingénieur Technico-commercial ou Consultant Avant-vente chez un éditeur de logiciels ou en SSII, sur des logiciels à forte valeur ajoutée dans le domaine de l'EIS ou de la gestion financière.

Vous maîtrisez déjà bien les spécificités des environnements client/serveur (UNIX, NT, OS/2...).

Ecrire à notre Conseil,
Sylvie BLAIN, sous réf. 6158



ALEXANDRE TIC SA
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS

Pour conforter son développement
dans la mise en œuvre de Progiciels intégrés
SAP/R3, Oracle Applications et BPCS,...

Consultants JUNIOR OU SENIOR

LYON, GRENOBLE, DIJON, NANCY et STRASBOURG

Après une période de formation, vous contribuerez aux projets d'installation et de mise en œuvre de ces progiciels. Vous participerez à des missions variées : * conseil en organisation * études d'adéquation et recherche de solutions pour l'amélioration des performances de nos clients * paramétrage du progiciel concerné * mise en place et démarrage opérationnel * conduite du changement et accompagnement des utilisateurs.

Diplômé d'une grande école d'ingénieur ou de gestion, vous possédez une expérience (2 à 10 ans) dans l'organisation, le fonctionnement des entreprises, acquise si possible dans un contexte international. Vous maîtrisez l'un des domaines suivants : * gestion de production * administration des ventes et logistique * finance et contrôle de gestion.

La connaissance de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand souhaitée. Vous bénéficierez de la formation et du fort réseau de compétences transnationales du Groupe CAP GEMINI SOGETI.



Merci d'adresser votre candidature (CV, photo, lettre de motivation et rémunération souhaitée) sous réf. M/11 à Gilles-Henri Leroux, CAP SESA RÉGIONS, 4/5 place Charles Hernu BP 2122 - 69603 Villeurbanne Cedex

MONNAIE
changes, le d
ment plongé,
cédé du terrai
au yen, mais :

La fa

SCÉNARIO
tout juste q
deutschmark
accès de faible
déchiré, l'un
débüt d'après-
des changes en
visé allemande
matin 38 nove
asiatiques, à 1
dollar, son cou
billet vert dep
s'est égaleme
des autres mc
La couronne s
di son niveau
vingt et un m
allemande. Le
sa part, est r
3,4285 francs
cours le plus
mois d'août.
franc évolue à
de ses marge
l'ancien systè
péen (SME) à
Le net raler
mie allemand
pli brutal du
met d'envis
baisse des t
Bundesbank,
placements li
rémunérateur
tractifs pour
derniers indi
publiés en
tous l'essou
La productio
d'1,9 % au 1
taux de ch
9,6 % au mc
mois précédé
Aucun sig
perceptible.
quête réali
conjoncture
prise allema
veau recul
cours des si
économistes
ont révisé à

ISN
de
La
tou
cor
qu'

A
F
ré
C
el
se
A
d

SECTEURS DE POINTE

Canon

CANON RESEARCH CENTRE FRANCE S.A.
(Un des 5 laboratoires de Recherche et Développement du Groupe CANON en dehors du Japon) est un centre de recherche et de prototype, représentant la créativité du Groupe dans les domaines des datacommunications et télécommunications.

Le Département d'Architecture de Télécommunications, pour le lancement d'un projet d'architecture système, basé sur la Technologie ATM et les technologies des systèmes parallèles,

recherche activement de brillants éléments possédant une formation supérieure de type doctorat ou diplômes d'ingénieur des grandes écoles avec une spécialisation dans les datacommunications.

ingénieurs
b/f

1 INGENIEUR SYSTEMES REPARTIS - réf. TA01

Ingenieur expérimenté (3-5 années). Chargé d'une mission allant des spécifications d'ensemble à l'intégration. Possédant une expérience de portage de systèmes d'exploitation micro-noyau distribués (équivalent au système Chronos) et/ou d'applications réparties. Contrat à durée indéterminée.

1 INGENIEUR DEVELOPPEMENT SYSTEME - réf. TA05

Ingenieur expérimenté (3-5 années). Intéressé à participer dès la phase de lancement à un grand projet de validation de technologie, et ce de la conception à l'intégration. Familiarisé avec Windows NT, l'écriture de divers réseaux sous Windows NT et Winsock. Contrat à durée déterminée de 18 mois.

Une expertise dans un des domaines suivants est un plus pour les postes TA01 et TA05 :
- Protocoles ATM pour le domaine réseau local ainsi que la famille TCP/IP
- Programmation orientée objet (C++)
- Langage formel de description pour les télécommunications (SDL)
- LANI multimédia
- Applications ordinateur téléphonie

1 INGENIEUR DEVELOPPEMENT HARDWARE - réf. TA09

Ingenieur de développement expérimenté (minimum 5 années). Participation aux choix de base. Conception du cahier de spécifications pour une société existante. Suivi de cette réalisation, puis phases de tests et d'intégration sur un prototype complet. Expérience des systèmes complexes de communications, de préférence dans le domaine des réseaux locaux et/ou de l'ATM. Contrat à durée déterminée de 18 mois.

Une expertise dans un des domaines suivants est un plus :

- Logiciels embarqués temps réel
- Communications vocales/données

Anglais courant - Postes basés à RENNES
Nombreux contacts à l'international

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV photo et prétentions sous référence choisie à CANON RESEARCH CENTRE FRANCE S.A. - à l'attention de Madame Véronique THOMAS Rue de la Touche-Lambert - 35517 Cesson-Sévigné cedex - France.

INFORMA

Le Groupe TRANSICIEL, fort de plus de 750 collaborateurs, déploie ses activités sur le plan National et International au travers de projets de grande envergure.

La division Intégration de Systèmes et Organisation, qui représente le pôle Conseil du Groupe, est composée de plus de 40 consultants ; elle s'inscrit au cœur de la stratégie de développement de TRANSICIEL. Pour accompagner sa très forte croissance, nous recherchons :

2 DIRECTEURS DE PROJETS

dans les domaines comptabilité, finances et contrôle de gestion. Vous avez une riche expérience (10 ans) en direction de projets d'intégration de systèmes autour de solutions progiciels ERP tels que ORACLE FINANCIALS, SAP/RS, AULENUMUM-SHARSTREAM (DBS), TRITON (BAAN).

Familier de la coordination rigoureuse de prestataires de services et de constructeurs, vous avez su respecter les engagements en terme de budget, délais et qualité.

Le rayonnement international de nos interventions rend la pratique de l'anglais indispensable et la connaissance d'une autre langue européenne sera un plus.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à notre service recrutement - TRANSICIEL 59/60, quai Alphonse le Gallio 92513 BOULOGNE BILLANCOURT Cedex.

TRANSICIEL

UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE PRESTATAIRE DE SERVICES

Partagez l'univers Intelsys !

Avec seulement 9 ans d'existence, INTELSYS s'est déjà implantée auprès de groupes aussi prestigieux que MATRA, THOMSON, DASSAULT, SAGEM...

Le souci de la qualité nous amène à vouloir être prochainement certifiés ISO 9000. Spécialisée dans l'ingénierie en informatique, notre SSII connaît une croissance constante.

Chaque jour, nos 60 collaborateurs interviennent sur des projets industriels de haute technicité et dans des secteurs aussi variés que l'Aéronautique, l'Espace, les Télécommunications, la Défense ou les Transports.

Pour faire face à cette expansion, nous recherchons des ingénieurs ambitieux, dont l'expérience et les compétences sont reconnues.

Alors venez rejoindre INTELSYS !

INTELSYS

INGÉNIEURS INFORMATIENS

habilitables
et expérimentés (2 à 6 ans)

Nos domaines de compétences :

■ Temps réel embarqué : C, VRTX, VXWORKS, SADI/RT, DOD2167A
■ Technologies objet : C++, BORLAND C++, VISUAL C++, OMT, SGBDO
■ SGBD et IHM : Oracle, Ingres, X11, Motif, Xface Maker, UIM/X
■ Télécom et supervision de réseau : couches OSI, Ethernet, TCP/IP, X25, ATM, SNMP, Open View, ISM.

Si vous justifiez d'une expérience dans un ou plusieurs des domaines cités, rejoignez une société ambitieuse qui privilégie formation et relations humaines.

Envoyez CV + lettre manuscrite, sous référence 95/11/UM, à INTELSYS - 96, avenue du Général Leclerc 92514 Boulogne cedex.

Grand groupe international de forte renommée recherche, pour sa holding, un

Chef de Projet Consolidation

Vous administrez les applicatifs de consolidation, tant en terme de performance que de fiabilité. De plus, vous assurez la mise en place de procédures de traitement et de circulation des informations. Par ailleurs, vous gérez les rapports avec les sous-traitants et vous fédérez les besoins des utilisateurs.

Agé de 30 ans environ, et de formation supérieure, vous possédez une double compétence de consolidation et de conduite de projets informatiques en environnement MICROSYBASE. En outre, vous justifiez d'une expérience similaire d'au moins 3 ans.

Votre relationnel et votre autonomie sont autant d'atouts pour ce poste basé à Paris.

Adressez CV + photo + n° tél. + tél. actuelle à Stéphane Leblond, Michael Page Informatique, 3 bld Bineau, 92594 Levallois Perret ou tapez votre CV sur 3617 code MPage. Réponse sous réf. SLX 12538

MP

Michael Page Informatique

La spécialiste du recrutement Informatique

INGÉNIEURS

STR DE CONSEIL ET D'INGENIERIE EN HAUTES TECHNOLOGIES

TRILOGIE

Intervient depuis 10 ans auprès des Grands Comptes Industriels de l'Ile de France sur des projets qui, aujourd'hui, seront les techniques de demain. Nos ingénieurs partagent tous notre passion :

L'Innovation Technologique

INGÉNIEURS GRANDS COMPTES

Si votre passion rejoint la nôtre, nous vous proposons tous niveaux de postes de la Réalisation à la Gestion de Projets, du Support Technique à l'Ingénieur d'Affaires, de la Méthodologie à la Qualité, de l'Expertise au Conseil.

NOS SECTEURS D'ACTIVITES

Réseaux, Télécoms, Téléphonie, Radio
Automobile, Mécanique
Energie : Electricité, Pétrole, Nucléaire
Aéronautique et Spatial, Défense

NOS POSTES

Ingenieurs Systèmes Radiotéléphonie GSM, DCS1800, DECT, CT2
Ingenieurs Radio : amplif. de puissance, ondes, fréquences
Ingenieurs déploiement et plans de fréquence
Ingenieurs protocoles radio
Ingenieurs Télécoms numériques, multiplexage, trames
Ingenieurs Architecture distribuée (OMT, GPRS, GPRS, Youdon...)
D'AUTRES POSTES SONT A POURVOIR

Merci d'adresser votre CV remplissant le RAL
TRILOGIE
Tour Litva, 10, Rue Jean Jaurès 92807 PUTERLUX

Ingenieur Technico-Commercial

Vous maîtrisez les phénomènes techniques, physiques et chimiques pour vendre des systèmes et solutions adaptés.

A 30 ans environ de formation ingénieur, généraliste si possible genre chimique, vous avez l'expérience de la vente de produits industriels chez un grand groupe. Vous connaissez l'environnement et les marchés publics. Vous maîtrisez les techniques de responsabilité commerciale de projets de traitement des fumées, résidus dangereux, du permis de construire à la mise en service de l'installation avec l'aide d'une équipe d'ingénieurs procédés et de concepteurs installateurs. Votre sens de la relation client, votre rigueur dans la gestion des projets et votre connaissance du marché et de ses acteurs feront la différence. Evidemment, vous parlez anglais et si possible allemand. Poste basé dans le 92.

Intéressé ? Adressez votre dossier de candidature sous réf. A713 à notre conseil, 15 rue Cardinet 75017 Paris.

nervet pont conseil

Berne - Bristol - Hambourg - Helsinki - Lisbonne - Madrid - Milan - Prague - Stockholm

Ingénieur Commercial Grands Comptes en systèmes de sécurité...

... Rejoignez-nous dans la rubrique
Fonctions Commerciales

JSA

52/100

150

REPRODUCTION INTERDITE

INFORMATIQUE / RÉSEAUX / TÉLÉCOMMUNICATIONS

Chef de projet télématique

De formation ingénieur grande école, avec une spécialisation télécommunications, vous disposez d'une première expérience réussie. Au cœur de nos projets stratégiques, vous intégrerez une équipe de professionnels reconnus. Vous serez responsable de la conception et de la mise en œuvre de l'ensemble de nos outils télématiques (serveurs vocaux...).

Pour ce poste basé en proche banlieue Ouest, merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 245, à COMMUNIQUÉ - 50/54 rue de Silly 92513 Boulogne - Billancourt Cedex.

Important
Groupe bancaire
International
recherche dans
le cadre de
développement de
l'une de ses
filiales, un

Directeur de compte infogérance

Spécialiste de l'infogérance depuis plus de dix ans, Axime, fort de ses succès commerciaux, continue son développement dans les domaines d'infogérance d'exploitation et d'infogérance globale. Nous recherchons ainsi un directeur de compte.

Interlocuteur privilégié de notre client, vous conseillerez ce dernier dans l'établissement de ses choix stratégiques en matière de systèmes d'informations et d'architectures. Votre sens du service et votre réactivité vous conduiront, dans une démarche de progrès, à la mise en œuvre d'un plan qualité. Le suivi du budget et la coordination des actions avec le service commercial vous seront également confiés.

Ingénieur grande école, âgé d'environ 35 ans, votre expérience des grands systèmes IBM et de l'environnement Unix, tant sur le plan applicatif que sur l'aspect production, vous confère une compétence reconnue en matière d'évolution des systèmes d'informations. Autonome et rigoureux, vous avez déjà fait preuve de votre aptitude à manager une équipe, en sachant motiver chacun. Votre goût du dialogue et votre sens de l'écoute vous permettront de créer une relation de confiance durable avec votre client.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous la référence DCI 9520 à Axime, Xavier Bas, DRH, 137 bd Voltaire, 75011 Paris.

Axime est leader en France dans la gestion des grands flux de données et l'infogérance.

Avec 2 500 personnes, 2 milliards de CA, Axime, quatrième SSII française, fonde ses ambitions sur la synergie de ses trois métiers complémentaires : Traitement et infogérance, Ingénierie et Intégration de Systèmes, Communication Directe.



Consultants seniors

Ingénieurs Grandes Ecoles, vous avez entre 5 et 10 ans d'expérience dans les domaines :

- ☐ Administration Réseaux et Systèmes
- ☐ Hauts débits
- ☐ Téléphonie
- ☐ Architectures clients/serveurs
- ☐ Autoroutes de l'information

Vous avez une expérience d'étude, d'exploitation, de maîtrise d'œuvre ou de maîtrise d'ouvrage dans le domaine des TELECOMMUNICATIONS, vous avez mené de grands projets et vous possédez parfaitement une seconde langue.

Nous vous offrons de rejoindre nos consultants.



Adresser CV, lettre et photo en précisant vos domaines de compétence sous Réf. RILEMOND/11 - 95, à ON - X, DEPARTEMENT RESEAUX, 15, Quai de Dion BOUTON - 92800 PUTEAUX

Les Consultants ON-X interviennent pour les projets stratégiques nationaux ou internationaux des grandes Administrations ou des Entreprises de premier plan.

LA QUALITÉ DES GRANDS PROJETS LOGICIELS : UN MÉTIER CLÉ DANS LES TÉLÉCOMS DU FUTUR

Au sein de la Direction Technique, dans la filiale d'un des leaders mondiaux des télécommunications publiques,

UN RESPONSABLE QUALITÉ PROJETS LOGICIELS

- Définit la démarche d'Assurance Qualité en fonction des exigences client,
- Motive et assiste l'équipe projet sur l'objectif qualité,
- Contrôle et anticipe tout risque de non qualité en élaborant des indicateurs de qualité,
- Assure le suivi éventuel avec le client,
- Participe au programme d'amélioration basé sur le modèle CMM, en coopération avec d'autres centres de développement dans le monde.

De formation ingénieur, vous avez 3 à 6 ans d'expérience, d'abord en développement logiciels temps réel et ensuite en qualité logiciels.

Votre anglais est de bon niveau.

Autonome et pro-actif vous avez de réelles qualités relationnelles.



Merci d'adresser confidentiellement votre candidature sous référence 295 SAB à notre Conseil LEADS FRANCE, 7, rue Treillard 75008 PARIS.

Leads

Do's

INGÉNIEUR COMMERCIAUX

ECOLE DE COMMERCE + 1ERE EXPERIENCE
DE LA VENTE DE SERVICES INFORMATIQUES

INGENIEUR COMMERCIAL JUNIOR

Après votre formation Bac + 4/5 (Ecole de Commerce ou Université), vous vous êtes orienté vers la vente de conseil et service informatique. Aujourd'hui, après deux ans d'expérience réussie, vous souhaitez rejoindre un grand Groupe et participer au développement de notre Direction C/S dédiée au marché de la Banque et de l'Assurance. En relation avec les responsables de cette direction vous prendrez en charge la prospection de nouveaux comptes et le développement de clients existants sur Paris et la région parisienne.

Autonomie, sens de l'écoute, capacité à convaincre, esprit de synthèse, sont les qualités indispensables pour réussir et évoluer avec cette Direction Opérationnelle.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à :

UNILOG
Catherine CLERCQ - ROQUES
124, rue Danton
92592 Levallois-Perret Cedex.



Notre signature est un engagement

Avec 1550 personnes et plus de 700 ME, Unilog est l'un des principaux acteurs français de Conseil et Ingénierie en Informatique et Gestion. Notre signature est reconnue par nos clients acquis, nous apportons notre double compétence : maîtrise de l'information et grande expérience commerciale. Nous sommes aussi un partenaire confirmé des solutions d'information.

Société privée du secteur tertiaire, nous sommes leader européen dans notre domaine d'activité avec un CA de plus de 2 milliards de francs en constante progression. Pour accompagner l'évolution de nos systèmes d'information, nous renforçons notre département Etudes Informatiques et recherchons un

Responsable de Domaine

De formation Ingénieur Grande Ecole (Centrale, Mines, Ponts...), vous avez acquis au cours d'une expérience de 4 à 6 ans, une parfaite maîtrise de la conduite de projets importants en environnement grand système, client/serveur, SGBD/R.

Votre capacité à manager des équipes, votre parfaite connaissance des environnements méthodologiques (SDM/S, EXPERT...) sont des conditions obligatoires pour réussir dans cette fonction.

Merci d'adresser votre dossier de candidature + salaire actuel sous réf. GB2 à EL CONSEIL - 67, rue d'Amsterdam 75008 Paris, qui garantit toute confidentialité.



EL Conseil - 67, rue d'Amsterdam - 75008 PARIS

MONNAIE
changes, le d
ment plongé,
cédé du terrai
au yen, mais :

La fa

SCÉNARIO
tout juste qu
deutschemark
accès de faible
déroulé, l'un
début d'après-
des changes in
vise allemande
matin 28 nove
asiatiques, à 1
dollar, son cou
billet vert dep
s'est également
des autres mo
La couronne s
di son niveau
vingt et un m
allemande. Le
sa part, est r
3,4285 francs
cours le plus
mois d'août.
franc évolue à
de ses marge
l'ancien systè
péen (SME) à
Le net rater
mie allemand
pit brutal du
met d'envis
baisse des t
Bundesbank.
placements li
rémunérateur
tractifs pour
derniers indi
publiés en
tous l'essou
La productio
d'1,9 % au 1
taux de ch
9,6 % au m
mois précéd
Aucun sig
perceptible.
quête réali
conjoncture
prise allem
veau recu
cours des s
économistes
ont révisé à

ORGANISATION ET GESTION DES ENTREPRISES

GESTION - FINANCE



Le conseil aux Collectivités Territoriales

Implantés à Paris et dans les principales métropoles régionales depuis plus de dix ans, nous aidons les Collectivités Territoriales à optimiser leur organisation, leur gestion, leurs moyens d'action et leurs finances. Participer à notre fort développement dans ce secteur, à Paris ou en province, c'est l'une des ouvertures que vous offre Ernst & Young.

Directeurs de Mission Finances

■ A 30/35 ans environ, diplômé d'une grande école avec un 3ème cycle de spécialisation en administration des Collectivités Territoriales ou équivalent, idéalement vous justifiez d'une double expérience en Collectivités Territoriales et en Cabinet de Conseil. Vous avez déjà exercé des responsabilités opérationnelles de direction financière ou de direction de services administratifs et financiers dans une moyenne et/ou grande collectivité et vous êtes d'ores et déjà fortement impliqué dans la mise en place de la M14 et d'outils performants du pilotage financier.

■ Dynamique et entreprenant, vous avez le goût de la performance et des contacts humains ainsi qu'un réel sens du développement d'affaires et du service dans un secteur dont vous connaissez bien l'environnement réglementaire.

■ Nous vous offrons d'enrichir votre expérience et de développer vos qualités professionnelles et personnelles, en réalisant et développant des missions variées de conseil en organisation, gestion, finances... au sein d'équipes pluridisciplinaires, dynamiques et motivées bénéficiant des méthodologies d'Ernst & Young, à Paris et en Province.

Très vite parlons de votre avenir au sein d'Ernst & Young. Merci d'adresser votre dossier de candidature : CV, lettre manuscrite et rémunération actuelle sous la référence EYCT/LM à Laurence TRAPANI - ERNST & YOUNG COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - Tour Manhattan - Cedex 21 - 92095 Paris-La Défense 2.

ERNST & YOUNG
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Groupe industriel français recherche
dans le cadre de son développement un

Auditeur Interne

Sud Est de Paris (77)

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, vous intervenez dans les différentes directions régionales (18 sites) ainsi qu'au siège. Vous réalisez des missions opérationnelles dont vous déterminez le cahier des charges, les moyens d'intervention et le rapport de fin de mission.

240/280 KF
Votre vision pragmatique des problèmes et votre bagage technique vous permettent de déterminer les dysfonctionnements et d'élaborer les actions correctrices.

Vous êtes le garant de l'homogénéité des systèmes et du respect des procédures groupe. Agé de 25/30 ans, de formation Grande Ecole de Commerce, vous avez réalisé 2 à 4 saisons d'audit en cabinet international.

Vous êtes familiarisé avec l'univers industriel et commercial et vous souhaitez vous investir dans un travail opérationnel afin d'évoluer à moyen terme au sein de l'entreprise.

Adresser CV + Photo + N° de tél + rémunération actuelle à Eric Gandibleu, Michael Page Finance et Comptabilité, 3 bld Bineau, 92594 Levallois Perret Cedex, ou taper votre CV sur 3617 code MPage (Cronache 3, 48 F3M) sous réf. EG12805



Michael Page Finance & Comptabilité
Le spécialiste du recrutement Financier et Comptable

CABINET DE CONSEIL
pour la
PROFESSION COMPTABLE LIBÉRALE
Spécialisé dans la veille technologique, la recherche, la formation, le contrôle de qualité et le conseil aux cellules techniques et aux dirigeants des cabinets d'audit et d'expertise comptable

recherche
COLLABORATEUR(TRICE)
avec perspective
d'ASSOCIATION

Vous êtes Directeur de mission (manager) dans un grand cabinet d'audit
Vous avez une bonne connaissance de la doctrine professionnelle française et étrangère
Vous aimez la recherche, la pédagogie, la rédaction d'études techniques et le conseil
Vous souhaitez vous intégrer à une équipe à taille humaine

Adressez curriculum vitae, lettre manuscrite, photo et prétentions à :



BBA - 5 bis rue du Louvre
75001 PARIS

Responsables Gestion

GMF Vie est une société d'Assurances spécialisée dans la vente de produits de placements.

Vous avez 28-35 ans, une formation Bac + 4 et impérativement une expérience d'au moins 3 ans du management d'équipes de gestion dans le secteur banque - assurance - finances.

Vous animez une équipe d'une dizaine de collaborateurs chargée de gérer les contrats d'épargne et de retraite.

Vous organisez et optimisez l'activité de votre groupe dans le respect des objectifs de délai et de productivité.

Vous êtes garant de la qualité de service et de la satisfaction de nos clients.

Le sens relationnel, l'organisation et la rigueur sont nécessaires à la réussite de vos missions.

Statut cadre.

Lieu de travail : Ermont (95)

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à :



GMF Vie - D. R. H.
10114, av. Louis Armand
95120 ERMONT

UN SIMPLE GESTE
ET VOTRE CARRIÈRE
PREND UN SENS

P.A.E., CA 20 MILLIONS DE FRANCS
FILIALE D'OTIS, NUMERO 1 MONDIAL
DE L'ASCENSEUR

recherche pour son Siège
basé à NICE (06), un

Chef Comptable

Le candidat retenu aura en charge :
• la tenue des comptes (bilan, compte de résultat, déclarations fiscales et sociales...),
• la facturation clients et le recouvrement,
• le reporting et la comptabilité analytique,
• la mise en place du contrôle interne.

Il encadrera une équipe et sera rattaché au P.-D. G.

Autonomie requise.

Une première expérience comptable en entreprise est indispensable.

Formation Ecole de Commerce ; DECF souhaité.

La réussite dans ce poste ouvrira de réelles perspectives dans le Groupe.

Les candidatures sont à adresser sous la référence CC/NICE à : OTIS - Service Recrutement - 4, place Victor Hugo - 92400 COURBEVOIE, qui les traitera avec la plus grande confidentialité.

OTIS

DIRECTE
REGION

150164000

1501

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / XI

GESTION - FINANCE



recrute un

CHARGÉ D'ÉTUDES EN FINANCES LOCALES (H/F)

Dans le cadre d'un important développement, de l'élargissement de notre activité et de nos compétences dans le domaine de l'ingénierie financière locale, nous recherchons un économiste spécialisé en économie monétaire et financière, en comptabilité publique et FINANCES LOCALES.

Doté d'une solide formation interne, ce chargé d'étude deviendra un analyste financier reconnu et intégrera plus tard le groupe des "Ingénieurs financiers" de Ressources Consultants Finances, de forte notoriété nationale.

Diplôme requis : Bac + 5 / doctorat d'université de Sc. Eco, Gdes Écoles de Gestion, ENST.

Expérience requise en Finances Locales : 6 mois à 3 ans.

Localisation : Rennes ou Toulouse

Adressez vos candidature, CV, photo et prétentions à :
Monsieur le P.D.G. - Ressources Consultants Finances
8, rue du 7ème d'Artillerie - 35000 RENNES

METTLER TOLEDO

Filiale française
(CA 270 MF, 250 p.)
d'un groupe suisse leader
mondial du pesage de précision
(Laboratoire, Industrie,
Commerce) et de
l'instrumentation scientifique,
nous recherchons notre

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

De formation supérieure (de type Bac + 4/5) en Finance ou Gestion, vous possédez une solide expérience généraliste de la fonction, acquise de préférence dans l'environnement PME d'une filiale de groupe international. Vous pratiquez l'anglais couramment.

Directement rattaché au Président-Directeur Général et en étroite relation avec les autres membres de l'équipe de direction - dont vous faites partie - vous aurez de manière opérationnelle la mission de superviser, coordonner et faire évoluer l'ensemble des fonctions administratives et financières de la société.

Avec l'appui d'équipes de professionnels, vos fonctions engloberont : l'informatique, la logistique, les services généraux, la comptabilité et les finances ; vous interviendrez également, en fonctionnel, sur les aspects financiers de l'administration des ventes et de l'après-vente.

Poste basé à Viroflay (78).

Merci d'adresser lettre, CV, photo en précisant votre rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 14 bis rue Daru, 75378 Paris Cedex 08, sous la référence 60.3217/LM, portée sur lettre et enveloppe.

Mercuri Urval

LES DIRIGEANTS

DIRECTEUR GENERAL, REGION LYONNAISE.

C'est une entreprise à fort potentiel de croissance, située dans l'univers de l'équipement technique de la maison. Son chiffre d'affaires atteint 200 millions de francs, son effectif est de 150 personnes. Elle est adossée à un groupe performant sur le plan des résultats qui a une bonne vision stratégique et dispose d'importants moyens.

Les priorités : définir les axes produits/marchés, conquérir de nouveaux créneaux, adapter la politique industrielle, coordonner les différents services de l'entreprise dans une optique d'optimisation du service aux clients.

A 35/40 ans, de formation supérieure grande école d'ingénieur ou de commerce, vous avez un profil à dominante marketing/commerciale, avec une très bonne culture industrielle. Vous avez de préférence déjà géré un centre de profit et avez en tout état de cause prouvé vos qualités d'organisateur, d'animateur et de développeur. Vous êtes prêt à vous investir dans un environnement stimulant et exigeant. Pour un premier contact, merci d'écrire sous référence 841 470 M à notre conseil SIRCA, 20 avenue de l'Opéra, 75001 Paris, en précisant votre niveau de rémunération.

SIRCA
ANTICIPER LA RÉUSSITE

Cabinet de recrutement recherche pour un de ses clients un

Patron de filiale industrielle basé dans une grande ville de la région Est

- En toute autonomie, vous avez mandat de redresser cette filiale - vous développez son activité - vous mettez en œuvre tous les moyens appropriés pour assurer sa pérennité et ouvrir la voie de sa profitabilité.
- Fort de conviction, capacité à gérer des situations techniques et humaines complexes, véritable tempérament de patron sous impulsion pour relever ce challenge, formidable opportunité de prendre en main l'avenir d'une PME industrielle de 200 personnes, à forte notoriété.
- Merci d'envoyer votre dossier de candidature en indiquant la référence 12765M sur lettre et enveloppe à PUBLIPANEL - 13, rue Racine - 75015 Paris, qui transmettra.

NOGENT-SUR-SEINE



GRUPE SOUFFLET

Nous comptons aujourd'hui parmi les leaders internationaux dans tous nos métiers : collecte et agro-alimentaires, négoce international de céréales, agro-industries (première et seconde transformation) - CA 20 MMF, effectif 2 400 personnes - nous recherchons un

Chargé de mission organisation

Nos activités sont aujourd'hui confrontées aux mutations majeures de leur environnement, exigeant une évolution rapide et permanente de nos structures, modes de fonctionnement, système d'information de gestion, compétences. Sous l'autorité du Directeur Général, en collaboration étroite avec les services fonctionnels Groupe, vous assistez les Directeurs des Divisions Opérationnelles dans la définition et la mise en œuvre des programmes d'action organisation.

A 35 ans environ, de formation supérieure (grandes écoles de commerce ou d'ingénieurs), vous disposez d'une réelle expérience d'étude et de management de projets d'organisation d'envergure, acquise dans un cabinet conseil en stratégie/organisation ou dans l'industrie agro-alimentaire de préférence. Vos compétences et aptitudes relationnelles sont à la hauteur de nos ambitions.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + curriculum vitae), sous la référence 12-32049 à notre conseil ONOMA, Tour du Crédit Lyonnais, 69131 Lyon Cedex 3.

Onoma

GRUPE COURTAUD

150

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / XIII

MARKETING - COMMUNICATION FONCTION COMMERCIALE



IPSOS et NFO
créent ensemble un access panel
européen pour devenir les leaders
incontestés de ce secteur.
S'appuyant sur les forces des deux
groupes, notre activité démarre
actuellement en France.
Nous créons ainsi notre force
commerciale et d'études,
et recherchons des :

RESPONSABLES D'ETUDES

(Seniors et Juniors)

Ce poste à dominante commerciale s'adresse à des
personnes capables de s'insérer dans une démarche
globale puisque vous devrez :

- acquérir les données, la gestion
et les techniques de l'access panel ;
- développer et sensibiliser une clientèle
multi-secteurs ;
- conduire l'ensemble de l'étude sur les plans
commerciaux, techniques et financiers ;
- prendre part avec les dirigeants du Groupe à
notre réflexion marketing ;
- participer à la vie générale de notre société.

A 25/30 ans, outre votre formation de type Ecole
de Commerce et une pratique courante de l'anglais,
une expérience significative dans une fonction
d'études ad hoc vous a permis d'acquérir une
expérience commerciale ou une bonne capacité de
développement commercial auprès d'une cible
d'entreprises.

Vos qualités commerciales et votre pertinence
technique nous permettront de développer en
France l'access panel dans un contexte européen.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence
GC 44, à notre Conseil : GRH CONSEILS
12, rue de Castiglione - 75001 Paris, qui vous
assure une parfaite discrétion.

GRH Conseils

Groupe industriel français recherche son

Directeur Achats

Région lyonnaise

Rémunération attractive

Vous mettez en place et assurez une politique d'achats pour l'ensemble du groupe
(budget de l'ordre de 600 millions de francs) : combustibles, énergie électrique,
services, matières premières, consommables, fournitures... Vous négociez les contrats
cadres, vous référencez les fournisseurs, vous participez activement aux négociations,
vous avez également la responsabilité des approvisionnements.

Vous managez pour cela une équipe de professionnels achats et vous êtes l'interlocu-
teur privilégié des usines et des sociétés du groupe.

Agé d'environ 40 ans, de formation supérieure, vous justifiez d'une expérience solide
de directeur des achats dans un environnement industriel. Rompu à la négociation,
vous possédez également une grande capacité à gérer rapidement et efficacement des
dossiers complexes et à rationaliser les achats.

Adressez CV + photo + n° de tél + rémunération actuelle à Nicolas Buisson,
Michael Page Commercial & Marketing, 3 bd Bineau 92594 Levallois-Perret
Cedex ou tapez votre CV sur 3617 code MPage (Candidature sous réf. : NB12707)



Michael Page Commercial & Marketing
Le spécialiste du recrutement Commercial et Marketing

CARRIÈRES INTERNATIONALES

Le CENTRE D'ETUDE DES LANGUES recrute dans le cadre de son développement un

Coordinateur Pédagogique Anglophone Expérimenté H/F



Voir annonce Rubrique Cadres

RECRUTEMENTS INTERNATIONAUX

Le Monde

1^{er} quotidien français à l'étranger

HUMAN RESOURCES DIRECTOR, EUROPE (position based in the United Kingdom)

Our client, a subsidiary of a US based
Fortune 100 corporation, with activities in
Western Europe, Central & Eastern Europe
(including Russia) and the Middle East, is
seeking to recruit their Human Resources
Director, Europe. The position's responsi-
bilities include the following on a strategic
basis : Strategic recruiting, organisational
planning and development, wage and salary
planning proposals, executive compensa-
tion administration, country-based benefit
plans and strategies, employee communica-
tions, strategic employee development, as
well as HR liaison with US based
Corporate, Group and Division organisa-
tions. Furthermore, the candidate will fac-
ilitate effective management across Europe
for all organisations. Reporting to the
President, the incumbent will have primary
internal business relationships with the

Vice Presidents, Country General
Managers, Country HR Managers. The suc-
cessful candidate will have the following
minimum qualifications : Business degree -
10 years of Human Resources Management
experience, including HR responsibility for
international operations - English language
fluency. A mature professional with the
ability to interface with European business
leaders and comfortable in a multi-cultural
business environment, as well as possessing
strong analytical capabilities. If you con-
sider this position in line with your own
career objectives, please forward (under
reference 5134AR) a detailed Curriculum
Vitae in English, together with a photo and
copies of diplomas and references to PA
Consulting Group - 23, rue Aldringen -
L - 1118 LUXEMBOURG.

PA Consulting
Group
Creating Business Advantage

1500

HUMAINES

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 29 NOVEMBRE 1995 / XV

LE MONDE DES CADRES

JURISTE

CHARGE DE MISSION

Action Internationale (Communauté Européenne, E.U.)

Dynamique, tenace, jeune cadre possédant une formation Sciences Po, Sup de Co, Bac + 4 avec impérativement une expérience des contacts internationaux, vous assurez, au sein du service de l'Action Economique, la mise en œuvre d'une politique de recherche de financement européen au sein d'une grande collectivité (élaboration des projets, montage des dossiers auprès de l'Administration Européenne).

Vous aurez également à assurer le suivi de la prospection des investisseurs étrangers, en lien avec un Cabinet Consultant : mission d'implantation de nouvelles entreprises et le développement des relations commerciales entre entreprises orléanaises et entreprises d'expression anglophone.

La disponibilité (déplacements à l'étranger), la pratique courante de la langue anglaise sont impératives et la connaissance de l'allemand ou de l'espagnol souhaitée. Poste basé à ORLÉANS.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions, sous réf. LM/377 à notre Conseil

JL Consultants

9 rue Royale - 45000 ORLÉANS.

CONSULTANTS CONFIRMES

PA Consulting Group - leader européen du conseil en management et en technologie - est un partenaire privilégié des entreprises qui progressent en contribuant à la mise en œuvre concrète de leur processus de changement. En France, le développement de nos activités crée des opportunités pour des consultants confirmés dans toutes nos dimensions de conseil : recrutement, gestion des ressources humaines, développement des organisations, amélioration des performances opérationnelles (commerciales, industrielles...), conduite du changement, management par la qualité totale. Si vous souhaitez participer à cet essor, vous rejoindrez une équipe pluridisciplinaire et bénéficierez d'un savoir-faire et de méthodes éprouvés à l'échelle internationale qui s'attachent à garantir la meilleure adaptation à la culture de chacun de nos

clients. Agé d'au moins 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez le goût du développement et le sens de l'implication dans l'action. Vous avez exercé des responsabilités opérationnelles de management et/ou vous pratiquez le conseil en entreprise ou en cabinet depuis 3 ans au moins. Vous maîtrisez l'anglais et si possible une deuxième langue européenne (allemand/espagnol/italien). Au-delà de votre expérience, merci de préciser votre valeur ajoutée, vos préférences d'attachement géographique (Bordeaux, Lyon, Paris, Strasbourg) et d'orientation, votre motivation, ainsi que vos prétentions. Merci d'adresser votre candidature sous la référence W/1195M à Francis WILLIGSECKER, PA Consulting Group - 114, avenue Charles de Gaulle - 92522 NEUILLY Cedex.

PA Consulting Group

Creating Business Advantage

KRENO est depuis 12 ans le partenaire d'entreprises de premier plan, soucieuses d'efficacité dans la gestion de leurs ressources humaines (recrutement par annonce, approche directe, évaluation, bilan...) et la performance de leurs équipes de vente (audit, outils, formation...). Nous renforçons nos structures en recrutant un

Consultant

Ressources Humaines et/ou Développement Commercial

■ A 28-35 ans environ, de formation supérieure, vous assurez avec succès des responsabilités de vente, d'animation ou de conseil au sein d'une entreprise performante et formatrice.

■ Aujourd'hui, vous souhaitez donner un nouvel élan à votre carrière en exploitant plus activement vos qualités relationnelles et commerciales ainsi que votre fibre du conseil.

■ Après découverte de nos méthodes et formation, vous développerez votre activité et conduirez avec passion les missions que sauront vous confier vos clients.

■ Exigeante quant à l'implication et au professionnalisme de chacun de ses membres, notre structure favorise leur épanouissement et vise leur évolution.

Pour nous rencontrer, merci d'adresser CV, lettre et photo sous la réf. F1230 à KRENO S.A. Mr Dominique DELAPORTE - 86, rue du Dôme - 92514 Boulogne Cedex.

KRENO S.A.



Nous sommes l'un des premiers pôles français d'enseignement et de recherche en Management. Dans le cadre de la mise en œuvre de notre plan de développement 1995-2000, nous créons le poste de

Directeur (H/F) des nouvelles technologies éducatives

Vous développerez et assurerez la diffusion des nouvelles technologies éducatives au sein du Groupe. En étroite collaboration avec le corps enseignant et les institutions partenaires, vous serez chargé du développement de logiciels d'auto-apprentissage. Vous devrez également gérer, renforcer et assurer le suivi de notre espace multimédia et de son laboratoire, dans un souci constant de cohérence entre les différentes sources et supports d'enseignement (bibliothèque, cas pédagogiques audiovisuels, logiciels...).

Diplômé d'une Grande Ecole et/ou titulaire d'un Doctorat, vous justifiez d'une expérience significative, à la fois de l'enseignement supérieur et de la gestion de projet. Vous témoignerez d'un vif intérêt pour l'informatique et le multimédia et avez acquis une réelle expertise dans ces domaines. Créatif et innovant, vous possédez bien sûr les qualités relationnelles nécessaires pour animer une équipe d'enseignants.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à :

M. Alain DEMANGEAT - Directeur Général - GROUPE ESC NANTES ATLANTIQUE - 8, boulevard de la Jonellière - BP 72 - 44003 NANTES Cedex 01

Etre cadre chômeur et vouloir s'en sortir

C'est parce qu'ils pensent que le chômage n'est pas une fatalité qu'une équipe bénévole de cadres et dirigeants d'entreprises anime, au sein du M.C.C. (Mouvement des Cadres Chômeurs), le GROUPE RECHERCHE D'EMPLOI. Professionnels des fonctions personnel et marketing, les animateurs de cette équipe ont pour objectif d'aider gratuitement les cadres au chômage à "en sortir". Leur méthode : une formation aux techniques de recherche d'emploi et le travail en groupe. Près de 120 groupes et plus de 1 600 cadres ont déjà participé aux sessions organisées, et un grand nombre d'entre eux a pu réussir ainsi sa réinsertion professionnelle.

Les prochaines sessions du G.R.E., destinées aux ingénieurs et cadres confirmés (plus de trois années d'expérience professionnelle) débuteront les 4 janvier, 12 mars 1996 (12 séances de travail le soir à Paris pour chaque session). Contactez le secrétariat du G.R.E.-M.C.C., 18, rue de Varenne, 75007 Paris. Tél. (1) 42.22.18.56, le mardi et le vendredi matin.



La foi en l'avenir

Oise • 56 000 hab. • à 70 km de Paris • Ville universitaire • recrute

pour son service communication

UN REDACTEUR EN CHEF (H/F) du Bulletin Municipal

A 30-35 ans, vous avez une formation de journaliste et vous justifiez d'une expérience de plusieurs années dans la presse, si possible de collectivité territoriale. Vous prendrez en charge le bulletin municipal (propositions de sujets, rédaction du contenu, réalisation de reportages, rédaction d'articles), en collaboration avec l'équipe que vous animerez (1 journaliste, 2 photographes). Vous superviserez la fabrication du journal confiée à un mécanicien extérieur, et assurez les relations avec la régie publicitaire. Placé(e) sous l'autorité du Directeur de la Communication, vous participerez en outre à la réalisation de différents supports de communication de la Ville. Vous communiquerez avec les médias locaux.

UN JOURNALISTE-REDACTEUR (H/F) du Bulletin Municipal

Jeune diplômé(e) d'une école supérieure de journalisme, vous bénéficiez d'une première expérience de rédacteur. Sous l'impulsion du rédacteur en chef, vous réaliserez les reportages, interviews et articles du bulletin municipal. Vous pourrez être appelé(e) à collaborer aux opérations de communication de la Ville.

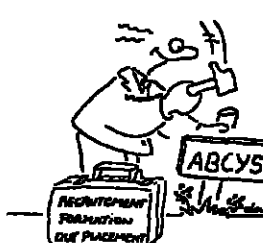
Pour ces deux postes (statut contractuel) à pourvoir rapidement, l'utilisation de l'outil informatique et de bonnes qualités relationnelles sont indispensables.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite C.V. et photo) en précisant le poste souhaité, à Monsieur le Maire, Direction des Ressources Humaines, Hôtel de Ville, BP 330, 60021 BEAUVAIS cedex.

A Lyon une nouvelle adresse pour HAY MANAGEMENT CONSULTANTS Conseil en recrutement et gestion des compétences, organisation, rémunération.

Tour Suisse
1, boulevard Vivier Merle - 69443 Lyon Cedex 03
Tél. (16) 72.69.89.20 - Fax (16) 72.69.89.29

HAY GROUP 1^{er} CONSULTANT MONDIAL EN RESSOURCES HUMAINES



Le recrutement est un secteur d'activité qui vous passionne ? Vous êtes à la recherche d'un autre. Diplômé de l'enseignement supérieur, à plus de 25 ans, vous bénéficiez d'une expérience significative, acquise dans le conseil, la formation et le commercial, complétée par une bonne connaissance du tissu de PME de votre environnement. Sans relationnel développé, goût du challenge, ambition sont les qualités indispensables pour vous permettre de créer et de manager votre structure en toute autonomie. La pratique de l'outil informatique est un plus. Nous vous apportons une identité, une stratégie, une charte de qualité et une assistance (méthodologie et outils) qui assureront votre réussite dans le cadre d'un projet innovant.

Consultant senior H/F

Dirigez votre structure en créant dans votre région votre cabinet Abcys, conseil en recrutement, spécialiste des PME. En réseau, la réussite est plus rapide et la synergie plus stimulante.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre, CV, photo), sous réf. PM/204M, à Paul de Marigny, ABCYS, BP 30, 74290 Voyrier-du-Lac, qui vous répondra personnellement.

